2013 年度(平成 25 年度) 学校法人東海大学事業報告書・財務報告書

(私立学校法第47条に関する書類)

学校法人東海大学

- 1. 財産目録
- 2. 貸借対照表
- 3. 収支計算書
- 4. 決算の概要
- 5. 事業報告書
- 6. 監事による監査報告書

1. 財産目録

			財	産	<u> </u>	F		銁	ţ	
				(2014)	年3月	31 ₽	現在	E)		
I . 資	産	総	額							338,130,386,844円
			内 1 基		本		財		産	212,493,449,949円
			2 運		用		財		産	125,636,936,895円
			[3 収	益	事	業	用	財	産	702,631,676円 〕
Ⅱ. 負	債	総	額							77,848,490,933円
			〔収	益	事	業	用	負	債	126,527,485円 〕
Ⅲ. 正	味	財	産							260,281,895,911円
(注記	当財産目	は緑の資産	産の評価は耳	文 得価	i格基	準に	よる。)		

財 産 目 録 内 訳 [1]資 産

1	基	本	財	産			数	量		価	額(円)
(1)	土					陆	5,4	35,183.	.55 m²		59,144,867,610
(2)	建					物	1,0	77,718.	.76 m²		110,449,832,717
(3)	図					書		3,312,5	585冊		16,909,893,147
(4)	教	具	•	校具	• 備	딤ㅁ		429,9	909点		13,882,122,870
(5)	構			築		物					11,577,876,174
(6)	車					両		1	176台		178,649,877
(7)	船					舶			1隻		20,203,163
(8)	舟					艇			6隻		18,669,161
(9)	ソ	ラ	7	トゥ	エ	ア					160,556,608
							±		地		2,317,602
(10)	建		設	仮	勘	定	建		物		115,461,020
							棒	築	物		33,000,000
							合	計			212,493,449,949 円

2	運	用財	産				数量	価 額(円)
(1)	預	金		•	現	金		50,031,879,414
(2)	積		3	17.		金		36,923,990,698
(3)	有		価	Ī	正	券	916,589株	1,116,435,809
(4)	出			資		金		368,988,529
(5)	不		Vimil)	勆		産	土地1,701,592.14㎡他	16,099,029,556
(6)	未		収	,	入	金		14,795,898,477
(7)	そ		0	カ		他		4,012,682,261
(8)	建	設	1	反	勘	定	土地他	2,288,032,151
							合 計	125,636,936,895 円

3 収益事業財産 702,631,676 円

[2] 負 債

1	固	定组	負債					数	量		金	客	頁(円)	
(イ)	長	其	月	借	フ		金					2	28,757,0	050,000
(口)	長	其	月	未	拉	7	金						1,619,9	917,878
(ハ)	退	職	給	与	引	当	金					1	5,528,7	768,013
(二)	そ			\mathcal{O}			他						77,2	298,775
								合	計			4	5,983,0	034,666 円

2	流	動	負	債			数	量	金	<u>:</u>	額(円)
(イ)	短		期	借	入	金					4,059,630,000
(口)	前			受		金					8,636,736,950
(ハ)	未			払		金					13,436,017,431
(二)	そ			の		他					5,733,071,886
							合	計			31,865,456,267 円

3 収益事業負債 126,527,485 円

[3] 借 用 財 産

		面 積(m²)
(1) 土	地	439,002.35
(2) 建	物	1,363.09
		440,365.44 m ²

2. 貸借対照表

貸 借 対 照 表

2014年3月31日

資産の部			(単位:円)
科目	本 年 度 末	前年度末	増減
固 定 資 産	272,358,190,928	271,133,614,268	1,224,576,660
有 形 固 定 資 産	230,719,955,048	230,644,224,642	75,730,406
土 地	70,221,352,229	69,241,651,631	979,700,598
建物	115,227,526,537	116,658,492,195	△ 1,430,965,658
構築物	11,822,727,291	12,311,853,241	△ 489,125,950
教 育 研 究 用 機 器 備 品	13,289,261,754	13,076,555,403	212,706,351
図書	16,909,893,147	16,822,047,621	87,845,526
建 設 仮 勘 定	2,438,810,773	1,699,723,986	739,086,787
その他有形固定資産	810,383,317	833,900,565	\triangle 23,517,248
その他の固定資産	41,638,235,880	40,489,389,626	1,148,846,254
諸 引 当 資 産	25,860,908,587	24,328,412,288	1,532,496,299
ソフトウェア	160,556,608	399,707,548	\triangle 239,150,940
松前重義記念基金	11,063,082,111	10,923,271,095	139,811,016
その他固定資産	4,553,688,574	4,837,998,695	△ 284,310,121
流 動 資 産	65,772,195,916	63,958,979,031	1,813,216,885
現 金 預 金	50,031,879,414	48,012,978,914	2,018,900,500
未 収 入 金	14,795,898,477	14,890,296,675	△ 94,398,198
その他流動資産	944,418,025	1,055,703,442	△ 111,285,417
資産の部合計	338,130,386,844	335,092,593,299	3,037,793,545

負	債	の		部					
	科			目		本年度末	前年度末	;	増減
固		定		負	債	45,983,034,666	47,788,386,606	\triangle	1,805,351,940
	長	期	借	入	金	28,757,050,000	32,810,880,000	Δ	4,053,830,000
	長	期	未	払	金	1,619,917,878	2,246,655,581	Δ	626,737,703
	退	職給	与	引 当	金	15,528,768,013	12,652,412,250		2,876,355,763
	そ	の他	固	定負	債	77,298,775	78,438,775	\triangle	1,140,000
流		動		負	債	31,865,456,267	30,934,844,051		930,612,216
	短	期	借	入	金	4,059,630,000	4,078,230,000	\triangle	18,600,000
	未		払		金	13,436,017,431	13,109,208,186		326,809,245
	前		受		金	8,636,736,950	8,522,721,350		114,015,600
	そ	の他	流	動負	債	5,733,071,886	5,224,684,515		508,387,371
臽	偆	D	邨	<u></u>	計	77 848 490 933	78 723 230 657	Λ	874 739 794

	科			目		本年度末	前年度末	増減
第	1	号	基	本	金	439,817,955,784	435,408,405,549	4,409,550,235
第	4	号	基	本	金	9,103,000,000	9,103,000,000	0
基	本	金	の部	合	計	448,920,955,784	444,511,405,549	4,409,550,235

消費収支差額の部

科 目	本年度末	前年度末	増減
翌年度繰越消費支出超過額	188,639,059,873	188,142,042,907	497,016,966
消費収支差額の部合計	△ 188,639,059,873	△ 188,142,042,907	△ 497,016,966
科目	本 年 度 末	前年度末	増減
負債の部・基本金の部及び 消費 収支差額の部合計	338,130,386,844	335,092,593,299	3,037,793,545

[※] 貸借対照表の概要については「4.決算の概要」の中に記載しております。

3. 収支計算書

2013年度資金収支計算書

自 2013年4月 1日 至 2014年3月31日 **収 入 の 部**

学校法人東海大学 (単位:円)

学生生化等的付金収入 50,721,690,000 (25.70) 50,727,410,851 (25.58) △ 5,720,851 行 総 素 料 収 人 26.644,180,000 ~ 26.642,096,770 ~ 2.1,45,290 分 賞 漢 学 収 入 7,398,096,000 ~ 7,408,580,333 ~ △ 10,500,331 ☆ 百 2,208,900 ~ 30,695,900 ~ 2,972,655,000 ~ △ 650,900 ☆ 百 2,808,740,000 ~ 7,408,580,333 ~ △ 10,500,331 ☆ 百 2,208,900 ~ 30,000 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,000 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,009,500 ~ 30,000,500 ♀ 数 料 収 入 1,287,050,000 (0.7%) 1,341,549,155 (0.7%) △ 54,499,155 △ 54,300,550 ○ ☆ 1,100,131 ○ ★ 数 料 収 入 1,287,050,000 (0.7%) 1,341,549,155 (0.7%) △ 54,499,155 △ 51,300,150 ○ ☆ 8,853,7895 ~ △ 1,187,789 ○ ☆ 1,1882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 54,802,850 ○ ☆ 1,137,890 ○ ☆ 8,853,7895 △ △ 1,137,800 ○ ★ 数 料 収 入 1,882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 収 入 1,882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 収 入 1,882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 か 全 収 入 1,882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 か 金 収 入 1,882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 か 金 収 入 1,882,930,000 (0.9%) 1,860,912,732 (0.9%) △ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 か 金 収 入 1,887,740,000 (6.8%) 13,338,769,860 (6.7%) 48,980,140 ○ ☆ 8 計 か 会 収 入 8,041,770,000 (6.8%) 13,338,769,860 (6.7%) 48,980,140 ○ ☆ 7,982,732 ○ ☆ 8 料 か 公 2,500,000 ○ ☆ 7,985,532,000 ○ ↑ 7	字校法人果海大字	予算	rici de la companya della companya della companya de la companya della companya d	油 ケ	#rs	(単位:円) 差 異
接 策 料 収 入 28,644,180,000 26,642,086,770 21,442,290 人 学 を 収 入 2,972,655,000 20 2,972,655,000 20 2,682,000 20 数 育 運 営 型 以 入 1,972,805,000 20 398,540,000 398,540,000 398,540,000 6 2,086,900 30,200 6 2 の 他 制 付金 収 入 36,120,000 36,089,800 30,200 6 2 の 他 制 付金 収 入 13,717,800,000 1,360,699,800 30,200 6 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	科 目	, , ,				
入 学 金 収 入 2,972,665,000			(25, 170)		(25, 5%)	
数 育 選 常 実 収 入 988,540,000						
数 育 尤 実 野 収 入 988,540,000 13,098,591,000 2,208,900 その他 納 付金 収 入 38,120,000 13,098,591,00 30,200 30,000 13,009,591,00 10 2,208,900 10 2,208,900 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 30,200 10 36,098,800 10 36,098,800 10 36,098,800 10 36,098,800 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 10 36,098,150 11 3,098,150 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,805 10 36,098,178,900 10 38,587,740,90						
その他納付金収入 36,120,000 36,089,800 30,200 30,						0
長						
手 数 料 収 入 1,287,050,000 (0.7%) 1,341,549,155 (0.7%) △ 54,499,155 人学 検 定 料 収 入 1,247,150,000 1,300,152,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 63,002,500 △ 64,152,958 △ 6,372,955 △ 6						· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
入学検定料収入		_ , ,	(0. 70/)	_ , ,	(0, 70/)	
放			(0.7%)		(0.7%)	
 証明手数料その他収入 37,180,000 1,860,912,732 (0.9%) △ 1,377,895 帝 付金収入 957,890,000 964,152,958 △ 6,352,958 一般寄付金収入 885,130,000 986,799,774 △ 1,629,774 ★ 1,629,774						
誇別 常 付 金 収 入 957,800,000 964,162,968 △ 6,382,968 一般 常 付 金 収 入 13,387,740,000 (6.8%) 13,338,759,860 (6.7%) 48,980,140			(0, 00/)		(0, 0%)	
一般 寄 付 金 収 入 895,130,000 896,759,774			(0.9%)		(0.9%)	
補 助 金 収 人		, ,				
国庫補助金収入 5,340,470,000 7,928,592,706 116,177,294 地方公共団体補助金収入 5,340,470,000 5,407,667,154 △ 67,197,154 グード 接触資金収入 2,500,000 2,500,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			(c ov)		(C 70/)	
地方公共団体補助金収入 5,340,470,000 2,500,000 2,500,000 0 2,500,000 0 2,500,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			(0.8%)		(0. 170)	
学 術 研 究 振 興 資 金 収 入 1,412,299,000 (0.7%) 1,434,832,490 (0.7%) △ 22,542,490 後 取 利 0 ・ 10 ・ 146,280,000 446,287,29,600 △ 17,440,960 施 設 論 備 利 用 料 収 入 966,010,000 971,111,530 △ 5,101,530 △ 5,101,530 ★ 5,101,530						
寮 産 運 用 収 入						△ 67, 197, 154
受取利息・配当金収入			(0. 70/)		(0. 70/)	A 99 E49 400
 施設設備利用料収入 966,010,000 (0.0%) 577,453,652 (0.3%) △ 500,053,662 事業収入 66,472,910,000 (33.6%) 67,401,390,147 (33.9%) △ 500,053,662 事業収入 456,470,000 (3.6%) 67,401,390,147 (33.9%) △ 928,480,147 抽助活動収入 456,470,000 (2.2%) 456,393,600 (76,400) 付属事業収入 255,400,000 (2.2%) (65,011,23,087) △ 230,005,775 医療収入 64,332,160,000 (55,011,23,087) △ 679,063,087 収入 4,427,160,000 (2.2%) 4,613,100,113 (2.3%) △ 185,940,113 私立大学退職金財団交付金収入 3,111,030,000 (2.2%) 4,613,100,113 (2.3%) △ 185,940,113 私立大学退職金財団交付金収入 3,111,030,000 (2.2%) 4,613,100,113 (2.3%) △ 18,663,750 健収入 8,004,000,000 (4.1%) 8,005,800,000 (4.0%) △ 1,800,000 前 受金収入 8,454,120,000 (4.3%) 8,636,736,950 (4.3%) △ 182,616,950 授業料前受金収入 2,863,700,000 (2.341,440,000) (2.946,792,500) △ 17,447,000 教育運営費前受金収入 815,100,000 (7.9%) 1,904,321,000 (4.7,976,450) △ 17,447,000 大9金帐股 人 18,930,40,000 (7.9%) 15,607,440,000 大946,792,500 (5.37,400) △ 17,447,000 大960,000 (7.9%) 15,607,440,000 (7.9%) 15,267,263,267 (8.3%) △ 380,007,700 前期末末収入金収入 15,607,440,000 (7.9%) 15,247,264,111 (21,935,896) (4.3%) 244,803,267 安金収入 17,447,000 (7.9%) 15,269,200,000 (15,247,264,111 (21,935,896) (4.3%) 244,803,267 安金収入 18,470,000 (7.9%) 15,247,264,111 (21,935,896) (4.3%) 244,803,267 安金収入 18,470,000 (7.9%) 15,247,264,111 (21,935,896) (4.2,529,196 そと回収収入 178,470,000 (7.9%) 15,247,264,111 (21,935,896) (4.2,529,196 安金収入 18,470,000 (7.9%) 15,247,264,111 (21,935,896) (4.3%) 17,847,000 日本大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大学、大			(0. 170)		(0.7%)	
変 速 鬼 収 入						
事			(0, 00/)		(0 20/)	
補 助 活 動 収 入 456,470,000						
付属事業収入 255,400,000 274,887,685 △ 19,487,685 受託事業収入 1,428,880,000 1,658,885,775 △ 230,005,775 医療収入 4,427,160,000 65,011,223,087 △ 679,063,087			(33. 0%)		(33.970)	
受託事業収入 1,428,880,000 1,658,885,775 △ 230,005,775 医療収入 64,332,160,000 65,011,223,087 △ 679,063,087 雅 収入 4,427,160,000 (2.2%) 4,613,100,113 (2.3%) △ 185,940,113 私立大学退職金財団交付金収入 3,111,030,000 3,149,305,300 △ 38,275,300 私学退職金団体交付金収入 252,500,000 271,163,750 △ 18,663,750 推 収入 1,063,630,000 1,192,631,063 △ 129,001,063 借入金等収入 8,004,000,000 (4.1%) 8,005,800,000 (4.0%) △ 1,800,000 前 受金収入 2,863,700,000 (4.3%) 8,636,736,950 (4.3%) △ 182,616,950 授業料前受金収入 2,863,700,000 (4.3%) 8,636,736,950 (4.3%) △ 182,616,950 股育運営費前受金収入 8,144,440,000 2,946,792,500 △ 105,352,500 教育運営費前受金収入 40,840,000 41,400,000 △ 17,447,000 教育充実費前受金収入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 △ 11,281,000 △ 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 15,065,000 15,005,700 △ 380,077,700 前期末未収入金収入 15,069,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 ○ 530,057,700 △ 380,007,700 前期末未収入金収入 15,269,200,000 □ 553,768,260 △ 544,168,260 資金収入 調整勘定 △ 22,100,200,000 □ 553,762,118,769 - 1,621,918,769 前期末未収入金人 △ 13,577,480,000 △ 58,522,721,355 □ 1,350 前期末未収入金 △ 8,522,721,350 □ 1,350 前 年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0						· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
腰 療 収 入 64,332,160,000 (2.2%) 4,613,100,113 (2.3%) △ 185,940,113 私立大学退職金財団交付金収入 3,111,030,000 3,149,305,300 △ 38,275,300 私学退職金財団交付金収入 252,500,000 271,163,750 △ 18,663,750 4 18,663,750 4 19,2631,063 4 19,201,063 4 19,2631,063 △ 129,001,063 6 19,001,063 6 10,000 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 19,000 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 19,000 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 19,000 6 1,003,800,000 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 19,000 6 1,003,800,000 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 1,192,631,063 △ 129,001,063 6 1,192,631,000		, ,				
検 収 入 4,427,160,000 (2.2%) 4,613,100,113 (2.3%) △ 185,940,113 私立大学退職金財団交付金収入 3,111,030,000 3,149,305,300 △ 38,275,300 私学退職金団体交付金収入 252,500,000 271,163,750 △ 18,663,750						
私立大学退職金財団交付金収入 3,111,030,000 3,149,305,300 △ 38,275,300 私学退職金団体交付金収入 252,500,000 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 18,663,750 271,163,750 △ 129,001,063 △ 129,001,063 △ 129,001,063 △ 129,001,063 △ 1,800,000 1 2,915,673,950 (4.3%) △ 182,616,950 271,676,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 40,840,000 △ 5,946,792,500 △ 105,352,500 ※ 育 連 営 費 前 受 金 収 入 815,100,000 832,547,000 △ 17,447,000 ※ 育 充 実 費 前 受 金 収 入 40,840,000 41,400,000 △ 560,000 △ 560,000 △ 57,440,000 △ 1,904,321,000 △ 11,281,000 △ 11,281,000 △ 11,281,000 △ 154,000 △ 34,000			(2 2%)		(2 3%)	
私学退職金団体交付金収入 252,500,000 271,163,750 △ 18,663,750 維 収 入 1,063,630,000 1,192,631,063 △ 129,001,063 借 入 金 等 収 入 8,004,000,000 (4.1%) 8,005,800,000 (4.0%) △ 1,800,000 前 受 金 収 入 8,454,120,000 (4.3%) 8,636,736,950 (4.3%) △ 182,616,950 反 業 料 前 受 金 収 入 2,863,700,000 2,911,676,450 △ 47,976,450 △ 47,976,450 △ 105,352,500 № 有 運 営 費 前 受 金 収 入 40,840,000 41,400,000 832,547,000 △ 17,447,000 № 表 支 表 質 前 受 金 収 入 40,840,000 41,400,000 △ 560,000 № 表 表 実 費 前 受 金 収 入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 △ 11,281,000 △ 11,281,000 △ 154,000 △ 154,000 △ 34,000 ○ 154,000 △ 34,000 ○ 154,000 △ 34,000 ○ 154,000 △ 34,000 ○ 154,000 △ 34,000 ○ 155,269,200,000 ○ 15,247,264,111 ○ 1,935,889 ○ 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			(2. 2/0)		(2. 3/0/	
## 収 入 1,063,630,000 1,192,631,063 △ 129,001,063 借入金等収入 8,004,000,000 (4.1%) 8,005,800,000 (4.0%) △ 1,800,000 前受金収入 8,454,120,000 (4.3%) 8,636,736,950 (4.3%) △ 182,616,950 授業料前受金収入 2,863,700,000 2,911,676,450 △ 47,976,450 八学金前受金収入 815,100,000 832,547,000 △ 17,447,000 教育運営費前受金収入 40,840,000 41,400,000 △ 550,000 △ 11,281,000 ←の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 150,050,000 15,247,264,111 21,935,889 任金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 任金収入 178,470,000 ○ 553,768,260 △ 544,168,260 ★ 4 0,840,000 ○ 553,768,260 △ 544,168,260 ★ 4 0,840,000 ○ 553,768,260 △ 544,168,260 ★ 4 0,840,000 ○ 548,522,721,350 ○ 6 0,852,721,350 ○ 6 0,852,721,350 ○ 6 0,852,721,350 ○ 6 0,978,914 ○ 0 0 ○ 15,2978,914 ○ 0 ○ 15,2978,914						
前 受 金 収 入 8,454,120,000 (4.3%) 8,636,736,950 (4.3%) △ 182,616,950 授業料前受金収入 2,863,700,000 2,911,676,450 △ 47,976,450 入学金前受金収入 2,841,440,000 832,547,000 △ 105,352,500 教育運営費前受金収入 40,840,000 41,400,000 △ 560,000 施設設備資金前受金収入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 その他の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 150,050,000 154,000 △ 380,007,700 前期末未収入金収入 150,050,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 その他の収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 ○ 533,768,260 △ 544,168,260 資金収入 13,577,480,000 △ 15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金人名,522,720,000 △ 8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0 0 □ 10,000 ○ 15,000 ○ 15,000,000 ○ 15,000 ○ 16,000 ○ 15,000 ○ 1			(1 1%)		(4.0%)	
授業料前受金収入						
入学金前受金収入 2,841,440,000 2,946,792,500 △ 105,352,500 教育運営費前受金収入 815,100,000 832,547,000 △ 17,447,000 教育充実費前受金収入 40,840,000 41,400,000 △ 560,000 施設設備資金前受金収入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 その他の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 120,000 154,000 △ 34,000 退職給与引当資産からの繰入金収入 150,050,000 530,057,700 △ 380,007,700 前期末未収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 その他ののののののののののののののののののののののののののののののののののの			(1. 0/0/		(4. 0/0/	
教育運営費前受金収入 815,100,000 41,400,000 △ 17,447,000 数育充実費前受金収入 40,840,000 41,400,000 △ 560,000 施設設備資金前受金収入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 その他の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 120,000 154,000 △ 34,000 退職給与引当資産からの繰入金収入 150,050,000 530,057,700 △ 380,007,700 前期末末収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 その他 9,600,000 553,768,260 △ 544,168,260 資金収入 調整勘定 △ 22,100,200,000 「553,768,260 △ 544,168,260 資金収入 調整勘定 △ 13,577,480,000 △ 15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △ 8,522,720,000 △ 8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 00						
教育充実費前受金収入 40,840,000 1,904,321,000 △ 560,000 施設設備資金前受金収入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 その他の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 120,000 154,000 △ 34,000 退職給与引当資産からの繰入金収入 150,050,000 530,057,700 △ 380,007,700 前期末末収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 その他 9,600,000 553,768,260 △ 544,168,260 資金収入 調整勘定 △ 22,100,200,000 「553,768,260 △ 544,168,260 資金収入 調整勘定 △ 22,100,200,000 「553,768,260 △ 544,168,260 前期末末収入金 収入 高30,007,400 「553,768,260 △ 544,168,260 ○ 544,168,260 ○ 642,529,196 ○ 642						
施設設備資金前受金収入 1,893,040,000 1,904,321,000 △ 11,281,000 その他の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △ 944,803,267 敷金保証金回収収入 120,000 154,000 △ 34,000 № 分割資産からの繰入金収入 150,050,000 530,057,700 △ 380,007,700 前期末末収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 その 他 9,600,000 553,768,260 △ 544,168,260 資金収入 調整勘定 △ 22,100,200,000 「553,722,118,769 「1,621,918,769 期末末収入金収入 金、13,577,480,000 △ 15,199,397,419 「1,621,917,419前期末前受金公务,522,720,000 △ 8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 「48,012,978,914 「0						
その他の収入 15,607,440,000 (7.9%) 16,552,243,267 (8.3%) △944,803,267 敷金保証金回収収入 120,000 154,000 △34,000 退職給与引当資産からの繰入金収入 150,050,000 530,057,700 △380,007,700 前期末未収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △42,529,196 その他 9,600,000 553,768,260 △544,168,260 資金収入調整勘定 △22,100,200,000 - △23,722,118,769 - 1,621,918,769 期末未収入金 △13,577,480,000 △15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △8,522,720,000 △8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 -						
敷金保証金回収収入 120,000 154,000 △34,000 退職給与引当資産からの繰入金収入 150,050,000 530,057,700 △380,007,700 前期末未収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △42,529,196 その他9,600,000 553,768,260 △544,168,260 資金収入調整勘定 △22,100,200,000 - △23,722,118,769 - 1,621,918,769 期末未収入金 △13,577,480,000 △15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △8,522,720,000 △8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0			(7.9%)		(8.3%)	
 退職給与引当資産からの繰入金収入 前期末末収入金収入 150,050,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 70,000,000 220,999,196 42,529,196 533,768,260 642,529,196 653,768,260 6544,168,260 6547,264,111 70,000 <li< th=""><th></th><th></th><th>(1.0/0/</th><th></th><th>(3, 0,0)</th><th></th></li<>			(1.0/0/		(3, 0,0)	
前期末未収入金収入 15,269,200,000 15,247,264,111 21,935,889 貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △42,529,196 その他 9,600,000 553,768,260 △544,168,260 資金収入調整勘定 △22,100,200,000 - △23,722,118,769 - 1,621,918,769 期末未収入金 △3,577,480,000 △15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △8,522,720,000 △8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
貸付金回収収入 178,470,000 220,999,196 △ 42,529,196 その 他 9,600,000 553,768,260 △ 544,168,260 資金収入調整勘定 △ 22,100,200,000 - △ 23,722,118,769 - 1,621,918,769 期末末収入金 △ 13,577,480,000 △ 15,199,397,419 前期末前受金 △ 8,522,720,000 △ 8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0						
その 他 9,600,000 553,768,260 △ 544,168,260 資金収入調整勘定 △ 22,100,200,000 - △ 23,722,118,769 - 1,621,918,769 期末未収入金 △ 13,577,480,000 △ 15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △ 8,522,720,000 △ 8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0						
資金収入調整勘定 △22,100,200,000 - △23,722,118,769 - 1,621,918,769 期末未収入金 △13,577,480,000 △15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △8,522,720,000 △8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0		, ,				
期末末泉収入金 △13,577,480,000 △15,199,397,419 1,621,917,419 前期末前受金 △8,522,720,000 △8,522,721,350 1,350 前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 -			_		_	
前 期 末 前 受 金 △ 8,522,720,000 △ 8,522,721,350 1,350 前 年 度 繰 越 支 払 資 金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0						
前年度繰越支払資金 48,012,978,914 - 48,012,978,914 - 0						
			_		_	
			_		_	△ 1, 163, 540, 358

[※] 資金収支計算書の概要については「4. 決算の概要」の中に記載しております。

^{※ ()}内は収入の部合計に対する構成割合。

2013年度資金収支計算書

自 2013年4月 1日 至 2014年3月31日 **支 出 の 部**

学校法人東海大学 (単位:円)

科 目 予算額 決算額 人 件費支出 66,464,490,000 (33.6%) 66,450,147,944 (33.8%) 教員人件費支出 30,479,170,000 30,513,405,501 30.513,405,501 <t< th=""><th>差 異 4%) 14,342,056 △ 34,235,501 143,334,147 2,044,409 △ 96,800,999</th></t<>	差 異 4%) 14,342,056 △ 34,235,501 143,334,147 2,044,409 △ 96,800,999
教員人件費支出 30,479,170,000 30,513,405,501 職員人件費支出 32,007,180,000 31,863,845,853 役員報酬支出 111,390,000 109,345,591 退職金支出 3,866,750,000 3,963,550,999 教育研究経費支出 49,434,740,000 (25.0%) 48,833,335,388 (24.1) 消耗品費支出 10,222,080,000 10,024,014,884 光熱水費支出 3,333,310,000 3,323,201,996	△ 34,235,501 143,334,147 2,044,409
職員人件費支出 32,007,180,000 31,863,845,853 役員報酬支出 111,390,000 109,345,591 退職金支出 3,866,750,000 3,963,550,999 教育研究経費支出 49,434,740,000 (25.0%) 48,833,335,388 (24 消耗品費支出 10,222,080,000 10,024,014,884 光熱水費支出 3,333,310,000 3,323,201,996	143,334,147 2,044,409
役員報酬支出 111,390,000 109,345,591 退職金支出 3,866,750,000 3,963,550,999 教育研究経費支出 49,434,740,000 (25.0%) 48,833,335,388 (24.1) 消耗品費支出 10,222,080,000 10,024,014,884 光熱水費支出 3,333,310,000 3,323,201,996	2,044,409
退 職 金 支 出 3,866,750,000 3,963,550,999 教育研究経費支出 49,434,740,000 (25.0%) 48,833,335,388 (24.10,024,014,884) 消耗品費支出 10,222,080,000 10,024,014,884 光熱水費支出 3,333,310,000 3,323,201,996	
教育研究経費支出 49,434,740,000 (25.0%) 48,833,335,388 (24.833,335,388 消耗品費支出 10,222,080,000 10,024,014,884 光熱水費支出 3,333,310,000 3,323,201,996	∧ ng gnn nnn
消耗品費支出 10,222,080,000 10,024,014,884 光熱水費支出 3,333,310,000 3,323,201,996	
光 熱 水 費 支 出 3,333,310,000 3,323,201,996	601,404,612
	198,065,116
	10,108,004
旅 費 交 通 費 支 出 878,270,000 878,199,330	70,670
奨 学 費 支 出 1,199,610,000 1,231,306,678	△ 31,696,678
印 刷 製 本 費 支 出 548,820,000 509,948,401	38,871,599
通信運搬費支出 295,890,000 284,890,746	10,999,254
修 繕 費 支 出 2,523,210,000 2,320,916,254	202,293,746
賃 借 料 支 出 822,210,000 790,242,566	31,967,434
委 託 費 支 出 10,387,250,000 10,214,909,816	172,340,184
医療経費 18,016,690,000 18,079,102,042	△ 62,412,042
そ の 他 1,207,400,000 1,176,602,675	30,797,325
管 理 経 費 支 出 7,256,280,000 (3.7%) 7,106,285,068 (3.7%)	. 6%) 149,994,932
消 耗 品 費 支 出 372,800,000 341,684,505	31,115,495
光 熱 水 費 支 出 485,610,000 467,978,186	17,631,814
旅 費 交 通 費 支 出 222,670,000 191,962,676	30,707,324
印刷製本費支出 415,850,000 398,153,135	17,696,865
広 告 費 支 出 412,730,000 407,131,622	5,598,378
通信運搬費支出 80,570,000 66,841,150	13,728,850
修 繕 費 支 出 305,570,000 291,264,219	14,305,781
賃 借 料 支 出 879,690,000 868,086,733	11,603,267
委 託 費 支 出 2,755,630,000 2,826,056,450	△ 70,426,450
公 租 公 課 支 出 350,530,000 377,045,265	△ 26,515,265
その他 974,630,000 870,081,127	104,548,873
	. 3%) 209,756
	. 1%)
	804,739,598
土 地 支 出 83,860,000 83,862,620	△ 2,620
建 物 支 出 4,040,350,000 3,980,119,674	60,230,326
構 築 物 支 出 671,430,000 656,053,941	15,376,059
建 設 仮 勘 定 支 出 2,212,080,000 1,479,858,167	732,221,833
その他 0 3,086,000	△ 3,086,000
	2%) 205,859,991
教育研究用機器備品支出 4,126,070,000 3,978,359,422	147,710,578
その他の機器備品支出 125,030,000 115,459,461	9,570,539
図 書 支 出 255,420,000 206,833,560	48,586,440
その他 94,490,000 94,497,566	△ 7,566
	△ 6,235,067
退職給与引当資産への繰入支出 66,690,000 66,683,000	7,000
施設設備引当資産への繰入支出 4,640,000 4,647,763	△ 7,763
特定引当資産への繰入支出 2,001,050,000 2,000,823,236	226,764
松前重義記念基金への繰入支出 128,230,000 139,802,016	△ 11,572,016
そ の 他 200,000,000 194,889,052	5,110,948
	<u>\(\) \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ </u>
貸付金支払支出 325,160,000 327,321,250	△ 2,161,250
前期末未払金支払支出 13,107,960,000 13,107,772,343	187,657
前 払 金 支 払 支 出 328,980,000 433,772,037	△ 104,792,037
その他 5,700,000 1,140,000	4,560,000
予 備 費 0 (0.0%) 0 (0.0%)	. 0%) 0
	- 1,768,149,894
資 金 支 出 調 整 勘 定 △ 11,516,780,000 - △ 13,284,929,894	
資金支出調整勘定 △11,516,780,000 - △13,284,929,894 期末未出金 △11,065,340,000 △12,833,727,837	1,768,387,837
資金支出調整勘定 △11,516,780,000 - △13,284,929,894 期末未 払金 △11,065,340,000 △12,833,727,837 前期末前払金 △451,440,000 △451,202,057	△ 237,943
資金支出調整勘定 △11,516,780,000 - △13,284,929,894 期末末 払金 △11,065,340,000 △12,833,727,837	

^{※ ()}内は支出の部合計に対する構成割合。

2013年度消費収支計算書

自 2013年4月 1日 至 2014年3月31日

消費収入の部

学校法人東海大学 (単位:円)

<u> </u>		ノル・ノノノ							(112.11)
	科		目		予算	額	決 算	額	差 異
学	生 生	徒 等	納付	金	50,721,690,000	(35.9%)	50,727,410,851	(35.9%)	$\triangle 5,720,851$
手		数		料	1,287,050,000	(0.9%)	1,341,549,155	(0.9%)	$\triangle 54,499,155$
寄		付		邸	2,497,280,000	(1.8%)	2,547,121,286	(1.8%)	△ 49,841,286
特	別	寄	付	金	957,800,000		964,152,958		\triangle 6,352,958
_	般	寄	付	金	895,130,000		896,759,774		$\triangle 1,629,774$
現	物	寄	付	金	644,350,000		686,208,554		\triangle 41,858,554
補		助		金	13,387,740,000	(9.5%)	13,338,759,860	(9.4%)	48,980,140
玉	庫	補	助	金	8,044,770,000		7,928,592,706		116,177,294
地	方 公	共 団 体		金	5,340,470,000		5,407,667,154		\triangle 67,197,154
学	術 研	究 振	興 資	金	2,500,000		2,500,000		0
資	産	運用	収	入	1,412,290,000	(1.0%)	1,435,000,118	(1.0%)	\triangle 22,710,118
資事雑	産	売 却	差	額	54,250,000	(0.0%)	54,063,739	(0.0%)	186,261
事	弟		収	入	66,472,910,000	(47. 1%)	67,401,390,147	(47.6%)	\triangle 928,480,147
雑		収		入	5,427,160,000	(3.8%)	4,639,824,735	(3.3%)	787,335,265
帰	属	収 入	. 合	計	141,260,370,000	-	141,485,119,891	1	△ 224,749,891
基	本 金	組入	額合	計	△ 4,626,400,000	(3.3%)	△ 4,409,550,235	(3.1%)	△ 216,849,765
消	費収	入の	部 合	計	136,633,970,000	-	137,075,569,656	-	△ 441,599,656

消費支出の部

(単位:円)

	科				額	決 算	額	(単位:円) 差 異
人			費	68,243,340,000	(48.3%)	69,326,503,707	(49.0%)	△ 1,083,163,707
教		人 件	費	30,479,170,000	(10. 0/0/	30,513,405,501	(13. 0/0/	△ 34,235,501
職		人件	費	32,007,180,000		31,863,845,853		143,334,147
役	員	報	酬	111,390,000		109,345,591		2,044,409
退		職	金	3,866,750,000		3,940,549,049		△ 73,799,049
退	職給与引	当 金 繰	入 額	151,450,000		1,271,957,713		\triangle 1,120,507,713
退罪	戦給 与引当	i 金特別繰	入額	1,627,400,000		1,627,400,000		0
教	育 研	究 経	費	59,335,860,000	(42.0%)	58,768,415,779	(41.5%)	567,444,221
消	耗	品品	費	10,222,080,000		10,024,014,884		198,065,116
光	熱	水	費費	3,333,310,000		3,323,201,996		10,108,004
旅	費	交 通 学	費	878,270,000		878,199,330		70,670
奨		学	費	1,199,610,000		1,231,306,678		△ 31,696,678
印	刷	製本	費	548,820,000		509,948,401		38,871,599
通		運搬	費	295,890,000		284,890,746		10,999,254
修賃	j	繕	費	2,523,210,000		2,320,916,254		202,293,746
資		借	料	822,210,000		790,242,566		31,967,434
委減		託 <u></u> 償却	費額	10,387,250,000		10,214,909,816		172,340,184
医	<u></u> 価 療	<u>負 却</u> 経	費	9,901,120,000 18,016,690,000		9,877,209,429 18,136,973,004		$\begin{array}{c} 23,910,571 \\ \triangle \ 120,283,004 \end{array}$
と		<u>程</u> の	他	1,207,400,000		1,176,602,675		20,283,004 $30,797,325$
ー そ 管	理	経	費	8,463,690,000	(6.0%)	8,342,093,610	(5. 9%)	121,596,390
消	耗	品	費	372,800,000	(0.0/0/	342,312,821	(3. 3/0/	30,487,179
光		水	費	485,610,000		467,978,186		17,631,814
旅			費	222,670,000		191,962,676		30,707,324
印	刷	製本	費	415,850,000		398,153,135		17,696,865
広		公 告	費	412,730,000		407,131,622		5,598,378
通	信	運 搬	費	80,570,000		67,156,305		13,413,695
修賃	i	繕	費	305,570,000		291,264,219		14,305,781
賃		借	料	879,690,000		868,086,733		11,603,267
委公		託	費	2,755,630,000		2,826,056,450		$\triangle 70,426,450$
公	租	公	課	350,530,000		377,045,265		△ 26,515,265
奨減	学 金	免 除	額	85,980,000		88,020,000		△ 2,040,000
減		賞 却	額	1,121,430,000		1,137,230,821		△ 15,800,821
そ 借		D AA TIL	他	974,630,000	(5 -50)	879,695,377	(94,934,623
借	入 金	等利	息	691,330,000	(0.5%)	691,120,244	(0.5%)	209,756
資	産 処	分差	額	309,490,000	(0.2%)	406,943,426	(0.3%)	△ 97,453,426
	収不能引		入額	68,010,000	(0.0%)	37,509,856	(0.0%)	30,500,144
予		備	費	0	(0.0%)	0	(0.0%)	0
消	費支出	の部台	信(137,111,720,000	(97. 1%)	137,572,586,622	(97. 2%)	△ 460,866,622
	4年度帰			(4,148,650,000)	(2.9%)	(3,912,533,269)	(2.8%)	(236,116,731)
当	年 度 消	費収支差	差額	△ 477,750,000	-	△ 497,016,966	-	19,266,966
前年	F度繰越消	費収支超	過額	△ 188,142,042,907	_	△ 188,142,042,907	_	_
翌年	F度繰越消	費収支超	過額	△ 188,619,792,907	_	△ 188,639,059,873	_	19,266,966

[※] 消費収支計算書の概要については「4.決算の概要」の中に記載しております。

^{※ ()}内は帰属収入合計に対する比率。

収益事業計算書

貸借対照表

2014年3月31日

東海大学出版会

東海大学出版会

当

前

当

(単位:円)

(単位:円)

875,354

875,354

350,020,738

350,896,092

金

資	産	の部	負債	の部
科	目	金額	科目	金額
〔 流 動	資 産 〕	692,150,979	〔流動負債〕	126,527,485
現 金	預 金	56,653,999	買 掛 金	50,414,331
受 取	手 形	1,190,000	未 払 金	62,982,685
売	掛金	86,061,216	賞 与 引 当 金	740,000
商	品	481,062,536	返品調整引当金	11,000,000
委	託 品	26,656,993	そ の 他	1,390,469
仕	掛品	7,451,977		
未 収	入 金	32,073,610		
そ	の他	1,800,648		
貸倒	引 当 金	△ 800,000	負債の部合計	126,527,485
〔 固 定	資 産 〕	10,480,697	純 資 産	の部
(有形固	1 定資産)	10,480,697	元 入 金	927,000,283
車	両	43,434	当期未処理損失	$\triangle 350,896,092$
器具	備品	10,437,263		
(投	資 等)	0		
破産更	生債権等	1,627,560		
長期前	払費用	0		
貸倒	引 当 金	\triangle 1,627,560	純 資 産 合 計	576,104,191
資産の	部 合 計	702,631,676	負債・純資産の部合計	702,631,676

損 益 計 算 書 自 2013年4月1日

自 2013年4月 1日 至 2014年3月31日

目

本会計への繰入前損失

末

損

損

損

期

期

期

I 営 業 損 益	
1. 売 上 高	233,824,666
2. 売 上 原 価	137,457,471
売上総利益	96,367,195
返品調整引当金戻入額	13,000,000
返品調整引当金繰入額	11,000,000
差引売上総利益	98,367,195
3. 販売費及び一般管理費	128,405,879
営業損失	30,038,684
Ⅱ 営業外損益	
営業外収益	29,163,330
営業外費用	0

失

失

失

4. 決 算 の 概 要

2013年度決算の概要

学校法人における財務計算書類の概要説明

学校法人では、営利を主目的としないため、経営成績を明らかにするために企業が作成している損益計算書ではなく、学校法人会計基準(※)に基づいて「<mark>資金収支計算書」「消費収支計算書」「貸借対照表」</mark>という財務計算書類を作成します。それぞれの計算書類の概要は以下の通りとなっています。 ※国からの経常費補助金の交付を受ける学校法人が行う会計処理について、文部科学省が定めた会計基準

資金収支計算書

学校法人の当該年度の諸活動にかかるすべての収支の内容および支払資金(現金・預金)の収支の てん末を明らかにするために作成されるものです。学生生徒等納付金や補助金等によって集められた 資金が学校法人の目的である教育研究活動(授業・研究活動・施設設備投資 等)にどれだけ効果的 に投下され、その結果、支払資金の保有状況がどのようになったかを表します。営利を主目的としな い学校法人において、もっとも特徴のある財務計算書類のひとつです。

消費収支計算書

学校法人の当概年度の収支の内容および均衡の状態を明らかにするために作成されるものです。学生生徒等納付金や補助金等の財源(帰属収入)から学校を保持するための土地・建物・備品の取得費等(基本金組入)を差し引いた後の財源(消費収入)で、教育研究等のサービス等を行うためのコスト(消費支出)が賄われているかを表します。また消費収支計算書には、寄贈等による現物寄付金や建物・備品の減価償却額といった資金の出入りを伴わない計上額も含まれます。企業会計決算書の損益計算書と同等のものと考えることもできます。

貸借対照表

学校法人の年度末日(3月31日)における資産や負債の状態を明らかにするために作成されるものです。資産は学校法人が所有している財産をどのような状態(土地、建物、備品、預金等)で持っているか、また負債は返還義務のある学校法人の債務がどのような状態(借入金、未払金、預り金等)にあるかを表しているものです。

学校注 / 車海十学

2013年度資金収支計算書

収入の部

<u>学校法人東海大学</u>			(単位	<u> </u>
科	Ħ	2012 年 度 決 算	2013 年 度 決 算	差 異
学生生徒等納付金	収入	50, 623	50, 727	△ 104
手 数 料 収	入	1, 287	1, 342	△ 55
寄 付 金 収	入	1, 767	1, 861	△ 94
補 助 金 収	入	13, 726	13, 339	387
資 産 運 用 4	又入	1, 251	1, 435	△ 184
資 産 売 却 『	又入	431	577	△ 146
事 業 収	入	66, 221	67, 401	△ 1,180
雑 収	入	4, 909	4, 613	296
借入金等儿	又入	8, 004	8, 006	△ 2
前 受 金 収	入	8, 523	8, 637	△ 114
その他のり	又入	15, 933	16, 552	△ 619
資金収入調整	勘定	△ 23,993	△ 23,722	△ 271
前年度繰越支払	資 金	45, 230	48, 013	△ 2,783
収入の部台	信(193, 912	198, 781	△ 4,869

支出の部

<u> </u>	法人果	<u> </u>	<u> </u>				(単位	<u>I:白力円)</u>
	科			目		2012 年 度 決 算	2013 年 度 決 算	差 異
人	件	萝	ť	支	出	67, 014	66, 450	564
教	育研	究	経	費支	出	47, 084	48, 834	△ 1,750
管	理	経	費	支	出	6, 777	7, 106	△ 329
借	入 金	等	利	息支	出	814	691	123
借	入金	等	返	済 支	出	12, 088	12,078	10
施	設	関	係	支	出	4, 278	6, 203	△ 1,925
設	備	関	係	支	出	4, 590	4, 395	195
資	產	運	用	支	出	2, 878	2, 407	471
そ	の	他	の	支	出	13, 641	13, 870	△ 229
資	金 支	出	調	整勘	定	△ 13, 265	△ 13,285	20
次	年 度	繰起	支这	払資	金	48, 013	50, 032	△ 2,019
支	出	の	寣	合	計	193, 912	198, 781	△ 4,869

※上表の額は十万円単位を四捨五入して掲載してあります。なお、一部の科目で端数処理による誤差を調整しております。

前年度とほぼ同数の大学・短大・初等中等機関 約 45,000 人の学納金収入を計上

大学・短大・初等中等機関約 60,000 人の検定料収入等 を計上

国や地方公共団体等からの補助金収入を計上 経常費や施設設備整備に関する補助金の他に、奨学事 業に関する補助金等を計上

湘南校舎の市道整備事業に伴う土地売却や旭川校舎の 松前会館敷地売却等を計上

受託事業収入や付属病院の医療収入等を計上

退職金支出の財源となる退職金財団・社団からの交付 金収入や科学研究費補助金の間接経費等を計上

大学・短大・初等中等機関約 14,000 人の学費前受金を

教員・事務職員・技術職員等約6.900人の専任人件費 及び非常勤講師・臨時職員の人件費等を計上

医療経費を含む教育及び研究活動に係る経費、並びに 修繕費他、事務経費を計上

土地購入や校舎の改築費用、教育研究用機器備品や資 産となるソフトウェア等を計上

特定引当資産の計上 20 億円等を計上

収入の部において、学生生徒等納付金収入は学生生徒数(約45,000人)が前年度とほぼ同数であったものの、 大学部門の学生数が増加したこと等により、前年度に比べ1億400万円増の507億2,700万円となりました。 手数料収入は受験者数が大幅に増加した前年度から若干増加し、5,500万円増の13億4,200万円となりました。 補助金収入については大学の経常費補助金に関し、一般補助の圧縮率(国の財政状況に伴う調整)が前年度に 比べ厳しくなったことや、「授業料減免事業(震災分)」等の特別補助の補助対象経費が減少したこと等により 減額となっています。また、施設設備補助金に関しては、施設の高額な耐震補助が2012年度の4件に対し2013 年度は1件に止まったこと等により交付額が減少しています。事業収入については付属病院群の堅調な経営維 持による医療収入の増額等で674億100万円となりました。

(単位, 五五田)

支出の部においては、人件費支出が前年度に比べ5億6,400万円減少しておりますが、そのうち3億6,600 万円は退職金支出の減少です。専任教職員数については約 6,900 人となっており大きな変動はありません。そ の他の経費については医療収入増額に伴う医療経費の約8億3,800万円の増加や消耗品費(約5億8,400万円)・ 光熱水費(約3億7,300万円)・委託費(約4億8,800万円)等の増加が生じています。結果として教育研究・ 管理経費の合算で、前年度に比べ20億7,900万円の増加となりました。施設関係支出の主な内容としては、東 海大学湘南校舎「理工系施設整備事業 18 号館新築(24 億 5,900 万円)」、パシフィックセンター移転に伴う用 地取得及び新校舎建設費用(14億1,500万円)、医学部付属病院「5号館(付属棟)増築工事(1億7,300万円)」・ 「2 号館冷熱源システム改修工事(1 億 7,400 万円)」、付属相模高等学校「野球場整備(第一期)(1 億 1,300 万円)」、付属翔洋高等学校「(仮称) スポーツセンター軟式野球場新設工事(1億100万円)」等を計上してお ります。設備関係支出の主な内容としては、医学部付属大磯病院「病院情報システム(4億9,300万円)」、医 学部付属東京病院「病院情報システム(2億1,000万円)」、東海大学医学部「全身用 X線 CT診断装置一式(1 億5,000万円)」、医学部付属病院「血管造影装置一式(1億3,300万円)」等を計上しております。

収支状況が改善してきたことから、昨年度に引き続き学校法人東海大学建学 75 周年に向けた施設整備事業等 の原資に充当すべく、「その他の支出」の内訳として特定引当資産に20億円の積立を行っております。

また、次年度繰越支払資金は 2013 年度の期首 480 億 1,300 万円に対し 20 億 1,900 万円増加し、500 億 3,200 万円となっております。

2013年度消費収支計算書

自 2013年4月 1日 2014年3月31日

消費収入の部

ماسار عدد	NA 1 -4-34- 1	. 334		7月 :	黄収入の部	()) ()	
<u>字校</u>	法人東海力	マデー					: 百万円)
	科		目		2012 年 度 決 算	2013 年 度 決 算	差 異
学	生生徒	等	納付	金	50, 623	50, 727	△ 104
手		数		料	1, 287	1,342	△ 55
寄		付		金	1,934	2, 547	△ 613
補		助		金	13, 726	13, 339	387
資	産運	用	収	入	1, 252	1, 435	△ 183
資	産売	却	差	額	132	54	78
事	業	巾	Z	入	66, 221	67, 401	△ 1,180
雑		収		入	5,841	4,641	1, 200
帰	属 収	入	合	計	141, 016	141, 486	△ 470
基	本 金 組	入	額 合	計	△ 9,314	△ 4,410	△ 4,904
消	費収入	. の	部合	計	131, 702	137, 076	△ 5,374

消費支出の部

(単位:百万円)

資金収支の計上額以外に構築物、機器備品や図書等の 現物寄付を約6.9億円計上

土地・建物及び機器備品、車両等の売却益を計上

2012年度は退職給与引当金戻入額として約9.3億円を 計上

2013年度は固定資産の取得額が2012年度に比べ大き かったものの、除却が多数発生したため組入額との相 殺が生じ、結果として基本金組入額が大きく減少

資金収支の計上額以外に退職給与引当金繰入額約12.7 億円及び退職給与引当金特別繰入額約 16.3 億円計上

資金収支の計上額以外に建物・機器備品等の減価償却 額を約110億円計上

建替及び老朽化に伴う建物・構築物・機器備品・図書 等の除却額を計上

科目		2012 年 度 決 算	2013 年 度 決 算	差 異
人 件	費	68, 716	69, 327	△ 611
教 育 研 究 経	費	56, 882	58, 768	△ 1,886
管 理 経	費	8,031	8, 342	△ 311
借入金等利	息	815	691	124
資 産 処 分 差	額	302	407	△ 105
徵収不能引当金繰入	額	88	38	50
消費支出の部合	計	134, 834	137, 573	△ 2,739
当年度消費支出超過	額	3, 132	497	2, 635
前年度繰越消費支出超過	額	185, 010	188, 142	△ 3,132
翌年度繰越消費支出超過	額	188, 142	188, 639	△ 497
※上表の額は十万円単位を四捨五7 による誤差を調整しております。	して	掲載してあります。	なお、一部の科目で	がは端数処理

資金収支計算書の概要の他、消費収入の部では以下の内容を計上しております。まず、寄付金の中に現物寄 付金として(一社)神奈川県トラック協会より受贈した「平塚総合運動場(5億4,200万円)」や機器備品等の 現物寄付金1億4,400万円を計上している他、道路拡張工事による湘南校舎土地売却等に係る資産売却差額(注) 5,400 万円を計上しております。雑収入が昨年度より 12 億 100 万円減少しているのは、2012 年度に「退職給 与引当金戻入額」として 9億2,800万円計上していたことが大きな原因です。2013年度は結果として帰属収入 は昨年度より 4 億 7,000 万円増加し、1,414 億 8,600 万円となりました。基本金組入額は主に当期取得した基 本金組入対象となる固定資産や、過去に取得した固定資産に係る借入金返済、未払金支払等に関する組入額を 計上し 44 億 1,000 万円となりました。消費収入の部合計は 1,370 億 7,600 万円となり、前年度に比べて 53 億 7,400万円の増額となりました。

消費支出の部では、人件費には2011年度から10年間にわたって均等に積み上げることとなった退職給与引 当金特別繰入額(注)16 億 2,800 万円を計上した他、退職給与引当金繰入額(注)を 12 億 7,200 万円計上し ました。教育研究・管理経費については、資金収支計算書の概要の他、施設・設備の減価償却額(注)110億 1,400万円等が計上されています。また、資産処分差額(注)には付属小学校の旧校舎(1号館・2号館)撤去 や備品・図書等に係る除却額を 4 億 700 万円計上しました。徴収不能引当金繰入額(注)には医療収入の未回 収等に充当する 3,800 万円計上し、消費支出の部合計は 1,375 億 7,300 万円となりました。

以上により、帰属収入合計から消費支出合計を引いた「帰属収支差額」は39億1,300万円の収入超過、帰属 収入合計を「帰属収支差額」で割った「帰属収支差額比率」は 2.8%となり、2010 年度より 4 ヶ年連続で帰属 収支差額における収入超過となりました。しかし、帰属収入から基本金組入額を控除した消費収入から消費支 出を引いた当年度消費支出超過額は 4 億 9,700 万円であり、前年度からの繰越消費支出超過額 1,881 億 4,200 万円とあわせると翌年度に繰り越す消費支出超過額は 1,886 億 3,900 万円となります。今後も更なる収支改善 を推進し、累積している消費支出超過額の減少をはかってまいります。

【用語解説(注)】—

(退職給与引当金繰入額・特別繰入額)

将来、教職員が退職するときに支払われる退職金の見積額の一部を人件費(「退職給与引当金繰入額」)として消費支出に計上するもの

です。また、この繰入額の累計額は「退職給与引当金」として貸借対照表の固定負債に計上されます。

(資産売却差額・資産処分差額)

土地・建物等の固定資産を売却した場合に、売却した資産の売却価額(売却代金)が帳簿価額(取得価額から減価償却額を差し引いた後の額)より大きい場合に利益として帰属収入に計上するものが資産売却差額です。逆に売却価額が帳簿価額より小さい場合、もしくは売却ではなく廃棄処分した資産の帳簿価額を損失として消費支出に計上するものが資産処分差額です。

(減価償却額)

建物・備品等の固定資産は、時の経過によりその価値が徐々に減少していくという会計上の考え方により、使用期間に基づいて合理的な方法により配分した価値の減少分を費用として消費支出に計上するものです。

(徴収不能引当金)

授業料や医療収入の未回収分のうち徴収不能の可能性がある場合、過去の実績率に基づいて算出した徴収不能見積額を消費支出(「徴収不能引当金繰入額」)に計上するものです。また、この繰入額の累計額は「徴収不能引当金」として貸借対照表の負債に計上されます。 (実際には流動資産に計上される未収入金と相殺して計上されるため、貸借対照表では徴収不能引当金は確認することが出来ません。)

貸借対照表の概要

を調整しております。

					ý			対 3月3	照 1日	表						
<u>資</u>	産	の	部												百万円)	
	科				目	本	<u>年</u>		<u>末</u>	前	年		<u>末</u>	増	減	/
固		定	資		産			272	,358			271	,134		1,224	
流		動	資		産			65	,772			63	,959		1,813	_
資	産	の	部	合	計			338	,130			335	,093		3,037	
鱼	債	の音														
	科	., ,	1 p		目	本	年	度	末	前	年	度	末	増	減	
固		定	負		債			45	,983			47	,790	Δ	1,807	_
流		動	負		債			31	,865			30	,933		932	
負	債	の	部	合	計			77	,848			78	,723	Δ	875	
基	本	金 0	の部													
	<u>平</u> 科	<u> </u>	<u> </u>		Ħ	本	年	度	末	前	年	度	末	増	減	
第	1	号	基	本	金			439	,818			435	,409		4,409	
第	4	号	基	本	金			9	,103			g	,103		0	
基	本	金(の部	合	計			448	,921			444	,512		4,409	\
消 3	曹 収	て支	差額	i の	部											1
	科		<u> </u>	,	月 目	本	年	度	末	前	年	度	末	増	減	
翌年	手度 総	製越消	費支占	出超	過額			188	,639			188	3,142		497	
消	費収	支差	額の	部台	信	Δ		188	,639	Δ		188	,142	Δ	497	
	科				目	本	年	度	末	前	年	度	末	増	減	
			本金の 額の					338	,130			335	,093		3,037	

- 万円単位を四捨五入して掲載してあります。なお、一部の科目で端数処理による誤差

減価償却による資産の減少約 110 億円と当期取得した 土地、建物、構築物、機器備品、図書等との差異によ り約 12 億円の固定資産が増加

支払資金となる現金預金、医療収入等に係る未収入金、 医薬品等の貯蔵品等を計上

(現金預金が約20億円増加、未収入金は約1億円減少)

返済期限及び支払期限が1年以上先となる長期借入 金・未払金等を計上

(長期借入金が約 41 億円減、退職給与引当金が約 29 億円増)

返済期限及び支払期限が1年以内となる短期借入金・ 未払金等を計上

学校法人の諸活動を永続的に維持するために必要不可 欠な固定資産(校舎・グラウンド等)を計上

学校法人の諸活動を永続的に維持するために恒常的に 保持すべき資金を計上

(支払資金が不足した際に恒常的に保持すべき資金にて充当するという性格を持ち、学校法人会計基準においては文部科学大臣の定めた額として前年度決算額ベースで約1か月分の支払資金を保持すべきとされています)

資産の部においては、固定資産では減価償却(注)による110億1,400万円等の帳簿価額の減額があったものの、資金収支計算書の施設設備関係支出の主な内容として記載した施設設備投資及び特定引当資産の20億円の積立等によって、固定資産全体では前年度に比べて12億2,400万円の増加となりました。流動資産のうち、現金預金が20億1,900万円増加しましたが、未収入金は付属病院群における医療収入の増加はあったものの、退職金支出の原資となる退職金財団・社団からの交付金収入の減少や施設設備整備に係る補助金が昨年度に比べ減少となったこと等から9,400万円の減少となりました。前年度に比べて資産の部全体で30億3,700万円の増加となり、3.381億3,000万円となりました。

負債の部では、固定負債において 2011 年度から計上されている退職給与引当金特別繰入 16 億 2,800 万円及び退職給与引当金繰入 12 億 7,200 万円により退職給与引当金の増加がありましたが、長期借入金について当面新規借入金を抑制し、約定通りの返済を行っていること等から 40 億 5,400 万円減少しており、固定負債全体では 18 億 500 万円減少することとなりました。また流動負債のうち、短期未払金については退職金支出の減少等はあったものの、医療収入増加に伴う医療経費等に係る未払金の増加等により、3 億 2,700 万円の増加とな

り、負債の部合計では778億4.800万円となり、前年度から8億7.500万円の減少となりました。

基本金の部においては、要組入額(注)4,745 億 4,500 万円に対して、施設設備支払に係る未払金等による未組入額(注)256 億 2,400 万円を考慮し、当年度末基本金の部合計は前年度より 44 億 900 万円増加し、4,489 億 2,100 万円となりました。

当年度の消費支出超過額は 4 億 9,700 万円となり、翌年度繰越消費支出超過額は 1,886 億 3,900 万円となりました。

以上により、負債の部・基本金の部及び消費収支差額の部合計は前年度より 30 億 3,700 万円増加の 3,381 億 3,000 万円となりました。

2013 年度の決算においては、収入では堅調に付属病院の医療収入が伸びており、大学部門においても志願者・学生数が増加しております。また、平塚総合運動場の受贈等もあり帰属収入は昨年度を上回りました。一方の支出については、予算執行管理の徹底により昨年度に続き帰属収支差額はプラスとなりました。しかしながら、帰属収入から基本金組入額を控除した消費収入では依然として当期の消費支出を賄うことはできておりません。基本金組入額については 2013 年度に多くの除却が発生したことから組入額との相殺が生じ例年に比べ少額となりましたが、今後も建学 75 周年記念事業を含む施設設備の中長期更新計画に基づき基本金への組入を行います。

【用語解説(注)】——

(基本金、要組入額、未組入額)

主に学校法人が永続的に維持されるために必要不可欠な土地・建物・備品等の固定資産(「要組入額」)のうち、自己資金にて取得したものが「基本金」として貸借対照表上に計上されます。なお、固定資産の取得が借入金によるものや代金が未払のものについては「未組入額」として基本金に計上されていない状態となっており、借入金の返済や未払金の支払を実行することで基本金に組み入れられることになります。

経年比較表

資金収支計算書

(単位:百万円)

		2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
	一)学生生徒等納付金収入	50,303	50,409	50,378	50,623	50,727
	二)手数料収入	1,116	1,158	1,156	1,287	1,342
	三) 寄付金収入	1,564	1,667	1,686	1,767	1,861
	四)補助金収入	12,781	12,811	14,195	13,726	13,339
	五)資産運用収入	1,174	1,138	1,255	1,251	1,435
収	六)資産売却収入	1,747	358	173	431	577
入の	七)事業収入	58,098	60,876	63,009	66,221	67,401
部	八)雑収入	4,822	3,982	3,892	4,909	4,613
	九)借入金等収入	11,505	9,003	8,003	8,004	8,006
	十)前受金収入	8,891	8,741	8,665	8,523	8,637
	十一)その他の収入	12,958	14,105	14,952	15,933	16,552
	十三)資金収支調整勘定	△ 22,189	△ 21,637	\triangle 22,947	△ 23,993	△ 23,722
	十四)前年度繰越支払資金	42,426	44,890	44,510	45,230	48,013
	合計	185,196	187,501	188,927	193,912	198,781
	一)人件費支出	65,876	65,767	65,376	67,014	66,450
	二)教育研究経費支出	45,362	46,164	46,642	47,084	48,834
	三)管理経費支出	7,599	7,274	7,247	6,777	7,106
	四)借入金等利息支出	1,027	983	909	814	691
支出	五)借入金等返済支出	11,510	11,502	11,756	12,088	12,078
田の	六)施設関係支出	6,442	3,645	6,560	4,278	6,203
部	七)設備関係支出	6,770	3,435	5,278	4,590	4,395
	八)資産運用支出	724	635	1,194	2,878	2,407
	九)その他の支出	11,270	15,560	12,430	13,641	13,870
	十二)資金支出調整勘定	△ 16,274	△ 11,974	△ 13,695	△ 13,265	△ 13,285
	十三)次年度繰越支払資金	44,890	44,510	45,230	48,013	50,032
	合 計	185,196	187,501	188,927	193,912	198,781

消費収支計算書

(単位:百万円)

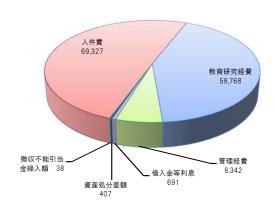
		2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
	一)学生生徒等納付金	50,303	50,409	50,378	50,623	50,727
旭	二)手数料	1,116	1,158	1,156	1,287	1,342
帰属	三)寄付金	1,699	1,826	1,801	1,934	2,547
収	四)補助金	12,781	12,811	14,195	13,726	13,339
入	五)資産運用収入	1,169	1,136	1,255	1,252	1,435
部	六)資産売却差額	1,680	13	90	132	54
qq	七)事業収入	58,098	60,876	63,009	66,221	67,401
	八)雑収入	4,822	3,986	3,898	5,841	4,641
	帰属収入合計	131,668	132,215	135,782	141,016	141,486
	基本金組入額	△ 7,495	△ 8,871	△ 9,910	△ 9,314	△ 4,410
	消費収入の部合計	124,173	123,344	125,872	131,702	137,076
	一)人件費	65,743	65,629	67,015	68,716	69,327
消	二)教育研究経費	55,380	56,035	57,287	56,882	58,768
費支出	三)管理経費	8,695	8,430	8,485	8,031	8,342
文	四)借入金等利息	1,027	983	909	815	691
の日の	五)資産処分差額	702	966	1,165	302	407
部	六) 徴収不能引当金繰入額	187	75	65	88	38
	七)予備費	0	0	0	0	0
	消費支出の部合計	131,734	132,118	134,926	134,834	137,573
当	年度消費支出超過額	7,561	8,774	9,054	3,132	497
	年度繰越消費支出超過額	159,621	167,182	175,956	185,010	188,142
翌年	年度繰越消費支出超過額	167,182	175,956	185,010	188,142	188,639

2013年度 帰属収入構成図 (百万円)

2013年度 消費支出構成図

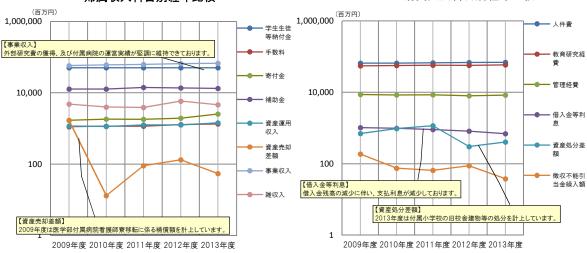






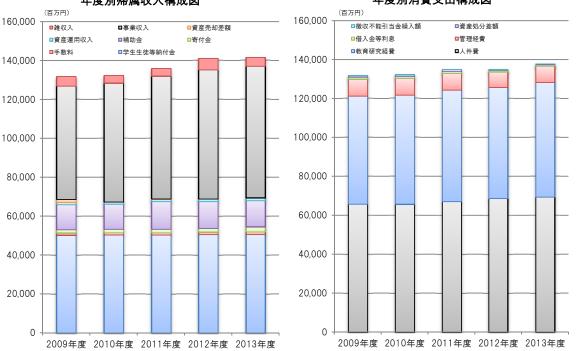
帰属収入科目別経年比較

消費支出科目別経年比較



年度別帰属収入構成図

年度別消費支出構成図



学校法人東海大学

消費収支分析	算 出 式 (%)	評価	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	全国平均值
①人件費比率	人件費/帰属収入	\	49.9	49.6	49.4	48.7	49.0	49.5
②人件費依存率	人件費/学生生徒等納付金	\	130.7	130.2	133.0	135.7	136.7	94.0
③教育研究経費比率	教育研究経費/帰属収入	1	42.1	42.4	42.2	40.3	41.5	36.1
④管理経費比率	管理経費/帰属収入	\	6.6	6.4	6.2	5.7	5.9	7.2
⑤借入金利息比率	借入金等利息/帰属収入	\	0.8	0.7	0.7	0.6	0.5	0.3
⑥帰属収支差額比率	(帰属収入-消費支出)/帰属収入	1	△ 0.1	0.1	0.6	4.4	2.8	5.2
⑦消費収支比率	消費支出/消費収入	\	106.1	107.1	107.2	102.4	100.4	105.2
⑧学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金/帰属収入	↑ ↓	38.2	38.1	37.1	35.9	35.9	52.6
⑨寄付金比率	寄付金/帰属収入	↑ ↓	1.3	1.4	1.3	1.4	1.8	1.9
⑩補助金比率	補助金/帰属収入	↑ ↓	9.7	9.7	10.5	9.7	9.4	10.3
⑪経常費補助金比率	経常費補助金/帰属収入	\	7.9	8.1	8.2	7.7	7.5	_
⑫基本金組入率	基本金組入額/帰属収入	1 J	5.7	6.7	7.3	6.6	3.1	9.9
⑬減価償却額比率	減価償却額/消費支出	↑ ↓	8.3	8.5	8.6	8.2	8.0	10.0

↓ 低いほどよい

↑ 高いほどよい

↑ ↓ どちらともいえない

※ 全国平均値は、日本私立学校振興・共済事業団「平成25年度版 今日の私学財政 大学・短期大学編」より引用しております。

【各比率の概況】

① 人 件 費 比 率 ・・・ 帰属収入に対する人件費の割合を示します。一般的に値が低いほど経営状況が良いとされています。 学園全体での比率は水準を下回っておりますが、部門ごとに見た場合は下記のような状況となりそれぞれ適正な値に近づくよう改善を進めて参ります。

[参考:部門ごとの人件費比率(2013年度)]

大学(医学部除く):51.7% 医学部·病院:41.1% 短期 大学:96.1% 初等中等機関:70.9%

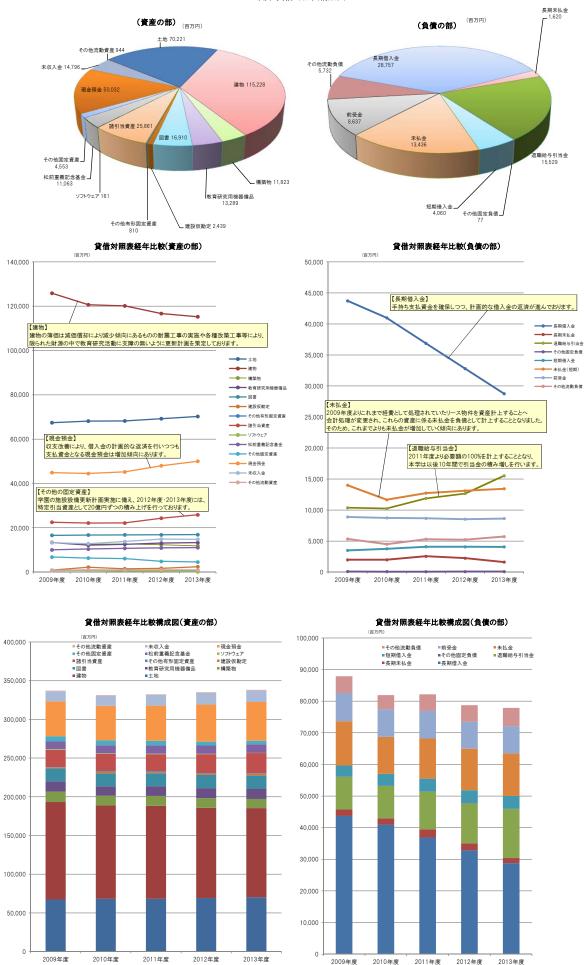
- ②人件費依存率・・・・学校法人の基幹収入である学生生徒等納付金収入で人件費をどの程度賄うことができているのかを示します。値が低いほど経営状況が良いとされています。本学は付属病院を運営していることから医療収入も基幹収入として認識する必要があり、学生生徒等納付金収入とあわせて見た場合の学園全体の人件費依存率(2013年度)は59.9%となります。
- ③教育研究経費比率・・・・教育研究活動の維持・向上のために不可欠な経費である教育研究経費の帰属収入に対する割合を示します。消費収支の均衡を失しない限りにおいて可能な限り高い方が良いとされています。本学では付属病院経営を抱えているため予算編成の段階から当比率の目標水準を42%としており、2013年度においても概ね目標に近い値となっております。
- ④管理経費比率・・・管理経費の帰属収入に対する割合を示します。管理経費は直接的に教育研究活動に係る 経費ではないため、学校法人を運営するための必要最低限の経費として低い比率となること が望ましいとされています。本学では当比率の目標水準を6%としており、2013年度においても 概ね近い値となっております。
- ⑤借入金利息支出・・・借入金利息の帰属収入に対する割合を示します。借入金利息は資金調達を他人資金に依存しなければ発生しないものですので、当比率は低ければ低いほど良いとされております。 本学では主に付属病院リニューアル費に係る借入金がございますが、元本返済が順調に進んでおり比率が毎年下がってきている状況です。
- ⑥帰属収支差額比率・・・帰属収入から消費支出を差し引いた帰属収支差額の帰属収入に対する割合を示します。当 比率がプラスで大きくなるほど自己資金は充実されているとされ、経営に余裕があるとみなさ れます。このプラスの範囲内で基本金組入額が収まっていれば消費収支差額が収入超過と なります。本学では2010年度以降は帰属収支差額のプラスを維持しており、特に2012年度以 降は将来の施設設備投資計画の原資として毎年20億円の特定預金積立を行うことが出来ま した。
- ⑦消費収支比率・・・消費支出の消費収入に対する割合を示します。帰属収支差額の範囲内で基本金組入額が収まっていれば当比率は100%以内となります。消費収支をプラスとし、資金の蓄積を図るためには当比率が低いほど良いこととなります。本学では100%以内に収まってはおりませんが、2013年度は除却による基本金組入額との相殺が多く発生したことから近年では最も低い100.4%に止まりました。

- ®学生生徒等納付金比率・・・学生生徒等納付金の帰属収入に占める割合を示します。学生生徒等納付金は補助金や寄付金といった他の収入に比べ第三者の意向に左右されることの少ない重要な自己財源です。そのため当比率は安定的に推移していることが重要となりますが、一方で学生生徒等納付金に収入が偏りすぎることなく多様な収入基盤を持つことも重要なため、当比率が高水準であれば良いというわけではありません。本学では付属病院の経営が堅調に推移しており、医療収入が毎年伸びている状況です。そのため、相対的に学生生徒等納付金比率が減少傾向にあります。
- ⑨ 寄付金比率・・・寄付金の帰属収入に占める割合を示します。寄付金は私立学校にとって重要な収入源であり、一定水準の寄付金収入が継続して確保されることは経営安定に好ましいこととされています。本学では2017年度の建学75周年に向けた施設設備更新計画の原資等にすべく募金事業を強化しております。2013年度はこれに加え、(一社)神奈川県トラック協会より平塚総合運動場の現物寄付を受贈したため、例年に比べ高い比率となりました。
- ⑩ 補 助 金 比 率・・・補助金の帰属収入に占める割合を示します。私立学校にとって補助金収入は納付金に次ぐ ⑪経常費補助金比率・・・収入源泉となっており、補助金が増えることは大いに期待されているところです。しかし一方 で、当比率が高い場合は学校法人の自主原資である納付金収入等が相対的に低いことに なり、国や地方公共団体の財政状況によっては補助金削減等の影響を強く受け、経営の弾 力性を失うことに繋がります。
- ②基本金組入率・・・帰属収入の中からどれだけ基本金に組み入れたかを示します。学校法人の活動に不可欠な施設設備等の資産充実のためには、基本金組入額が大きくかつ当比率が高いことが望ましいとされています。しかし帰属収入に対してあまりにも組入額が大きい場合は消費収支差額が支出超過となるため、帰属収入の規模に応じ収支均衡をはかった上での適切な組入を行うことが重要です。本学では2013年度の比率が近年では低いものとなっておりますが、これは除却額が大きく発生し組入額との相殺が生じたためです。
- ⑩減価償却費比率・・・減価償却額の消費支出に占める割合を示しますが、見方を変えれば減価償却額という非資 金的支出として実質的には資金を消費せず、内部留保されている割合を示しているとも言え ます。本学では例年8%程度の水準で推移しています。

貸借対照表経年比較表

資産の部					(単位:百万円)
科目	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
固 定 資 産	278,286	272,907	272,458	271,134	272,358
有 形 固 定 資 産	238,205	233,272	232,862	230,644	230,720
土 地	67,407	68,145	68,238	69,242	70,221
建物	125,884	120,680	120,155	116,658	115,228
構築物	13,383	12,559	12,715	12,312	11,823
教育研究用機器備品	13,346	12,155	12,525	13,076	13,289
図書	16,585	16,726	16,805	16,822	16,910
建設仮勘定	856	2,192	1,478	1,700	2,439
その他有形固定資産	744	815	946	834	810
その他の固定資産	40,081	39,635	39,596	40,490	41,638
諸引当資産	22,498	22,158	22,188	24,329	25,861
ソフトウェア	717	751	558	400	161
松前重義記念基金	10,055	10,398	10,733	10,923	11,063
その他固定資産	6,811	6,328	6,117	4,838	4,553
流 動 資 産	58,843	58,350	59,922	63,959	65,772
現 金 預 金	44,890	44,510	45,230	48,013	50,032
未 収 入 金	13,243	12,833	13,791	14,890	14,796
その他流動資産	710	1,008	901	1,056	944
資産の部合計	337,129	331,258	332,380	335,093	338,130
負 債 の 部					
科目	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
固 定 負 債	56,172	53,268	51,396	47,788	45,983
長期借入金	43,723	40,970	36,885	32,811	28,757
長期未払金	1,985	1,987	2,562	2,247	1,620
退職給与引当金	10,377	10,239	11,878	12,652	15,529
その他固定負債	87	72	71	78	77
流動負債	31,723	28,658	30,796	30,935	31,865
短期借入金	3,502	3,756	4,088	4,078	4,060
未 払 金	13,988	11,661	12,736	13,109	13,436
前受金	8,891	8,741	8,665	8,523	8,637
その他流動負債	5,342	4,500	5,307	5,225	5,732
負債の部合計	87,895	81,926	82,192	78,723	77,848
T L A 57					
基本金の部	9000年本	0010年盛	0011左座	0010左座	0010年盛
科目	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
科 目 第 1 号 基 本 金	407,313	416,184	426,095	435,409	439,818
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金	407,313 9,103	416,184 9,103	426,095 9,103	435,409 9,103	439,818 9,103
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金 基 本 金 の 部 合 計	407,313	416,184	426,095	435,409	439,818
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金 基 本 金 の 部 合 計 消費 収支差額の部	407,313 9,103 416,416	416,184 9,103 425,287	426,095 9,103 435,198	435,409 9,103 444,512	439,818 9,103 448,921
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金 基 本 金 の 部 合 計 消費 収支 差額の部 科	407,313 9,103 416,416 2009年度	416,184 9,103 425,287 2010年度	426,095 9,103 435,198 2011年度	435,409 9,103 444,512 2012年度	439,818 9,103 448,921 2013年度
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金 基 本 金 の 部 合 計 消費 収支 差額の部 科 目 翌年度繰越消費支出超過額	407,313 9,103 416,416 2009年度 167,182	416,184 9,103 425,287 2010年度 175,956	426,095 9,103 435,198 2011年度 185,010	435,409 9,103 444,512 2012年度 188,142	439,818 9,103 448,921 2013年度 188,639
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金 基 本 金 の 部 合 計 消費 収支差額の部 型年度繰越消費支出超過額 消費収支差額の部合計	407,313 9,103 416,416 2009年度 167,182 △ 167,182	416,184 9,103 425,287 2010年度 175,956 △ 175,956	426,095 9,103 435,198 2011年度 185,010 △ 185,010	435,409 9,103 444,512 2012年度 188,142 △ 188,142	439,818 9,103 448,921 2013年度 188,639 △ 188,639
科 目 第 1 号 基 本 金 第 4 号 基 本 金 基 本 金 の 部 合 計 消費 収支 差額の部 科 目 翌年度繰越消費支出超過額	407,313 9,103 416,416 2009年度 167,182	416,184 9,103 425,287 2010年度 175,956	426,095 9,103 435,198 2011年度 185,010	435,409 9,103 444,512 2012年度 188,142	439,818 9,103 448,921 2013年度 188,639

2013年度 貸借対照表構成図



5. 事業報告書

建学の精神	5-1
総長挨拶	5-1
学園の沿革	5-2
設置する学校・学部・学科等	5-5
入学定員及び学生数の状況	5-8
役員の状況	5-10
教職員数	5-10
事業の概要	5-11

建学の精神

創立者松前重義は、青年時代に「人生いかに生きるべきか」について思い悩み、 内村鑑三の研究会を訪ね、その思想に深く感銘を受けるようになりました。特に デンマークの教育による国づくりの歴史に啓発され、生涯を教育に捧げようと決 意して「望星学塾」を開設しました。ここに東海大学の学園の原点があります。

創立者松前はこの「望星学塾」に次の四つの言葉を掲げました。

若き日に汝の思想を培え 若き日に汝の体軀を養え 若き日に汝の智能を磨け 若き日に汝の希望を星につなげ

ここでは、身体を鍛え、知能を磨くとともに、人間、社会、自然、歴史、世界等に対する幅広い視野をもって、一人ひとりが人生の基盤となる思想を培い、人生の意義について共に考えつつ希望の星に向かって生きていこうと語りかけています。

本学園は、このような創立者の精神を受け継ぎ、明日の歴史を担う強い使命感と豊かな人間性をもった人材を育てることにより、「調和のとれた文明社会を建設する」という理想を高く掲げ、歩み続けていきます。

総長挨拶



学校法人東海大学 総長 松前 達郎

新しい文明社会へ向かって

今日の文明社会は、高度の科学技術によって支えられています。20世紀の人類はわずか100年の間に月に到達し、原子の火を燃やし、遺伝子という生命の謎を解く鍵を手に入れました。その一方で私たちは、こうした先端技術が、扱い方を間違えれば人類を危機に導きかねないという時代に生きています。あるいは、近い将来100億人を超えるといわれる世界人口の増加は、地球の温暖化や食糧危機を促すといわれています。地球レベルでの環境破壊など、現代の文明社会の歪みも明らかになってきました。また、情報技術革命の進展は私たちの社会や生活のグローバル化を促進させる一方、世界では依然として地域紛争、民族・宗教対立が途絶えることはありません。そして、核軍縮が進んだといわれながらも、いまだ地球上には大量の核弾頭が存在しています。

こうした時代に、私たちは何をなすべきか―神やイデオロギーだけで人々の価値観が形成されていた時代は終わり、多様な価値観が存在するカオスの時代へ入りました。私たちはいま、21世紀初頭という大きな歴史の転換期に生きています。違う価値を排除するのではなく、多様な価値の存在を認めながらお互いが共存していく道を探っていくこと、そこに人と人、国と国、人と自然との新しい関係が生まれてくるはずです。生命科学の発達は、地球上の生きもの全てが同じーつのいのちから生まれたことを明らかにしつつあります。私たち人類も何百万種といわれる地球上の生きものの一つとして存在しています。それゆえ、地球生命圏の一員としての新しい思想を構築しながら、未来の扉を開いていかなければなりません。

人類は長い歴史の中でさまざまな対立を繰り返してきました。これを克服し、 人々が地球市民として心をつなぎ、人と社会と自然が共存できる新しい文明社会 の実現をめざすこと ——そこに学校法人東海大学の使命があるのです。

- 学園の沿革 財団法人国防理工学園を創設 1942 · 12 航空科学専門学校を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開校 1943 • 4 電波科学専門学校を東京都中野区に開校、電波工業学校併設 1944 • 4 財団法人電気通信工学校(1937年設立)を合併 9 財団法人東海学園に改称 1945 · 8 航空科学専門学校と電波科学専門学校を合併、東海専門学校に改称。本校を静岡県清水市三保、分校を東京都府中市に 8 電気通信工業学校と電波工業学校を合併、東海工業学校に改称 8 東海専門学校を東海科学専門学校に改称 10 旧制大学令により東海大学認可、理工学部、経文学部、予科を静岡県清水市(現静岡市清水区)に設置 1946 • 東海高等学校を開校 1948 • 4 東海大学実業高等学校を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開校 4 東海大学第一中学校を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開校 1949 • 4 学制改革により新制大学として開学、工学部、文学部を設置 1950 · 2 私立学校法施行により学校法人東海大学となる 1951 · 3 東海科学専門学校を廃止 3 東海大学高等学校を静岡県静岡市(現静岡市葵区)に開校 4 東海大学(商科)短期大学部を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開学 1952 • 東海高等学校を東海電波高等学校に改称 4 東海大学工学部を静岡県清水市(現静岡市清水区)より東京都渋谷区に移転 1 1955 • 東海大学付属高等学校を東京都渋谷区に開校 4 1958 · 4 東海大学文学部を静岡県清水市(現静岡市清水区)より東京都渋谷区に移転 東海大学付属幼稚園を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開園 4 東海大学付属高等学校に通信教育部を設置 1959 • 4 東海大学工業高等学校を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開校 4 東海大学高等学校を東海大学第一高等学校に校名変更 4 超短波放送実用化試験局[FM東海(現FM東京)]を放送開始 1960 • 東海大学第二高等学校を熊本県熊本市(現熊本市東区)に開校 1961 • 4 電子計算センターを設置 6 東海大学出版会発足 1962 · 4 東海大学海洋学部を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開設 4 東海大学海洋調査実習船「東海大学丸」が就航 5 1963 • 東海大学に大学院工学研究科を設置 4 東海大学湘南校舎を神奈川県平塚市に開設 4 東海大学第二工学部を東京都渋谷区に開設 4 東海大学(東京)短期大学部を東京都港区に開学、電気通信工学科を設置 4 東海大学付属相模高等学校を神奈川県相模原市(現相模原市南区)に開校 4 東海大学第三高等学校を長野県茅野市に開校 4 4 東海大学付属高等学校通信教育部を独立させ、東海大学付属望星高等学校を開校 東海大学に理学部を設置 1964 • 4 東海大学に別科(日本語研修課程)を開設 4 東海大学(熊本)短期大学部を熊本県熊本市(現熊本市東区)に開校、電気工学科、機械工学科を設置 4 東海大学第四高等学校を北海道札幌市南区に開校 東海大学(女子)短期大学部を静岡県静岡市(現静岡市葵区)に開校、生活科学科を設置 1965 · 東海大学に政治経済学部を設置 1966 • 4 東海大学福岡教養部を福岡県宗像郡宗像町(現宗像市)に開設 4 東海大学(女子)短期大学部に食物栄養学科を設置 4 東海大学第五高等学校を福岡県宗像郡宗像町(現宗像市)に開校 東海大学大学院に海洋学研究科を設置 1967 • 4 東海大学に体育学部を設置 4 東海大学札幌教養部を北海道札幌市南区に開設 4 東海大学付属小学校を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開校 東海大学海洋調査実習船「東海大学丸二世」が就航 1968 • 1 東海大学大学院に理学研究科を設置 4 東海大学に教養学部を設置 4
 - 東海電波高等学校を東海大学高輪台高等学校に校名変更 4
 - 東海大学大学院に文学研究科を設置 1969 · 4
 - 東海大学(女子)短期大学部に児童教育学科を設置 4
 - 1970 · 東海大学海洋科学博物館を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開設 5
 - 9 東海大学ヨーロッパ学術センターをデンマーク国コペンハーゲンに開設
 - 東海大学大学院に政治学研究科を設置 1971 · 4
 - 東海大学(熊本)短期大学部に建設工学科を設置 4
 - 東海大学海洋調査実習船「望星丸」が就航 7
 - 東海大学工芸短期大学を北海道旭川市に開学 1972 • 4
 - 東海大学大学院に芸術学研究科を設置 1973 · 4
 - 九州東海大学を熊本県熊本市(現熊本市東区)に開学、工学部を設置 4
 - 九州東海大学阿蘇校舎を熊本県阿蘇郡長陽村(現阿蘇郡南阿蘇村)に開設

- 4 東海大学付属本田記念幼稚園を神奈川県伊勢原市に開園
- 東海大学人体科学博物館を静岡県清水市(現静岡市清水区)に開設 5
- 自由ケ丘幼稚園を福岡県宗像郡宗像町(現宗像市)に開園 6
- 東海大学医学部を神奈川県伊勢原市に開設 1974 • 4
 - 東海大学沼津教養部を静岡県沼津市に開設 4
 - 東海大学医療技術短期大学を神奈川県平塚市に開学、第一看護学科、第二看護学科を設置 4
 - かもめ幼稚園を熊本県熊本市に開園 5
- 東海大学医学部付属病院を神奈川県伊勢原市に開院 1975 · 2
 - 東海大学付属高等学校を東海大学付属浦安高等学校に校名変更し、千葉県浦安市に移転 4
- 東海大学大学院に体育学研究科を設置 1976 • 4
- 東海大学(熊本)短期大学部の電気工学科(第一部・第二部)、機械工学科(第一部・第二部)、建設工学科を廃止 1977 •
- 北海道東海大学を北海道旭川市に開学、芸術工学部を設置 1977 · 4
- 東海大学海洋調査実習船「望星丸二世」が就航 1978 • 10
- 東海大学大学院に経済学研究科を設置 1979 4
 - 東海大学付属高等学校、東海大学実業高等学校を廃止 12
- 東海大学工芸短期大学を廃止 1980 • 1
 - 東海大学大学院に医学研究科を設置 4
 - 九州東海大学に農学部を設置 4
 - 東海大学付属相模中学校を神奈川県相模原市(現相模原市南区)に開校
- 東海大学短期大学部(静岡)に商経学科第一部を設置し、商学科を商経学科第二部に名称変更 1982 •
- 東海大学付属仰星高等学校を大阪府枚方市に開校 1983 · 4
 - 自由ケ丘幼稚園を東海大学付属自由ケ丘幼稚園に園名変更 4
 - 12 東海大学医学部付属東京病院を東京都渋谷区に開院
- 九州東海大学に大学院農学研究科を設置 1984 • 4
 - 東海大学医学部付属大磯病院を神奈川県中郡大磯町に開院 4
- 東海大学に法学部を設置 1986 • 4
 - 東海大学第四高等学校付属中等部を北海道札幌市南区に開校 4
 - 東海大学精華女子高等学校を東海大学付属望洋高等学校に校名変更
- 東海大学札幌教養部、沼津教養部を廃止 1988 • 3
 - 北海道東海大学札幌校舎を北海道札幌市南区に開設、工学部、国際文化学部を設置 4
 - 4 東海大学付属デンマーク校(高等部・中学部)をデンマーク国プレスト市に開校
- 1990 · 3 東海大学福岡教養部を廃止
 - 東海大学福岡短期大学を福岡県宗像市に開学 4
 - 東海大学大学院に法学研究科を設置 4
 - 九州東海大学大学院に工学研究科を設置 4
 - 北海道東海大学に大学院芸術学研究科を設置 4
 - 東海大学高輪台高等学校を東海大学付属高輪台高等学校に校名変更 4
 - 学校法人東海高輪学園を合併 6
- 1991 東海大学開発工学部を静岡県沼津市に開設 4
- 北海道東海大学大学院に理工学研究科を設置 1993 4
 - 学校法人精華学園を合併 6
 - 東海大学海洋調査研修船「望星丸」が就航 10
- 東海大学大学院に開発工学研究科を設置 1995 · 4 東海大学健康科学部を神奈川県伊勢原市に開設 4
- 学校法人東海福岡学園(東海大学付属自由ケ丘幼稚園)を合併 1996 • 4
 - 東海大学付属仰星高等学校中等部を大阪府枚方市に開校 4
- 東海大学大学院に健康科学研究科を設置 1999 • 4
 - 東海大学短期大学部(高輪)電気通信工学科第一部、同第二部を情報・ネットワーク学科第一部、同第二部に名称変更 4
 - 東海大学工業高等学校を東海大学付属翔洋高等学校に校名変更 4
 - 東海大学第一高等学校を廃止 10
- 九州東海大学に応用情報学部を設置 2000 • 4
 - 東海大学短期大学部(高輪)情報・ネットワーク学科第一部を情報・ネットワーク学科に名称変更 4
- 2001 東海大学に電子情報学部を設置
 - 東海大学短期大学部商(静岡)経学科第二部を廃止し、商経学科第一部を商経学科に名称変更 4
- 3 東海大学医学部付属八王子病院を東京都八王子市に開院 2002 •
 - 学校法人東海大学熊本学園を合併 12
- 東海大学短期大学部(静岡)生活科学科を人間環境学科、商経学科を経営情報学科に名称変更 2003 • 4
 - 東海大学第一中学校を東海大学付属翔洋中学校に校名変更 4
 - かもめ幼稚園を東海大学付属かもめ幼稚園に園名変更 4
 - 東海大学短期大学部(高輪)の情報・ネットワーク学科第二部を廃止 5
- 2004 4 東海大学に専門職大学院を東京都渋谷区に開設し、実務法学研究科を設置
 - 東海大学医療技術短期大学の第一看護学科を看護学科に名称変更 4
 - 東海大学第二高等学校、第三高等学校、第四高等学校、第五高等学校及び第四高等学校付属中等部を東海大学付属第 4 二高等学校、付属第三高等学校、付属第四高等学校、付属第五高等学校及び付属第四高等学校中等部に校名変更 東海大学医療技術短期大学の第二看護学科を廃止
- 2005 ·

- 4 東海大学に連合大学院(九州東海大学と北海道東海大学との連合)を開設し、理工学研究科、地球環境科学研究科、生物科学研究科を設置
- 4 北海道東海大学大学院に国際地域学研究科を設置
- 2006 ・ 4 東海大学電子情報学部を情報理工学部に名称変更
 - 4 東海大学第二工学部を情報デザイン工学部に名称変更
- 2007 ・ 4 東海大学専門職大学院に組込み技術研究科を東京都港区に設置
 - 4 東海大学大学院に人間環境学研究科を設置
 - 4 東海大学付属高輪台高等学校中等部を東京都港区に開校
 - 5 東海大学短期大学部の人間環境学科を廃止
- 2008・ 3 東海大学付属デンマーク校を閉校
 - 4 東海大学国際文化学部、生物理工学部を北海道札幌市南区に開設
 - 4 東海大学芸術工学部を北海道旭川市に開設
 - 4 東海大学情報通信学部を東京都港区に開設
 - 4 東海大学総合経営学部、産業工学部を熊本県熊本市(現熊本市東区)に開設
 - 4 東海大学農学部を熊本県阿蘇郡南阿蘇村に開設
 - 4 東海大学大学院に国際地域学研究科、芸術工学研究科、産業工学研究科、理工学研究科、農学研究科を設置
 - 4 東海大学連合大学院(九州東海大学と北海道東海大学との連合)理工学研究科、地球環境科学研究科、生物科学研究科 を東海大学大学院総合理工学研究科、地球環境科学研究科、生物科学研究科に名称変更
 - 4 東海大学付属浦安中学校及び付属相模中学校を東海大学付属浦安高等学校中等部及び付属相模高等学校中等部に名称変更
 - 5 九州東海大学の応用情報学部、農学部を廃止
 - 9 九州東海大学大学院の工学研究科、農学研究科を廃止
 - 9 九州東海大学大学院を廃止
 - 9 北海道東海大学大学院の芸術学研究科、理工学研究科、国際地域学研究科を廃止
 - 9 北海道東海大学大学院を廃止
- 2009 ・ 4 東海大学付属翔洋中学校を東海大学付属翔洋高等学校中等部に校名変更
 - 5 北海道東海大学の国際文化学部を廃止
 - 9 東海大学短期大学部の情報・ネットワーク学科を廃止
- 2010・ 4 東海大学に観光学部を設置
 - 9 九州東海大学の工学部を廃止
 - 9 九州東海大学を廃止
 - 9 北海道東海大学の芸術工学部を廃止
 - 9 北海道東海大学を廃止
- 2012・ 4 東海大学に生物学部を設置
 - 4 東海大学大学院に情報通信学研究科を設置
 - 4 東海大学付属第二高等学校を東海大学付属熊本星翔高等学校に校名変更
 - 4 東海大学付属幼稚園、東海大学付属小学校を静岡市清水区三保より静岡市清水区折戸に移転
- 2013 ・ 4 東海大学に経営学部を設置
 - 4 東海大学に基盤工学部を設置
 - 5 東海大学の情報デザイン工学部を廃止
 - 5 東海大学専門職大学院の組込み技術研究科を廃止

大 学 名	学 部 名	学 科 名	(専攻・課程)	2013年5月1日
<u>大子石</u> 毎大学	구 만 건	文明学科	、 サク	
₩/\T		アジア文明学科		
		ヨーロッパ文明学科		
		アメリカ文明学科		
		北欧学科		
			日本史専攻	
相南校舎〕	-1- 224 4 17	E 4 A 24	東洋史専攻	
申奈川県平塚市	文学部	歴史学科	西洋史専攻	
130,130,133,13			考古学専攻	
代々木校舎]		口十六类到	与口子导攻	
		日本文学科		
東京都渋谷区		文芸創作学科		
		英語文化コミュニケーション学科		
高輪校舎 〕		広報メディア学科		
東京都港区		心理·社会学科		
NAME I	観光学部	観光学科		
四津校舎〕		政治学科		
	TL:// 42:\\ \tau \\ \tau \\			
静岡県沼津市	政治経済学部	経済学科		
		経営学科		
『小校舎 〕	₹ ₽₽	経営学科		
静岡県静岡市清水区	経営学部	観光ビジネス学科		
	法学部	法律学科	- 	
- 熱	ムナル	/4 注 丁1 イ	白 於 理 注 部 和	
P勢原校舎〕		人間環境学科	自然環境課程	
申奈川県伊勢原市			社会環境課程	
	教養学部		音楽学課程	
《本校舎〕		芸術学科	美術学課程	
能本県熊本市東区			デザイン学課程	
W. I. SISWA I AND SERVICE		国際学科	/ / IF J HATTE	
可萨拉金)				
可蘇校舎〕	mm	地域創造学科		
熊本県阿蘇郡南阿蘇村	国際文化学部	国際コミュニケーション学科		
		デザイン文化学科		
1.幌校舎〕		数学科		
北海道札幌市南区		情報数理学科		
心海色化烷印用色	理学部	物理学科		
5 1111±4 & 3				
旦川校舎 〕		化学科		
化海道旭川市	情報理工学部	情報科学科		
	同報生工デ印	コンピュータ応用工学科		
		情報メディア学科		
		組込みソフトウェア工学科		
	情報通信学部	経営システム工学科		
		通信ネットワーク工学科		
		生命化学科		
		応用化学科		
		光·画像工学科		
		原子力工学科		
		電気電子工学科		
		材料科学科		
	工学部	建築学科		
	土 子 即	土木工学科		
		精密工学科		
		機械工学科		
		動力機械工学科		
		到JJ1及1以上 于 作	能 亦与中带	
		航空宇宙学科	航空宇宙学専攻	
			航空操縦学専攻	
		医用生体工学科		
	甘舩て芒如	電気電子情報工学科		
	基盤工学部	医療福祉工学科		
		海洋文明学科		
		環境社会学科		
		海洋地球科学科	10 at 0 at 10 at 1	
	海洋学部	水産学科	生物生産学専攻	
	/母/十一中	/ハ生 丁1イ	食品科学専攻	
		海洋生物学科		
			航海学専攻	
		航海工学科	海洋機械工学専攻	
		什师学 和	/再片版版工于寻找	
	生物学部	生物学科		
		海洋生物科学科		
		応用植物科学科		
	農学部	応用動物科学科		
		バイオサイエンス学科		
		体育学科		
		競技スポーツ学科		
	体育学部	武道学科		
		生涯スポーツ学科		
		スポーツ・レジャーマネジメント学科		
	医学如			
	医学部	医学科		
	健康科学部	看護学科		
		社会福祉学科		
	乗船実習課程	社会福祉学科 		

^{※1} 改組改編等により募集停止となった学部学科等については、掲載しておりません。

				2013年5月1日現代		
大学院		研究科名	専攻名	博士課程前期 (修士課程)	(博士課程)	
東海大学	専門職大学院	実務法学研究科	実務法律学専攻	法務博士	(専門職)	
		総合理工学研究科	総合理工学専攻	_	0	
		地球環境科学研究科	地球環境科学専攻	_	0	
		生物科学研究科	生物科学専攻	_	0	
			文明研究専攻	0	Ö	
			史学専攻	Ö	Ö	
		文学研究科	日本文学専攻	Ö	Ö	
		× 1 %1201-1	英文学専攻	0	0	
				0	0	
		本公学研究 到	コミュニケーション学専攻			
		政治学研究科	政治学専攻	0	0	
		経済学研究科	応用経済学専攻	0	0	
		法学研究科	法律学専攻	0	0	
		人間環境学研究科	人間環境学専攻	0	_	
		芸術学研究科	音響芸術専攻	0	_	
		女内子切りいす	造型芸術専攻	0	_	
		国際地域学研究科	国際地域学専攻	0	_	
			数理科学専攻	0	_	
		理学研究科	物理学専攻	Ö	_	
			化学専攻	0	_	
			情報通信学専攻	Ö	_	
		日刊地位一一切元行	情報理工学専攻	 0	_	
				0	_	
			電気電子システム工学専攻			
		工学研究科	応用理学専攻	0	_	
			光工学専攻	0		
	大学院		工業化学専攻	0	_	
	7 1 150		金属材料工学専攻	0	_	
			建築学専攻	0	_	
			土木工学専攻	0	_	
			機械工学専攻	0	_	
			航空宇宙学専攻	0	_	
			生産工学専攻	Ö	_	
		産業工学研究科	情報工学専攻	Ö	_	
			社会開発工学専攻	0	_	
				0	_	
			情報通信工学専攻			
		開発工学研究科	素材工学専攻	0		
			生物工学専攻	0	_	
			医用生体工学専攻	0	_	
		海洋学研究科	海洋工学専攻	0	_	
			水産学専攻	0	_	
		カログ かっていす	海洋科学専攻	0	_	
			海洋生物科学専攻	0	_	
		理工学证券科	電子情報工学専攻	0	_	
		理工学研究科	環境生物科学専攻	0	-	
		農学研究科	農学専攻	Ō	_	
		体育学研究科	体育学専攻	Ö	_	
			先端医科学専攻		0	
		医学研究科	医科学専攻	0	_	
				0		
		健康科学研究科			- -	
		保健福祉学専攻 学科名		0		
東海大学短期大学部 静岡県静岡市葵区		食物栄養学科				
		児童教育学科				
東海大学医療技術短期大学 神奈川県平塚市		看護学科				
東海大学福岡短期大学		情報処理学科				
福岡県宗像市		国際文化学科				
「国コンストンン」を、「よ		日を入って		I		

^{※1} 改組改編等により募集停止となった学部学科等については、掲載しておりません。

2013年5月1日現在

F: /\	77 FF 12		2013年3月1日現住
区分	学校名		
	東海大学付属浦安高等学校	全日制	千葉県浦安市
	東海大学付属望星高等学校(東京校)	通信制	東京都渋谷区
	(熊本校)	地口即	熊本県熊本市東区
	東海大学付属相模高等学校	全日制	神奈川県相模原市南区
	東海大学付属高輪台高等学校	全日制	東京都港区
高等学校	東海大学付属翔洋高等学校	全日制	静岡県静岡市清水区
同寸十仅	東海大学付属熊本星翔高等学校	全日制	熊本県熊本市東区
	東海大学付属第三高等学校	全日制	長野県茅野市
	東海大学付属第四高等学校	全日制	北海道札幌市南区
	東海大学付属第五高等学校	全日制	福岡県宗像市
	東海大学付属仰星高等学校	全日制	大阪府枚方市
	東海大学付属望洋高等学校	全日制	千葉県市原市
	東海大学付属浦安高等学校中等部		千葉県浦安市
	東海大学付属相模高等学校中等部		神奈川県相模原市南区
中等部	東海大学付属高輪台高等学校中等部		東京都港区
十 4 □ □	東海大学付属翔洋高等学校中等部		静岡県静岡市清水区
	東海大学付属第四高等学校中等部		北海道札幌市南区
	東海大学付属仰星高等学校中等部		大阪府枚方市
小学校	東海大学付属小学校		静岡県静岡市清水区
	東海大学付属幼稚園		静岡県静岡市清水区
幼稚園	東海大学付属本田記念幼稚園		神奈川県伊勢原市
少几个庄 图	東海大学付属自由ケ丘幼稚園		福岡県宗像市
	東海大学付属かもめ幼稚園		熊本県熊本市中央区
W. H. M.			
海外法人	ハワイ東海インターナショナルカレッジ		アメリカ合衆国ハワイ州
油推	- 東海上党田	学校注 / 市海十学田卉学用	山梨県甲府市
連携校	東海大学甲府高等学校	学校法人東海大学甲府学園	四米界甲府川
	東海大学山形高等学校	学校法人東海山形学園	山形県山形市
提携校	東海大学菅生高等学校		
DC 1/7 I/A	東海大学菅生高等学校中等部	学校法人菅生学園	東京都あきる野市
	1007/11 F TEN 1 1 M 1 1 M	<u> </u>	

入学定員及び学生数の状況

2013年5月1日現在

	2013年5月1日現						
学校名		区 分	入学定員	収容定員	現員		
	学部計		6,748	27,901	28,946		
	文学部		930	3,720	4,234		
	観光学部		195	800	924		
	政治経済学部		450	1,800	2,138		
	経営学部		230	230	207		
	総合経営学部		0	600	332		
	法学部		300	1,200	1,373		
	教養学部		330	1,320	1,541		
	国際文化学部		260	940	856		
	理学部		320	1,280	1,562		
	情報理工学部		200	800	882		
	情報通信学部		320	1,280	1,457		
	工学部		1,460	5,840	6,006		
	芸術工学部		0		67		
	基盤工学部		140	140	140		
	産業工学部		0		217		
	開発工学部		0	0	4		
	海洋学部		530		2,065		
	生物理工学部		0	400	208		
	生物学部		140	280	337		
	農学部		230	920	1,051		
	体育学部						
	医学部						
	健康科学部	113 160	656 695	669 730			
	乗船実習課程	30	30	17			
	別科日本語研修課程	200	200	57			
	実務法学研究科	30	90	23			
	大学院計		603	1,368	990		
東 海 大 学	総合理工学研究科	博士課程	35	,	51		
	地球環境科学研究科	博士課程	10		8		
	生物科学研究科	博士課程	10		o 5		
	生物科子伽九科						
	文学研究科	博士課程(前期) 博士課程(後期)	36		55 13		
		博士課程(前期)			2		
	政治学研究科	博士課程(後期)	10		3		
			5				
	経済学研究科	博士課程(前期) 博士課程(後期)	10		0		
			5				
	法学研究科	博士課程(前期) 博士課程(後期)	10		3		
	人即母接受研究到	修士課程	10		$\frac{2}{22}$		
	人間環境学研究科				23		
	芸術学研究科 国際地域学研究科	修士課程 修士課程	8				
		10 MM	4	8	4		
	理学研究科	修士課程	32		86		
	情報通信学研究科	修士課程	30		51		
	工学研究科	修士課程	176		436		
	芸術工学研究科	修士課程	0		1		
	産業工学研究科	修士課程	24	48	4		
	開発工学研究科	修士課程	26		9		
	海洋学研究科	修士課程	40		41		
	理工学研究科	修士課程	12		5		
	農学研究科	修士課程	12		22		
	体育学研究科	修士課程	10		41		
	医学研究科	修士課程	10		11		
		博士課程	35		56		
	健康科学研究科	修士課程	20	40	32		

学校名	学科名	入学定員	収容定員	現員
	学科計	200	480	409
東海大学短期大学部	食物栄養学科	100	200	158
(本)(本)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)(大)	児童教育学科	100	200	220
	経営情報学科	0	80	31
東海大学医療技術短期大学	看護学科	80	240	274
	学科計	200	400	154
東海大学福岡短期大学	情報処理学科	100	200	44
	国際文化学科	100	200	110

区分	学校名	区 分	入学定員	収容定員	現員
	東海大学付属浦安高等学校	全日制	370	1,110	1,270
	東海大学付属望星高等学校	通信制	1,000	3,000	1,858
	東海大学付属相模高等学校	全日制	600	1,800	1,831
	東海大学付属高輪台高等学校	全日制	420	1,260	1,248
	東海大学付属翔洋高等学校	全日制	360	1,080	732
高等学校	東海大学付属熊本星翔高等学校	全日制	400	1,200	1,246
	東海大学付属第三高等学校	全日制	360	1,080	799
	東海大学付属第四高等学校	全日制	320	960	702
	東海大学付属第五高等学校	全日制	320	960	780
	東海大学付属仰星高等学校	全日制	400	1,120	1,104
	東海大学付属望洋高等学校	全日制	370	1,110	951
	東海大学付属浦安高等学校中等部	120	360	422	
	東海大学付属相模高等学校中等部	160	480	509	
中学校	東海大学付属高輪台高等学校中等	80	240	266	
十十亿	東海大学付属翔洋高等学校中等部	120	360	350	
	東海大学付属第四高等学校中等部	80	240	116	
	東海大学付属仰星高等学校中等部	120	360	289	
小学校	東海大学付属小学校	60	360	144	
幼稚園	東海大学付属幼稚園	65	165	77	
	東海大学付属本田記念幼稚園		60	240	207
少月1世28	東海大学付属自由ケ丘幼稚園		80	320	316
	東海大学付属かもめ幼稚園		110	330	319

※小・中学校は学則定員、幼稚園は認可定員を記載しております。

役員の状況

《役員》

2013年5月1日現在

	氏		名			兼務の状況	常勤・非常勤 の別
	(理事長)	松	前	達	郎	(学)東海大学総長、(学)国際武道大学理事長、(学)東海大学甲府学園 理事	常勤
理事数	(副理事長)	松	前	義	昭	(学)東海大学副総長、東海大学情報技術センター所長、(学)国際武道 大学副理事長	"
定数 18~21名		髙	野	=	郎	(学)東海大学副総長、東海大学学長	"
現員 20名		蟹	江	秀	明	(学)東海大学甲府学園理事	"
		安	達	建	夫	東海大学副学長(事務担当)、同事務部部長	"
		杉		_	郎	(学)東海大学初等中等教育部部長	"
	(常務理事)	田	中	康	夫	東海大学副学長(企画担当)、(学)鶴嶺学園理事	"
		後	藤	俊	郎	(学)東海大学理事長室室長	"
		橋	本	敏	明	(学)東海大学高等教育部部長、(学)東海大学学園史資料センターセンター長	"
		野	田	雅	_	(学)東海大学人事部部長	"
		江	間	淳	=	(学)東海大学財務部部長	"
		灰	田	宗	孝	東海大学医療技術短期大学学長	"
		大	金	眞	人	東海大学付属相模高等学校・中等部校長	"
		遠	藤	武	人	(学)東海大学甲府学園理事長	非常勤
		後	藤		亘	(株)エフエム東京名誉相談役	"
	(理 事)	平	山	正	剛	弁護士、(学)国際武道大学理事	"
	(理 争)	尾	郷	良	幸	(株)霞ヶ関東海俱楽部代表取締役社長、(学)国際武道大学副理事長、 (学)調布学園理事	"
		兼	弘	法	子	(学)東海大学評議員	"
		幕	内	博	康	東海大学医学部付属病院本部本部長	常勤
		山	下	泰	裕	東海大学副学長(スポーツ・社会連携担当)、東海大学スポーツ教育センター所長	"
監 事 数		横	堀	禎	Ξ	(学)東海大学甲府学園監事(非常勤)	非常勤
	(監事)	淵	上	貫	之	弁護士	"
定数2~4名/現員3名		木	本	雄	_	(学)東海大学甲府学園理事	常勤

《評議員》

(評議員) 41名 (2013年5月1日現在)

教職員数

2013年5月1日現在

_				
			教 員	職員
法		人	9	67
大		小	1,918	963
短	期大	学	70	37
高		校	553	60
中	学	校	121	5
小	学	校	21	2
幼	稚	袁	44	5
病合		院	0	3,001
싐		計	2,736	4,140

2013 年度事業の概要

1. 高等教育機関

【教育機関事業の推進】

(1) 2013 年度実施

1) 東海大学九州キャンパスの改組転換 (第Ⅲ期教育改革)

第Ⅲ期教育改革の一環として、東海大学九州キャンパスの改組転換について、以下の内容 で実施しました。

学部設置

「経営学部」(熊本県熊本市東区)

「経営学科」 (入学定員 150 名 学位:学士 [経営学]) 「観光ビジネス学科」 (入学定員80名 学位:学士「経営学])

「基盤工学部」(熊本県熊本市東区)

「電気電子情報工学科」 (入学定員80名 学位:学士[工学]) 「医療福祉工学科」 (入学定員60名 学位:学士「工学])

学部募集停止

「総合経営学部(マネジメント学科)」

「産業工学部(環境保全学科、電子知能システム工学科、機械システム工学科、建 築学科)」

2) 東海大学体育学部の定員変更 (第Ⅲ期教育改革)

九州キャンパス改組に合わせて、東海大学体育学部の以下の学科について、定員変更を実 施しました。

「体育学部」(神奈川県平塚市)

「体育学科」 (入学定員 90 名 ⇒ 入学定員 100 名) 「競技スポーツ学科」 (入学定員 120 名 ⇒ 入学定員 130 名) 「武道学科」 (入学定員 50 名 ⇒ 入学定員 55 名) 「生涯スポーツ学科」 (入学定員 90 名 ⇒ 入学定員 100 名)

「スポーツ・レジャーマネジメント学科」(入学定員 50 名 ⇒ 入学定員 55 名)

3) 東海大学健康科学部看護学科の定員変更

東海大学健康科学部看護学科について、定員変更を実施しました。

「健康科学部看護学科」(神奈川県伊勢原市)

(入学定員 70 名 編入学定員 30 名 ⇒ 入学定員 75 名 編入学定員 20 名)

4) 東海大学大学院研究科及び東海大学短期大学部学科の募集停止

東海大学大学院芸術工学研究科及び東海大学短期大学部経営情報学科の学生募集を停止し ました。

研究科募集停止

「芸術工学研究科(生活デザイン専攻)」

短期大学部学科募集停止

「短期大学部経営情報学科 」

(2) 2014年度実施予定

1) 東海大学観光学部の定員変更

東海大学観光学部観光学科について、定員を変更することになりました。

「観光学部観光学科」(神奈川県平塚市)

(入学定員 195 名 編入学定員 10 名 \Rightarrow 入学定員 200 名 編入学定員 0 名)

2) 東海大学医学部の定員増

地域医療を担う医師の養成を図るために、神奈川県の実施する地域医療再生計画と連携し、入学定員増員することになりました。

「医学部医学科」(入学定員:113名 ⇒ 入学定員:115名)(神奈川県伊勢原市) (注)2名の増員は、2014年度から2019年度までの限定措置。

3) 東海大学大学院の改組・改編 (第Ⅲ期教育改革)

第Ⅲ期教育改革の一環として、東海大学大学院の改組・改編について、以下の内容で実施することになりました。

専攻設置

「文学研究科観光学専攻(修士課程)」(神奈川県平塚市)

(入学定員8名 学位:修士「観光学])

「工学研究科医用生体工学専攻(修士課程)」」(神奈川県伊勢原市)

(入学定員8名 学位:修士「工学])

専攻定員変更

「体育学研究科体育学専攻」(神奈川県平塚市) (入学定員 10 名 \Rightarrow 入学定員 15 名) 研究科・専攻募集停止

「開発工学研究科(情報通信工学専攻、素材工学専攻、生物工学専攻、 医用生体工学専攻)」

「理工学研究科電子情報工学専攻」

【その他高等教育機関における主な活動】

(1) 全日本学生柔道優勝大会で男子が史上初の6連覇

体重無差別の団体戦で競う全日本学生柔道優勝大会が 6月22日と23日に日本武道館で開催され、湘南キャンパス男子柔道部が史上初の6連覇を達成し最多連覇記録を、単独最多優勝回数を19とそれぞれ更新しました。

(2) 「ブリヂストン・ワールド・ソーラー・チャレンジ」で準優勝

オーストラリアのダーウィンからアデレードまでの約3,000km を縦断する世界最大級のソーラーカーレース「ブリヂストン・ワールド・ソーラー・チャレンジ」(大会期間:10月6日~13日)に挑んだ東海大学ソーラーカーチームは、大会5日目の10月10日13:22(現地ダーウィン時間)にアデレード郊外のフィニッシュ計測地点に到達し、総走行時間36時間22分で準優勝となりました。



(3) 全日本大学バスケットボール選手権大会で男子が2年連続4回目の優勝

11月26日から12月1日まで国立代々木競技場第二体育館などで行われた東日本大震災復興

支援第65回全日本大学バスケットボール選手権大会で、湘南キャンパス男子バスケットボール部が2年連続4回目の優勝を果たしました。大会には全国から32の大学が参加し、本学の出場は21回目となりました。10月まで開かれた関東大学リーグ戦では、創部史上初の全勝優勝を遂げました。



(4) 吹奏楽部研究会が全日本吹奏楽コンクールで2年連続の金賞を受賞

吹奏楽研究会が10月19日に福岡県の福岡サンパレスホテル&ホールで開催された第61回全日本吹奏楽コンクール(大学の部)で2年連続の金賞を受賞しました。この大会には、全国11支部の184校の参加校の中から選ばれた12校が出場しました。

(5) 湘南キャンパスの開設 50 周年を記念した座談会を開催

建学祭期間中の11月3日、湘南キャンパスの開設50周年を記念した座談会「次代へ受け継

がれる東海チャレンジ SOUL~夢の実現に向かって~」(主催:東海大学湘南校舎開設 50 周年記念行事実行委員会)を2号館小ホールで開催しました。当日は髙野二郎学長をはじめ、卒業生代表として、イングランドのチェルシー・レディースに所属するサッカー選手の大儀見優季さんと在学生代表2名が登壇。学生や教職員、近隣住民など約300名が聴講しました。



(6) 先端技術コミュニティ ACOT の 2 チームが Green ET Challenge で優勝と準優勝

熊本キャンパスで活動するチャレンジセンター「先端技術コミュニティ ACOT」が1月26日、福岡SRPセンタービル(福岡県福岡市)で開催された「Green ET Challenge 2013」にチーム「ACOT」と「東海ど〜かい!?」として出場。1、2年次生3名による「東海ど〜かい!?」が優勝し、1年次生2名による「ACOT」が準優勝を成し遂げました。この催しは、ロボットの省エネルギーなソフトウェアを新しく開発しようと毎年行われているものです。今回は、課題を早くクリアすることでロボットの消費エネルギーを減らすことを目的に実施され、九州の企業・大学などから13チームが出場しました。

(7) スキー部がインカレの男子総合で3連覇を達成

札幌キャンパススキー部が、2月15日から20日まで岩手県雫石町と八幡平市で開催された第87回全日本学生スキー選手権大会に出場。男子は総合3連覇を達成し、女子は総合3位に入賞しました。

【競争的資金などの獲得による教育研究の推進】

(1) 文部科学省「地(知)の拠点整備事業」

To-Collabo プログラムによる全国連動型地域連携の提案

【東海大学:2013年度採択】

本取り組みは、全国にキャンパスが広がる本学ならではの「全国連動型地域連携活動」を柱に、地域特有の課題や全国共通の課題を全ての教職員・学生が共有し、協力して解決策を見出す取り組みです。この活動を通して、「大学共通教養科目の改革」を教育改革計画の中心に据え、地域の課題に取り組む能力を培う「パブリック・アチーブメント(※)型教育」を取り入れた全学的なカリキュラム改革と組織改革を実施していきます。

2013年度は、本学と包括協定を結んでいる自治体(札幌市南区、伊勢原市、平塚市、秦野市、大磯町、静岡市、熊本市、南阿蘇村)との連携をさらに深めるための本学の体制作りを行い、また、大学開放と本学の知を地域に還元すべく、To-Collabo市民セミナー等を開催しました。

さらに、「地域志向教育研究経費」として地域と連携しながら課題の解決を目指す取り組みを 学内で公募し、19件の取り組みが採択され、約半年間の研究活動に取り組みました。年度末に 開催した研究成果報告会では、連携自治体や地域の代表者にも19件の課題の取り組み成果を評 価していただき、次年度以降の活動の参考とすることができました。

教育面では、「パブリック・アチーブメント型教育」の導入に向けて学内において研究会を 開催したり、FD活動を行うとともに、パブリック・アチーブメント発祥の地である米国から講 師を招いてシンポジウムを開催しました。シンポジウムではパブリック・アチーブメント型教 育についての学内外の識者を含めて議論をすることで、教職員の一層の理解と意識共有が図ら れ、本学導入に向けた検討を深めることができました。

また、2013年度は「地域志向教育研究経費」においては研究活動のみで公募を行いましたが、2014年度以降は教育活動、社会貢献活動においても取り組みを公募することとし、実践活動の広がりと共に、各校舎や地域を繋いだ連動型の取り組みを増やす計画です。各連携自治体とも



To-Collabo プログラム 公開シンポジウム

より一層の連携を、協議会を開催し、順調に進捗する予定です。

※パブリック・アチーブメント・・・立場や状況の異なる市民が社会で共存するためのルールを作り、環境整備を行う市民運動の中で、若者が社会活動を通して民主社会における市民性を獲得していくための実践及びそのための組織と学習

(2) 文部科学省「がんプロフェッショナル養成基盤推進プラン」

高度がん医療開発を先導する専門家の養成

【東海大学医学研究科(共同事業): 2012 年度採択】

本取り組みは基礎研究とトランスレーショナル研究 (TR) を推進し、新たな治療を開発できるシステムの構築と、それを実際に行う能力を持つ人材を育成することを目的としています。更に、がん患者のクオリティ・オブ・ライフ (QOL) を向上するためのさまざまなアプローチとそれを実行するための人材育成、そして患者のみならず家族や医療者に対する精神的な支援、地域間での医療資源量及び質の格差の是正など、がん医療が高度化することによって新たに生じる問題を解決することも、重要なミッションとして掲げています。慶應義塾大学を申請代表として、10大学 15 研究科が参画し進めています。

2013 年度は、本事業の横断的テーマである、トランスレーショナル研究(TR)の促進、がん患者や家族の QOL の向上、地域間格差の解消を目指して、各研究科に、大学院コース及び各種インテンシブコースを開講し実施しました。また、申請時に計画した大学研究科間横断事業である「大学院生 TR 研究」「がんとワークライフワークショップ」「横断的放射線治療研修」に加えて、前年度新たに計画した 10 以上の分野別連携事業を実施しました。本学主体の連携事業としては、「大学・職種横断的最先端放射線治療コース (インテンシブコース)」の運営を行いました。

(3) 文部科学省「**大学病院における医師等の勤務環境の改善のための人員の雇用」** 東海大学病院業務改善推進事業

【東海大学医学部付属病院:2013年度採択】

本取り組みは、大学病院のような急性期病院において、医師・看護師などの業務負担の軽減・支援を行う取り組みで、具体的には、独自の教育システムにより育成したメディカルセクレタリーを各所に配置し、従来、医師や看護師などが行ってきた事務的な業務を担当することで、医師や看護師の業務負担を軽減し診療・治療・看護に専念することができるようにするものです。本院の独自の業務は、「メディカルセクレタリー業務基準」に定めており、メディカルセクレタリー教育システムにより周知・徹底しています。また、診療情報管理士・薬剤師・臨床工学士・看護助手・医事課職員・病棟事務などにおいて、業務分掌によりその役割を明確にし、分担を推進することによって医師・看護師などの業務効率の上昇、医療の質的向上を図るものです。

2013 年度は、「東海大学医学部付属病院業務改善計画」を策定、実施し、メディカルセクレタリー・診療情報管理士・薬剤師・看護助手・病棟事務・医療事務職員における役割分担を明確にすることで、チーム医療の中での業務の役割を明確にしました。特に、メディカルセクレタリーは診察の事務的補助や検査案内等を行うことで、医師が診療・治療等に専念することができる環境へ改善できました。また、策定した業務改善計画について「メディカルセクレタリー教育システム」の中で、メディカルセクレタリーへ周知し、業務を行いました。

(4) 文部科学省「**国際原子力人材育成イニシアティブ**」 原子力国際基準等を基盤とした多層的な国際人材育成

【東海大学:2013年度採択】

本取り組みは、企業等関連機関と連携して原子力に関する 2 つの教育システムを構築し、原子力やリスク管理に関する知識を身に付けた人材育成を行う取り組みです。具体的には、国際基準等に関する深い知見を有する国際原子力人材の育成を目的とした『国際原子力専門教育』と、リスク管理に関する基本的な素養を身に付けた人材を育成することを目的とした『原子力・リスク管理基盤教育』の教育システムを構築しています。

2013 年度は、採択初年度として、『国際原子力専門教育』は原子力及び関連工学を専攻する

学生(学部及び大学院)と企業・機関等で原子力関係業務に従事する者を対象に、3月に2泊3日の集中講義及びテクニカルツアーを行い、学生・関係業務従事者合わせて79名が参加しました。また、『原子力・リスク管理基盤教育』は2014年度講義新設を目指し、効果的な教育の進め方等を外部機関講師と検討する授業研究会を開催しました。



原子力集中講義

(5) 文部科学省「産業界のニーズに対応した教育改善・充実体制整備事業」

中部圏の地域・産業界との連携を通した教育改革力の強化

【東海大学短期大学部(共同事業):2012年度採択】

本取り組みは、中部圏 23 大学 (5 短期大学を含む)が、アクティブラーニングを活用し、地域・産業界との連携強化を通して、教育機関として自ら前に踏み出し、考え抜き、チームで働き、チャレンジすることで教育改革力の向上を図るものです。個々の大学は、それぞれの教育使命や地域に立脚した方法で、(1)アクティブラーニングを活用した教育力の強化、(2)地域・産業界との連携力の強化、という 2 つのテーマに基づいた教育改善を行います。次に、4 チームに編成されたチーム内での連携 FD(研修会)により、成果や課題を共有します。さらに、それらの成果などを中部圏産学連携会議において検証するという三段階方式の取り組みを行います。このうち、静岡チーム 4 大学 (静岡大学、静岡理工科大学、静岡英和学院大学短期大学部、東海大学短期大学部)は、静岡県を舞台として、教育力の向上、産業界との連携力の強化を図り、現在、地域社会や産業界から求められている有為な人材の育成を積極的に行います。

2013 年度も前年度に引き続き、静岡チームの 1 校として、アクティブラーニングを活用したワークショップ、授業、インターンシップの実施、また教員対象の FD 活動を積極的に展開し、地域社会、産業界から求められている豊かな人間性と幅広い社会性、そして着実な専門性を身に付けた人材の育成を行いました。また、これらの学びを学生が客観的に捉え、自己の能力向上をより図ることが出来るように、面談カウンセリングや異段階交流を軸としたリフレクションプログラム(振り返り)を実施するとともに、その成果と課題についてもアセスメント(評価)プログラムを実施し、本取り組みで学んだ学生が自発的かつ継続的な学びを積極的に展開できるよう取り組み自体の向上を図りました。本取り組みでは、これらの活動を通して、今後の変化に対応するための基礎力と将来に活路を見いだす原動力を養い、地域社会や産業界から高く評価される有為な人材の育成を目指しています。

(6) 文部科学省「私立大学戦略的研究基盤形成支援事業」

糖鎖科学による免疫・脳神経・膜機能解析への新たな展開

【東海大学:2009年度採択】

本事業は、「糖鎖科学による免疫機能解析」「糖鎖科学による脳神経・膜機能解析」「ケミカルグライコバイオロジーによる新展開」の 3 テーマを設定し、免疫・脳神経・膜機能における糖鎖の機能解析を、本学が国内外に誇るケミカルバイオロジー研究と積極的に融合させ、新たな発展を目指すプロジェクトです。すでに機能解析の 2 グループには、特定の免疫細胞の人為的コントロール、神経細胞に対する新しい機能分子の発見につながる萌芽があり、免疫、脳機能に新たな視点を導入できると期待されています。また、機能解析グループと化学合成グループとの連携によって、他の研究機関に見られない融合研究が展開でき、機能の実用化に道が開けることも期待されています。

最終年度となる 2013 年度も本事業発展のための取り組みを推進し、10 月に研究成果報告会を開催しました。また、東海大学総合医学研究所との共同研究の展開を目的とした公開合同シンポジウムも7月に開催しました。

本事業は、免疫機能解析、脳神経・膜機能解析、ケミカルグライコバイオロジー展開の 3 グループで研究を進め、日本で 2 ヶ所しか持たない糖脂質構造解析技術や 2013 年度第 16 回日本糖質学会奨励賞受賞、将来の医薬品開発への糸口となる解析技術がニュースサイトで取り上げられる等、各グループとも採択時の計画を超える優れた成果を上げることができました。

今後は、本プロジェクトの目的の一つである若手研究者への支援として、研究所、工学部、理学部、創造科学技術研究機構で若手研究者を中心とした横断的な共同研究の積極的支援を行いつつ、国内でも特色ある糖鎖科学研究所を中心とした本学糖鎖研究を継続、推進していきます。

(7) 文部科学省「私立大学戦略的研究基盤形成支援事業」

疾患モデル動物とリード化合物を組み合わせた迅速な前臨床試験を実現する創薬研究 拠点形成

【東海大学:2009年度採択】

本事業は、これまで本学で確立してきた多くの疾患モデル動物、新しい効率的遺伝子操作動物作成技術、標的タンパク質の特定部分に作用しうる化合物の効率的スクリーニング法、造腫瘍効果の in vivo スクリーニング法、また大学院医学研究科で推進している臨床試験などに必須の生命倫理及び医療倫理に基づく教育と研究など、本学医学部もしくは医学研究科の特徴や成果を結集し、総合的な創薬への道筋を推進する計画です。これまでの実績から、技術と成果の結集で、迅速性が確保される意義は大きいものとなっています。対象とする疾患やタンパク質によって難易度が異なると予想されるため、経緯を見ながら実現度の高い対象を選別し、優先的に検討することにより、数種の確実な成功例へ結実させるプロジェクトです。

最終年度となる2013年度も本プロジェクトと関わりの深い動物実験についての教材開発を行う等、本事業発展のための取り組みを推進しました。

本事業は、疾患モデル動物をできるだけ効率よく迅速に開発する技術開発の重視やヒット化合物の探索原理研究、生命倫理や臨床医が疾患モデル動物候補の開発に加わり、正確に吟味する等、本学独自の特徴が多数ありました。また、予め発現を約束された領域に遺伝子を組み込む遺伝子操作マウス法の開発は、動物実験倫理上も大きい成果であると同時に経済効果も大きい研究成果でした。さらに、プロジェクトメンバーが 5 年間の採択期間中に獲得した外部研究資金の総額は 13 億 4700 万円と研究活動は順調に行われました。

今後は、本事業で中心的役割を果たす拠点の一部である遺伝子工学・実験動物研究センターを 中枢動物飼育施設として継続して活用していくとともに、この創薬研究拠点を生かして新しい研 究プロジェクトに対応していく予定です。

(8) 文部科学省「私立大学戦略的研究基盤形成支援事業」

がん幹細胞ニッチを標的とした新規治療法の開発

【東海大学:2012年度採択】

本事業は、がんの維持と進展に関わるがん幹細胞ニッチを標的とした新規治療法の開発を行うもので、具体的には、①がん幹細胞のニッチからの離脱を促す PAI-1 阻害薬、②ニッチ構成分子である Notch ligand を標的とした創薬、③新規がん幹細胞分子を標的としたペプチドワクチン療法の開発、④新規治療標的分子の探索を目指しています。本研究により、がんの発症、進行、再発の機構を明らかにし、創出される新規治療は、がんの治療、進展の制御によりクオリティ・オブ・ライフ(QOL)を向上させ、国民の健康福祉に貢献できると期待されています。

2013年度も本事業発展のための取り組みを推進しました。

(9) 文部科学省「理数学生応援プロジェクト」

社会の多様な場で活躍するサイエンス・マイスター育成プログラム

【東海大学:2010年度採択】

本取り組みでは、高等学校で SSH・SPP などのプログラムを経験してきた問題意識の高い学生や成績優秀な学生を早期に発見し、技術者・研究者としての知見に基づく企画力・分析力・表現力・点検・改善力、いわゆる研究分野における PDCA を身につけたグローバル社会の多様な場で活躍できる将来有為な科学技術者・研究者となりうる「サイエンス・マイスター」を育成することを目的としています。

最終年度となる 2013 年度は、2010 年度から開講している「サイエンス・マイスター副専攻」の内 14 科目を開講、254 名が履修し、3 年次開講の「課題分析実習 1・2」を履修した 11 名全員が国内での学会発表を行いました。また、学生の理解度・成長度を測定、実施授業と学生の成

長感との関連性の調査をするため、独自の達成度アンケートを参加直後と1セメスター後に実施し、分析を行いました。さらに、本来 2014 年度に開講予定であった 4 年次開講科目として、「サイエンス海外研修」と「サイエンス・マイスター認定ゼミナール」を前倒しで開講し、「サイエンス・マイスター」として7名に認定証を発行しました。

(10) 文部科学省「**科学技術振興調整費 若手研究者の自立的研究環境整備促進プログラム**」 国際的研究者を育て得るメンター研究者養成

【東海大学:2010年度採択】

本事業は、先端分野における国際的研究をおこなう能力に加え、自らをロールモデルとした後進の研究者を育成するメンターとなりうる人材養成を行うものです。テニュアトラックの期間は創造科学技術研究機構に属し、理想的な環境の中で自己能力の発展に邁進し、テニュア取得後は、学部・研究科に所属しつつ、大学奨励教員として本学に特徴ある研究を通じて次世代育成のための環境作りに貢献します。本事業を契機として全学的システム改革を行い、私立大学における若手研究者育成のモデルを目指します。

2013 年度は、外国籍の理工学系教員 1 名を採用、創造科学技術研究機構所属教員が 6 名となり、学部を横断して活発に連携した研究活動を行いました。また、人材育成状況の評価とテニュアトラックから専任教員へ採用するための体制も整備し、医学部門テニュアトラック教員 3 名に対して中間審査を実施しました。さらに、医学部門テニュアトラック教員 1 名が 2013 年 4 月に奨励教員(テニュア)として専任採用されました。シンポジウムの開催や海外研究機関との連携準備も昨年度より継続して行いました。

(11) 文部科学省「科学技術人材育成費補助金 テニュアトラック普及・定着事業」

【東海大学:2012、2013年度採択】

本事業は、研究活動の重点化施策を進め、戦略的な研究分野を確立するために「若手研究者の自立的研究環境整備促進プログラム」で確立してきた制度を医学から理工学、さらに他学部へ展開することを目的としています。なお、本事業は2012年度、2013年度両年度で採択されています。

2012 年度採択分では、2013 年度に海洋部門1名の教員公募を行い、海洋学(生物音響学)分野の教員1名を採用し、10月に着任しました。また、11月に着任セミナーを開催しました。2013 年度採択分では、2013 年度に医学部門と工学部門それぞれ1名の教員公募を行いました。医学部門では神経生物学分野の教員1名を採用し2014年1月に着任、2014年2月に着任セミナーを開催、工学部門は外国籍の高度光通信研究分野の教員1名の2014年度採用を決定しました。

(12)科学技術振興機構公募事業「地球規模課題対応国際科学技術協力事業」

カメルーン火口湖ガス災害防止の総合対策と人材育成

【東海大学:2010年度採択】

カメルーンでは 1980 年代のニオス湖とマヌーン湖での湖水爆発後、ガス災害の再発が懸念されています。湖水爆発を防止するために、湖に溶存しているガスを人為的に除去する作業が進められていますが、マグマからの CO2の供給速度や CO2の除去量を見積もるためのモニタリングは行われておらず、湖水爆発のメカニズムの詳細についても解明されていない状況です。

本研究では、両湖で湖水に関する地球化学的研究を行い、CO₂ 流動系と噴火履歴解明を進めるものです。更に湖水爆発の数値シミュレーションを行い、爆発メカニズムを解明することで、湖の監視体制の確立や防災に向けた総合対策の提案を図るものです。これらの共同研究を通じて、カメルーンの研究者のキャパシティ・ビルディングを図り、両湖のガス災害を予測するために、

湖の観測・研究を継続・発展できる体制の確立を目指します。

本学他、国内の 4 大学・1 研究所と共同で研究を進めています。2013 年度も順調に取り組み、 CO_2 濃度の変化を物理的及び化学的な方法により定量的に観測しました。また、昨年度より引き続き、カメルーンからの留学生 6 名を本学他、国内の大学に博士課程で受け入れており、人材育成に寄与しています。加えて、今年度もカメルーン国内での研究能力を向上させるために必要な機器などの供与をした他、日本で技術者の集中研修を行う等、カウンターパートへの技術移転に努めました。

さらに、7月には熊本県で国際火口湖ワークショップを主催し50名以上が参加、カメルーンでも両湖周辺の住民に対して研究内容を紹介するワークショップを開催しました。

(13) 科学技術振興機構「戦略的創造研究推進事業 (「さきがけ」)」

がん細胞由来小分子 RNA による炎症細胞の制御

【東海大学:2012年度採択】

本事業は、独立行政法人科学技術振興機構(JST)による支援事業で、我が国が直面する重要な課題の達成に向けた基礎研究を推進し、科学技術イノベーションを生み出す創造的な新技術を創出することを目的としています。事業概要としては、JSTが社会的・経済的ニーズを踏まえ、国が定めた方針に基づいて研究領域を設定し、大学・企業・研究開発独立行政法人など多様な組織の枠を超えた時限的な研究体制(バーチャルネットワーク型研究所)を構築します。科学技術イノベーションにつながる新技術シーズの創出を目指した課題達成型基礎研究を推進するものであり、JSTが推進すべき研究領域と研究領域の責任者(研究総括)を定め、研究提案(研究課題)を領域ごとに募集し、総括が領域アドバイザーらの協力を得ながら選考します。「さきがけ」は研究領域のもとで研究者が個人で研究を推進します。

本研究課題が採択された研究領域「炎症の慢性化機構の解明と制御」(研究総括:高津聖志 富山県薬事研究所所長)は、戦略目標を「炎症の慢性化機構の解明に基づく、がん・動脈硬化性疾患・自己免疫疾患等の予防・診断・治療等の医療基盤技術の創出」と掲げています。

EB ウイルス(EBV)が引き起こすがんでは、ウイルス感染に伴う炎症ががん発生に深く関与します。炎症細胞がないと腫瘍細胞は生存できません。元来ウイルス感染細胞を排除しようと集まった炎症細胞が、いつの間にかウイルス感染がん細胞を支持するように変化しますが、その原因はいまだ明らかではありません。本研究では、新しい細胞間コミュニケーターである「分泌性小分子 RNA」からそのメカニズムの解明を試みます。

2013 年度は、EBV がコードする小分子 RNA が腫瘍より分泌され、マクロファージに特異的に取り込まれ、その性質を腫瘍を攻撃するものから、腫瘍の生存を支持するものに変化させること、更にはこの変化が、リンパ腫生成に重要な働きがあることを示してきました。

この現象のメカニズムを明らかにするために、ヒト単球系細胞株である THP1 に EBV コード miRNA である BART cluster1/2 をテトラサイクリン誘導的に発現するシステムを構築しました。

EBV がコードする小分子 RNA を異所性に THP1 に発現すると、細胞増殖が亢進することを見出しました。 更には、この系において EBV がコードする小分子 RNA に反応して、発現上昇する遺伝子群、発現減少する遺伝子群を同定しました。今後は、これらの遺伝子群の中で、上記のマクロファージの性質変化を引き起こす上で重要な働きをするものを同定していきたいと考えています。

これまでの研究成果は、2014年 2 月に開催されたさきがけ国際シンポジウムにスピーカーとして参加し、報告しました。

【研究推進(企画) · 知的財産活動】

総合研究機構の施策は、学園の研究活動の推進・活性化を図る上で重要な役割を担っています。 2013年度の各施策は、副理事長を委員長とする総合研究機構運営委員会の承認を得て実施しました。

研究活動の活性化に向けては、研究者の支援体制の強化が不可欠であり、東海大学10校舎の研究支援・知的財産部門の担当者による連絡協議会を年2回開催し、運営方針や事業計画の確認、研究支援体制及び研究関連業務などについて協議のうえ業務を遂行しました。

以下、総合研究機構の各施策、産官学連携及び知的財産の創出・管理・活用、並びに研究資金の獲得増と研究活動の法令遵守の強化について報告します。

(1) 総合研究機構の施策について

「プロジェクト研究」は、総合研究機構の重点施策として、学園の多様な分野間での連携・融合による特色ある研究プロジェクトを戦略的・重点的に推進するために実施しています。本施策は、2009年度から公募制を取り入れ、研究費補助金により3種類(大型1,000万円以上、中型300万円以上~1,000万円未満、小型300万円未満)に分け、研究期間は、原則3カ年度としています。

2013年度新規公募は、大型・中型・小型を合わせて数件採択する内容で募集しました。27件 (大型6・中型15・小型6)の応募があり、大型1件、中型2件を採択しました(新規採択金額2,178万円)。

また、継続分については、大型1件・中型7件・小型3件(金額5,493万円)を採択しました。 継続採択11件については、次年度の継続審査を兼ねて「プロジェクト研究」成果発表会を開催 (3月4日)しました。

なお、採択プロジェクトについては、研究の進捗状況等のモニタリングを実施するとともに、 プロジェクトマネージャによるフォローアップを行ない大型の競争的資金の獲得に繋げました。

「研究奨励補助計画」は、若手及び中堅研究者の育成と研究推進並びに科学研究費を始めとする競争的資金の採択率向上を目的に実施しています。2013年度公募においては、31件の応募があり、27件(金額1,415万円)を採択しました。

「研究スタートアップ支援」は、新規採用の若手教員に対して、本学での研究活動が円滑にスタートできるよう、研究基盤の整備のための資金の一部を支援するもので、応募7件(金額520万円)の全員を採択しました。

「商品開発助成」は、実学・実践の教育・研究による成果を、広く社会に発信・還元することにより、東海大学ブランドのイメージアップと知名度向上を図るもので、応募8件のうち3件(金額200万円)を採択しました。

「研究集会補助計画」は、学会等の開催費用の一部を補助(1件当たり30万円限度)するもので、2013年度は、上期開催分として11件(金額114万円)、下期開催分として20件(金額210万円)に対して補助しました。

「学術図書刊行費補助計画」は、学術研究成果の発表を目的として刊行する学術図書について、その出版費の2分の1を上限として補助するもので、2013年度は、応募1件を採択し、東海大学出版会から『明治の不安と森田正馬』角川雅樹著として刊行しました。

(2) 産官学連携及び知的財産の創出・管理・活用について

1) 産官学連携組織と業務改革

本学は、2008年3月「産官学連携センター(承認TLO)」を設置し、2008年度~2012年度の5年間に亘り経済産業省の補助を受けた「大学等における技術に関する研究成果の民間事業者への移転の促進に関する法律」に基づく技術移転事業および文部科学省の補助を受けた「産学官連携戦略展開事業」(2010年度「イノベーションシステム整備事業」に統合)をそれぞれ推進してきました。

これら補助期間終了を受け、本学はより一層の情報集約と効果的な知的財産の創出・管理・

活用を意図して、2013年度産官学連携センターの下に配置した知的財産課と技術移転課を統合し、新たに「産官学連携推進課」を設置しました。

産官学連携推進課は、組織変更を契機に2003年知的財産戦略本部開設当時理想とした知的 財産のワンストップサービス(創出・管理・活用)実現のため、各プロジェクトマネージャ に担当事務職員を配置し、プロジェクトマネージャと事務職員とが一体となって研究室訪問、 外部研究費獲得支援、発明の発掘、知的財産の管理、技術移転活動を展開しました。

2) 研究成果の公報・周知活動

本学では、主体的に研究成果を社会に発信し、産学連携を通じた研究の促進を図っています。具体的には、研究推進部と広報部門の定期的な情報交換によるプレス発表、本学が主催する展示会活動、産学連携機関が主催する展示会への出展活動です。

2013年度は、定期的なプレス発表を目指すと共に、特許庁等への手続き機会を利用して、研究者から研究の進捗状況や企業との接触情報等を収集、新たな産学連携研究、技術移転先

探索を目的として、地域の産学連携支援機関と協力した戦略的な広報活動(プレス発表;3回、自主開催の展示会;1回、産学連携機関が主催する展示会・発表会への出展;5回)を行いました。

展示会活動を通じた研究成果の新聞報道は7件、出展テーマが 共同研究や技術移転交渉に進展 するなど、一定の成果を得ました。昨年度まで継続して実施してきた産学連携フェアについて は見直しを行い、2014年度の自 主事業に向けた計画を策定して した。また、新たに英語版のを 学連携に関するホームページを 作成し、公開しました。



産学連携英語版ホームページ

3) 外部研究費獲得支援活動

2013年度は、組織統合によって知的財産をコアとした産官学連携活動を推進しました。具体的には、特許出願案件、産学連携に意欲的な研究者の出口を志向する研究シーズを抽出して、独)科学技術振興機構、独)新エネルギー・産業技術総合開発機構、地域経済産業局等が公募する競争的研究資金に外部研究機関や企業と協同して申請を行いました。これらの活動の結果、外部機関や企業、学部間の人材(研究者)交流が促進し、採択された案件の受託研究契約は本より、企業との共同研究契約が締結されるなど、技術移転に向けた研究の活性化に寄与する活動となりました。

代表的な成果事例としては、独)科学技術振興機構の大型資金(ALCA)の採択を受け、 熱音響研究の体制整備が図られました。また、特許出願をベースとして申請した競争的資金 (A-STEP)によって得られた研究成果の技術移転・実用化研究もスタートしました。

4) 知的財産保護·技術移転活動

知的財産権の維持要否判断に当たり、出願相談、審査請求、権利維持の機会を捉えて発明者との面談を行いました。その結果、研究の進捗状況、発明の自己評価、活用の展望等を確認し、案件毎の目的に応じた管理、技術移転活動を行いました。また、新たな発明相談も数多く寄せられ、特許性、出願の要否については慎重に検討を進めました。

厳しい実施契約・技術移転業務おいて、研究室訪問により得られた情報から戦略的な技術移転活動を展開した結果、目標とした件数を上回る契約の成案(新規実施許諾契約;3件、有償譲渡契約;4件、マテリアル使用許諾契約;3件)を得ました。知財関係収入は、約1,320万円でありました。2014年4月には、2011年に実施許諾した商品(サプリメント)の上市も決定しています。

また、特許関係費用は、知的財産の精査により、昨年の大幅削減を更に上回る(昨年比約 6.5%減、約110万円減、一昨年比約56.5%減、約2,100万円減)結果に繋がりました。出願相談は、44件ありました。

(3) 研究資金の獲得増と研究活動の法令遵守の強化について

公的研究費の管理体制は、「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン(実施基準)」に基づき、各研究機関で整備し、その報告を求められてきました。ここでは、校舎・学部が異なっても機関として統一的な執行を求められています。研究推進部では、各校舎の執行体制強化・適正運用・業務統一・内部監査を監査室と協同で進めました。研究推進部では、各校舎間で外部資金の取扱量や資金交付元の違いはありますが、校舎間の業務差異をなくすべく、2013年度も2回の校舎間連絡協議会を開催し業務統一を図りました。

一方、2010年度から教育・研究活動に伴う新たな法令遵守体制整備を強化し規程等の整備も 実施してきました。2013年度も引き続き適正運用を図るべく各種委員会による研究計画の審査 とともに、専任職員の教育育成と、研究者への啓発を強化しました。これらにより学内での周知 度は急速に向上し、研究者の意識改革へと結びつきました。

大型研究費の獲得に向けた具体的な活動として、学内研究者の研究活動状況調査を実施しました。この調査には学術文献データベース機関の情報を活用し、客観的データによる学内研究力の分析を行いました。さらに、競争的資金の科学研究費の採択状況、外部研究費の取得状況による研究活動状況報告書を作成しました。

これら研究活動分析結果を踏まえ、大型外部資金の獲得、科学研究費の採択数増を目指すために、外部研究費公募情報等を収集し、学内研究者とのマッチングを図り、外部資金応募に対する申請支援を行いながら、研究費獲得増支援を行いました。大型競争的資金については、ライフ・イノベーション分野で公募申請を行いましたが不採択でした。併せて、科学研究費採択数の増加に向けて説明会の開催、申請調書作成支援を行いました。

大型競争的資金を取り巻く環境は競争が激しくなり、産学連携・協働体制、本学の研究マネジメント・推進支援体制が十分整備されていることが求められています。大型競争的資金を獲得している他大学の研究推進体制状況を調査した結果、大型研究費の獲得には研究推進支援専門人材URA(ユニバーシティ・リサーチ・アドミニストレータ)の必要性を認識し、東海大学においてもURA人材を活用した研究推進支援体制づくりに向け引き続き検討して行きます。

【国際戦略本部事業の活動】

(1) 国際交流活動の戦略的企画及び実施について

1) 国際戦略構築のための組織的連携

本学とモスクワ国立大学の交流が 40 周年の節目を迎えました。2013 年 9 月 2 日にモスクワ国立大学入学式において、松前義昭副総長に名誉学術称号である名誉教授が授与されました。これまで培われてきた両大学の交流の成果と松前副総長が取り組んできた教育研究活動に対して贈呈されたものです。

中東諸国との交流は戦略的に進めております。昨年度は、アラブ首長国連邦(UAE)と、以下のような交流を行いました。

- ① アラブ首長国連邦 (UAE) 石油資源大学とソーラーカー共同開発協定 (2014年2月25日)
- ② UAE 国営航空会社エティハド航空と東海大学ソーラーカーチームとのスポンサー契約 を締結(2014年2月25日)
- ③ UAE のアブダビ首長国皇太子ムハンマド殿下が東海大学高輪校舎を訪問。松前義明副 理事長、髙野二郎学長等が出迎えました(2014年2月25日)。

2) 国際的な研究推進の環境整備

以下の国際会議に参加しました。

- ① 第2回「国際安全保障シンポジウム」(於モスクワ国立大学) 本学とモスクワ国立大学情報安全問題研究所との共催。グローバルな安全保障の課題 であるサイバーセキュリティ問題について、日露両国の研究者が議論することを目的に
 - したもので、25名の研究者が参加しました。本学から旦祐介国際本部長(教養学部教授)が出席しました(2013年9月3日)。
- ② 第3回日本・ペルー学長会議(於リマ、ペルー) 旦祐介国際本部長(教養学部教授)らが参加しました。同会議は、国際交流基金による知的交流会議助成プログラムとして行われ、本学が日本側事務局を務めました(2013年10月30日~31日)。
- ③ 第4回「日ロ学長会議」(於モスクワ国立大学) 日本から19大学、ロシアから20大学の計39大学が参加。本学からは橋本巨副学長 (工学部教授)と大学院総合理工学研究科の山口滋科長(理学部教授)が出席しました (2013年10月10日)。

3) 受入派遣留学プログラムの充実

新しい試みとして英語による短期受入プログラムを開設しました。また、派遣留学プログラムのコースを拡充しました。

- ① 英語で日本文化や日本語を学ぶ外国人向けの短期研修「2013 TOKAI COOL JAPAN SUMMER SHORT PROGRAM」を湘南キャンパスで実施。7 カ国 25 名が参加しました(2013 年 7 月 29 日~8 月 9 日)。また、春休みに実施しました「TOKAI COOL JAPAN TECHNOLOGY」(2014 年 2 月 17 日~28 日)には、6 カ国から 20 人が参加しました。
- ② 東海大学派遣留学のコースを 19 か国 53 コースまで拡充しました (2012 年度は 16 か国 48 コース)。派遣数は 366 名となり、2012 年度の 325 名より 41 名増加しました。なお、 学部学科研修まで加えれば 979 名の学生が海外に派遣されました。

4) 数値目標を伴う留学生募集活動の展開

2014年度留学生一般入学試験は出願者ベースで対前年度比 250% (2013年入学試験: 102 名⇒2014年入学試験: 257名) となりました。

5) 国際交流のためのインフラ整備

2012 年度に引き続き留学生寮 (国際会館) の改修工事を実施しました。また、留学生寮 (国際会館・l 館) に WiFi 環境を整備し、留学生の利便性を向上させました。

6) 国際広報の強化・充実

UAE 最大の留学・教育フェアである NAJAH (現地語で「成功」の意) フェアに参加し、日本留学並びに東海大学をアピールしました (2013 年 10 月 29 日 \sim 31 日)。

7) 外地機関運営についての再構築

① 東海大学海外連絡事務所アセアンオフィス (旧バンコクオフィス)

モンクット王ラカバン工科大学(KMITL)内のオフィスに加え、バンコクの中心部アソーク地区に新たなるオフィスを開設しました。オフィスは広さ約60平方メートルで、アセアン諸国をターゲットにした本学の広報活動、派遣留学生サポート業務、外国人留学生募集活動、海外同窓会支部のサポート業務等を行います。新オフィスの開設を期に、バンコクオフィスをアセアンオフィスに改称しました(2013年8月23日)。

② 東海大学パシフィックセンター・ハワイ東海インターナショナルカレッジ (HTIC) HTIC 新キャンパス地鎮祭を行いました。新キャンパス計画は、現在の建物が所在する米国ハワイ州オアフ島ホノルル中心部から、同島西部のカポレイ地区にあるハワイ大学ウエストオアフ校 (UHWO) 敷地内に建物・キャンパスを移転するものです。2015年4月開校を予定しています (2013年10月4日)。







HTIC 新キャンパス建設工事

【情報化推進】

情報化推進本部では、ICT (Information and Communication Technology) を活用することによって、教育・研究・経営の質的向上・活性化を図るための支援と各組織及び、組織間の情報化の共有や連携の推進を図ることを目的に活動を行いました。

2013年度に取り組んだ事業とその成果は、次のとおりです。

- (1) 東海大学での「教育の情報化」の状況と計画の報告、付属高校における「地歴・公民」の授業の 事例研究及び ICT 機器の活用に向けた検討を目的とした高大連携情報化推進研究会を 2013 年 10 月 17 日~10 月 18 日に東海大学付属高輪台高等学校・中等部と東海大学高輪校舎を会場として開催しました。
- (2) ICT 教育に関するモデル教室を湘南校舎 14 号館及び 16 号館に設置することを提案し、各部署と協力して「次世代アクティブ・ラーニング教室」として設置しました。
- (3) 東海大学高輪キャンパスを会場とする「第6回日本情報科教育学会全国大会」の2013年6月29日~6月30日の開催に、開催校として協力しました。この研究集会の開催により、教育現場におけるICT教育の現状と今後の発展に関する議論を深めることができました。
- (4) 付属高校の ICT 環境の現状を調査し、今後の付属高校の ICT 環境整備に関する提言としてまとめました。

2. 初等中等教育機関

【教育機関再編事業の推進】

(1) 付属幼稚園・付属本田記念幼稚園・付属自由ケ丘幼稚園・付属かもめ幼稚園の認定こども園への移行

付属 4 幼稚園では、共働き家庭の増加や保護者の多様化など各地域のニーズに対応するために、2015年度より認定こども園への移行を計画しています。認定こども園の認定を受けるには、調理室及びほふく室などの設置が義務付けられており、付属 4 園では認定基準に適合する施設を 2015年3月末までに整備する準備を進めています。

(2) 付属第四高等学校の新校舎建設

2014 年度に付属第四高等学校は創立 50 周年を迎え、この節目に大きく変化を遂げようと計画しています。2015 年度は学校 6 日制に移行します。さらに校舎の新築移転計画を進めており、2016 年度には東海大学札幌キャンパス内に新校舎を完成させます。新しい校舎はメディアセンター、デジタルアトリエ、音楽スタジオ、コミュニティラウンジなどを備え、また札幌キャンパスともつながります。教育内容としても大学と連携した学習活動を取り入れ、特に英語やグローバル教育、デジタルデザイン、サイエンスなどの分野での取り組みを進めていきます。

【FD(教育力向上)の強化推進と諸制度の充実】

(1) 教育改革・授業改革の実践について

東海大学入学者約7,000名のうち2,300名~2,500名が付属推薦生で占められています。特に、この数年間付属高等学校の在学生の減少が続いてきましたが、2010年度を境に若干増加に転じました。その間も、東海大学への付属推薦生の入学者数は大きく減少することなく、常に一定数を確保しています。

初等中等教育部では、各校との連携を密にとり、毎年付属推薦制度を改変しながら時代に即応した体制を整えてきました。2013 年度(2012 年度実施)の付属推薦入試は、2009 年度入試から手掛けてきた付属推薦入試改革の総仕上げともいうべき完成年度となりました。6 月期に付属推薦希望者のほぼ全員が候補者とすることとあわせて行った諸改革も、ほぼ計画通りの形で出来上がりました。2014 年度(2013 年度実施)付属推薦入学希望者も約 2,600 名となり、大学の学生確保に大きく貢献しました。学園運営の根幹をなす付属推薦候補者の早期選考と、付属生の不本意入学解消を目的とした大きな改革も、課題はあるものの概ね成功したと言えます。

付属推薦で進学する生徒を早期に確保するのは、全国的な AO 入試の早期化等の外的要因に対応するとともに、優秀な付属推薦入学者を早期に多数確保し、東海大学入学者のレベルを維持・向上させる目的を持ちます。更に、東海大学一貫教育体制の指導を受けた付属生は、東海大学での学生生活を充実させる牽引者の中核として活躍することも求められています。そこで付属推薦候補者決定後の学習指導だけでなく、入学から卒業までの日頃の学習活動や部活動について、より効果的な指導プランを検討し、実施してきました。

また、その動きに呼応するように、大学の付属推薦に対する取り組みも変化してきています。高等学校・大学の更なる連携を図るために、高大連携運営委員会や各専門部会等を設置し、高大で一貫性のある入学前教育と大学入学後の初年次教育等を検討しました。その結果、早期化に対応した「個別指導課題 I」、課題 I の結果を持参して大学教員が各付属校に出向いて行う「巡回指導」、課題 I と関連し発展した内容の「個別指導課題 II」、英語などの内容を充実させ全ての学部・学科で実施可能となった「e-learning」、高校在学中の早期単位履修が可能な「体験留学」など、付属から大学入学への移行期間における高校生活を、文武両面において幅広く充実したも

(2) 理系進学者増への取り組み

一貫教育委員会(2005 年度・2006 年度)の第二部会(理数・工系教育の推進と試行及び教材開発)の提言を受けて開始した理系進学者を増やす取り組みは定着しており、中高生を理系進学に繋げるための委員会の活動や全付属高校の SPP(Science Partnership Project)取得を目指す等の方針を継続し、学園オリンピック等の活動を中心に東海大学ならではの高大連携教育を実践しました。

中高生を中心に行っている「理科体験授業」もすっかり定着し、高等教育機関と初等中等教育機関が協力して中高生の理系進学者を増やすための具体的方策となっています。宿泊研修に発展させて引き継がれてきた現在の催しは、付属の中高生に対して早期に興味づけができるような工夫をして継続しました。同時開催している「学園オリンピック参加関係者のための学部説明会」とも全面協力し、更に中・高・大の連携がはかれるように工夫しました。

2008 年度から開催している「SPP・SSH(Super Science High School)成果発表会」は、当初は首都圏校を中心に実施しましたが、活動の成果を発表する場を生徒に与え、他校から受ける刺激や付属校同士の連携等が図れることから、全付属校を対象として年 1 回の定例開催としました。そのために 2011 年度は、開催場所を高輪キャンパスとして、遠隔地の生徒も参加できるよう Web 会議システム(オンラインミーティング)を導入しました。2012 年度からは発表会の運営も各付属校持ち回りにしており、付属校全体の活動に深化しています。回を重ねるごとに生徒のプレゼンテーション能力の向上が実感でき、目覚ましい成長を遂げていることが手に取るようにわかる場となっており、学園が内外に誇れる取り組みになりました。2013 年度は、翔洋高等学校・中等部が幹事校となり、代々木キャンパスにおいて開催する予定で準備をしてきましたが、大雪の影響で残念ながら開催日前日に中止を決定しました。2014 年度も内容の充実を図り実施していきます。

(3) 教科研究授業への取り組み

学園教科モデル校等によって各校に定着した公開研究授業を各校園の年間計画に従って全ての教科を対象に「公開研究授業」として現在も継続しています。各教科の講評会では、授業参観結果から教科会議の方針に沿った授業展開ができているかの検証や、改善の方向付け、長所を更に伸ばす工夫等の積極的な話し合いを重ねる取り組みを継続しました。

また、東海大学教育開発研究所が主催する教員研修の内、2010 年度からは、後半を「学校研修」としました。当該校全体の教育改革・授業力向上をねらいとし、教育の質の向上だけでなく、学校独自の特色ある教育を作っていく研修であり、教育開発研究所の指導のもと概ね定着してきました。2013 年度は相模高等学校・中等部と第四高等学校・中等部を開催校として、それぞれ4回の研修を実施しました。更に地域との連携教育を重視し、学校が地域の教育の拠点となる「地域連携教育改革プロジェクト」を実施しました。2013 年度は、浦安高等学校・中等部、翔洋高等学校・中等部、第三高等学校及び第五高等学校の付属4校で実施し、地域の小中高校、大学、ボランティア及び企業が出展しました。その結果、地域との繋がりができ、教員が優れた教育を目指し、更なる授業改善の取り組みに力を入れる原動力にもなっています。

(4) 教員研修計画

2013 年度も、教員総合人事制度の目的である教員の資質向上と能力開発を更に充実させるため、人事考課制度の昇格システムと連動させ、研修対象者の研修成果をより高めるために、研修内容を精査し、全体研修やグループ研修を取り入れ、充実した教員研修を実施しました。

1) 資格等級別研修会…3 つの資格等級で昇格後3年間、資格ごとに年1回実施。

- 2) 役職者研修会…新規校園長と副校長・教頭を対象に年1回実施。分掌主任・室長・学年主任は、 課題研修を実施。
- 3) 考課者研修会…新規一次考課者に年1回実施。
- 4) 新規格付け予定者(中級職 1・2 種) 講習会…研修ビデオを視聴のうえ、課題レポートを実施。
- 5) 教員ディベート研修…二泊三日で現場に生かせる理論と実践法の研修を実施。
- 6) 土曜研修…各付属校から数学・英語・理科の教員各1名以上が、代々木キャンパスや各校に参集し、土曜研修を実施。また、7月下旬に宿泊研修を実施。
- 7) 学校研修…「個の研修」から「教科を単位としたグループ研修」にも力を入れ、対象校の授業力向上を目指す取り組みを実施。
- 8) 資格等級別課題論文…年2回実施。
- 9) 新採用教員講習会…望星学塾を会場に一泊二日で実施。

(5) 特色ある幼・小・中・高から大学への一貫教育の確立と生徒募集

2014年度の園児・児童・生徒の募集については、厳しい状況の中にも不断の努力により徐々に回復傾向にある学校も多くなりました。しかし中等部入試は生徒数減少により増々厳しさを加速させており、地方だけでなく首都圏中等部においてもその影響は深刻なものとなっています。 入試日程・回数・即日発表等の早急な改善が必要であり、各地域での生き残りが喫緊の課題です。

幼稚園については、付属幼稚園を除き 3 園については、比較的順調に園児の確保ができています。静岡地区の幼小については低迷が続いていますが改革実行のさなかであり、今後の改善が十分見込めるので抜本的な改革を継続していきます。中等部では、仰星高等学校中等部を除き、学則定員を若干下回る学校もありましたが全国的に厳しい中、まずまず堅調でした。高等学校では、浦安高等学校、相模高等学校、高輪台高等学校、熊本星翔高等学校、第五高等学校、仰星高等学校及、望洋高等学校及び菅生高等学校の 8 校が募集定員を上回る入学者数となり、順調な結果です。他方、翔洋高等学校、第四高等学校等は募集定員を下回りましたが、昨年度結果よりは若干増員しており、全体的には昨年度比増で、ほぼ計画どおりの募集ができており、地道な募集活動が着実に結果に結びついています。

大学キャンパスと隣接する札幌地区や静岡地区、熊本地区、福岡地区の付属校園では、教育だけでなく部活動や施設設備など多岐にわたって密接な連携をとることが重要であり、「一貫教育体制検討プロジェクト」が中心となり、より具体的な一貫教育を確立し実践・継続しています。またスポーツに限らず、様々な活動において地域との綿密な連携を図り、保護者や地域から、安全で安心、信頼できる教育機関となるよう、教職員が一丸となって一層努力しています。「学校週6日制」についても、全付属校園が対応できるよう準備を開始しました。2014年度からは付属高輪台高等学校・中等部が完全学校週6日制に移行し、他の校園も2015年度実施を目指しています。

それぞれの校園が「東海大学の付属」であることと「特色ある教育」により地域で評価される 校園として成長し、安定した健全経営が可能となるよう継続して教育改革を行うとともに、中高 では、「文武両道」を旗印に、特に部活動による専願入学希望者を増加させることが今後の課題 です。

(6) 各校園の学則定員、募集定員の見直しと適正教員数の配置

2009 年度までに生徒募集の現状を見極め、必要に応じて各校園の「学則定員」及び「募集定員」を見直してきました。また、計画的な教員採用と人事異動の活性化を継続し、学校規模や特性に配慮した適正教員数により近づけるための人事異動を行いました。

この数年間、学校規模や特性に配慮した適正教員数の整備を行ってきましたが、今後も、各校園の適正教員数を割り出して専任・特任・非常勤を一定のバランスをとった配置にして経営基盤の安定化に努めていきます。

【その他初等中等教育機関における主な活動】

(1) 学園オリンピック

学園オリンピックは東海大学独自の一貫教育を具現化した教育プログラムです。東京オリンピック開催を記念して1964年に始まった当初はスポーツ大会として行われていましたが、年々部門を充実させ、現在では国語部門、数学部門、理科部門、英語部門、芸術(造形)部門、芸術(音楽)部門、知的財産部門、ディベート部門、スポーツ大会の9部門が設けられています。対象となるのは本学園の高等学校と中等部で学ぶ全生徒で、毎年5月に芸術(音楽)部門、8月には高校生を対象にスポーツ大会がそれぞれ3日間、湘南キャンパスで開催されます。他の7部門は7月末から8月初旬の6日間、夏季セミナーとして東海大学嬬恋高原研修センターで開催されます。学園オリンピックの目的は、本学園の付属校と東海大学の教員が一体となって若者の才能を伸ばすことにあります。他者と競い順位づけすることが狙いではなく、才能あふれる生徒たちが相互に刺激し合い、切磋琢磨しながら成長していく場になっています。同時に優れた才能を早期に発見し、それをいっそう大きく育てるという重要な役割も担っています。

2013 年度は芸術(音楽)部門に 97 名が応募し、二次審査を通過した 21 名が参加しました。 スポーツ大会には 8 競技に 1,964 名の生徒が参加しました。また 7 部門の夏季セミナーには合計で 1,546 名が応募し、各部門の審査を通過した 157 名が参加しました。

スポーツ大会を除く文化部門の成績優秀者には東海大学、短期大学への特別奨励入学の道も用意されています。教員と寝食を共にしながら学びの面白さを実体験し、学校や学年の垣根を越えて友情を深めることができます。学園オリンピックは東海大学ならではの、きわめて個性豊かな教育プログラムです。

(2) 海外研修

本学園ではヨーロッパ学術センターやパシフィックセンターなど海外に様々な関係施設を有しており、国際化時代を担っていく若者のために、これらの施設を利用した海外研修制度を設けています。

毎年冬には、希望者を募って 「付属高校生のためのヨーロッ パ研修旅行」を実施。デンマー ク、ドイツ、オーストリア、フ ランスなどのヨーロッパ各国を 訪れ、デンマークでは東海大学



ハワイ中期留学制度 (SHIP)

の「建学の精神」の源流に触れ、ヨーロッパの文化を体感し幅広い人間形成を図っています。 2013年度の第33回研修旅行には1年生から3年生までの付属高校生34名が参加しました。

また 2000 年度より「ハワイ中期留学制度」(SHIP: Senior High School Intercultural Program)を実施。高校 3 年生の 1 月~2 月の 52 日間にわたってハワイ東海インターナショナルカレッジに留学し、実践的な英会話力の養成はもちろんのこと、国際的視野の体得、自立心の確立を目指します。 2013 年度は 40 名の付属高校生がプログラムに参加し、この年代にこそふさわしい貴重で有意義な体験を積んでいます。

(3) 社会貢献

本学園では社会教育の一環として、様々な社会貢献活動に取り組んでいます。例えば「東海大学建学の地・三保の松原美化運動」は1966年より活動を開始。自然美化と同時に人を思いやる気持ちを育むことを目的に、静岡地区にある本学園の各教育機関で学ぶ園児、児童、生徒、学生と教職員が地元自治体と協力しながら、静岡市清水区にある三保の松原とその周辺を清掃しており、2013年度で第47目回を迎えました。さらに新たな活動として、約5万本あるとされてきた松が3万本程度まで減少していたことなどから、付属翔洋高校野球部のグラウンドに隣接する国有地に松の苗木約200本を植樹しました。

また長野県茅野市にある付属第三高等学校では、茅野市の環境に関わる市民団体・美サイクル 茅野主催の「クリーンウォーク」に生徒会が参加を呼び掛け、野球部、陸上競技部、女子バスケットボール部、インターアクトクラブ、生徒会本部役員の計 90 名が参加し、清掃美化活動をしました。

さらに各地域の付属高等学校では、部活動の知識や技術を生かし地域に根ざした活動が展開されています。付属翔洋高等学校では教員の有志が中心となって、近隣の小学生を対象としたサッカー、柔道、チアリーディング教室を開講しています。また付属第四高等学校では地域の中学生を対象とした吹奏楽講習会、付属第三高等学校と菅生高等学校では中学生対象バスケットボール教室、付属望洋高等学校ではサッカー部の生徒が千葉県サッカー協会主催の知的障害者サッカークリニックで練習のサポートをしました。

3. その他の機関

【付属病院群】

病院本部主導により各病院間の連携強化について具体的に取組み、今年度も伊勢原校舎・医学部 付属 4 病院連結した収支は、医学部付属病院(伊勢原)の過去最高となる医療収入実績により、単 年度黒字が継続できました。

医学部付属 4 病院にとって、2012 年度の大磯病院の黒字化、八王子病院の過去最高収益の実績をもって更なる飛躍を期待して臨んだ 2013 年度でありましたが、大磯病院の看護師不足による実質的な病床削減、八王子病院においては、医師不足などから病床稼働率が伸び悩み 500 床の開床が先延ばしとなっています。しかしながら、付属病院は、手狭となった外来エリアの拡張を目的とした付属棟建設、大磯病院では、救急を始めとする外来部門と手術室の拡張工事に着手し、年度内完成となりました。次年度に向け適切な投資に見合う成果が期待されます。

また、大磯病院と東京病院は、システムリプレースを実行し、電子カルテを始めとする新規システムが稼動しました。これまで診療記録等の保管に要していたスペースの有効利用、人手に頼っていた業務の効率化など実施によるメリットは大きいといえます。2015年リプレースを迎える付属病院を含め、付属4病院の電子化が完成することになります。

(1) 医学部付属病院について

医療収入は、前年度に引き続き効率的な病棟運用により、前年度実績を上回る状況であり、診療内容の高度化が確実に進んだと思われます。

1) 運営·施策

- ① 建学75周年事業として建設された付属棟と外来化学療法室の拡張工事が2013年12月に完成し、第2診療センター処置室、心臓リハビリテーション室及び血液腫瘍内科外来が稼働することになりました。外来化学療法室は、当初から薬剤の混合調整室を増設するなどチーム医療を考慮した設計となっており、今後の外来がん治療の中心として位置づけられることになりました。また、手術支援ロボット「Da Vinci Si」の導入を行い、前立腺がんに対する腹腔鏡下摘除術を2014年3月3日から開始しました。2014年度からはロボット支援手術センターを設置します。
- ② 看護師不足の対策、医薬品の安全管理、診療報酬の評価など、これらの背景による薬剤師病棟配置は、全ての病棟で配置が終了しました。薬剤の専門知識をもった人材の常駐は、 医師・看護業務の効率化と安全性の確保に大きく貢献しています。今後は、病棟の独自性・ ニーズに合わせた業務展開が期待されます。

2) 医療連携の促進

- ① 効率的な病院運営のため、在院日数の短縮に向け社会福祉士などのサポート体制が確立され、医師、看護師と協力しながら転院、在宅療養への移行など順調に進んでいます。
- ② 2013年度後半において、紹介率が安定的に60%を超える状況となりました。今後は、地域 医療機関との関係強化を図り、外来患者を適切な医療機関に照会して診療を引継ぐことに より、外来診療の効率化と逆紹介率向上を進めます。

(2) 医学部付属東京病院について

2013 年度は、中期目標である収支均衡の達成に向け、当院の診療科の特徴に見合った効率的な病院運営を心掛け、地域医療連携活動も取り入れた患者獲得活動を積極的に行ってきました。しかし、外来・健診は、一定の患者数の増加が図れたが、入院患者数は、昨年度より減少となりました。

1) 医療連携の促進

周辺医療機関を中心とした医療連携先の新たな開発と交流イベントの自主開催及び積極的な講演活動等を行い、新規患者の増加につながる活動を継続して行いました。特に診療時間外の問合せ及び受入れ要請については、看護部門及び診療協力部門との連携を密にし、積極的な受入れを行いました。

2) 経費削減の推進

- ① 病院全体として効率的な経費の執行を目指しました。特に日常業務の中で一人ひとりが効果的な支出を心掛け、各種公共料金の値上げ分の吸収に努力しました。
- ② 看護師の定数を確保し7対1看護を継続し、入院基本料を維持するため看護職員の充足に心掛け、年間を通し一定水準を維持しました。
- ③ 当初の計画を縮小したオーダリングシステムの導入を2014年2月に完了しました。

(3) 医学部付属大磯病院について

2013年度も効率的な病棟運用を目指しましたが、看護師不足の影響により、稼働率が低下しました。今後、病床の高稼働運用が最重要課題となります。

1) 救急診療及び外来診療体制の強化

① 2013年度計画であった救急処置室及び外来改修工事、手術室の増設が予定どおりに完了し、順調に運用を開始することができました。

2) 看護師募集対策

- ① 近隣看護学校からの実習受入れを拡充、的を絞った看護募集を実施しました。
- ② 離職防止対策として、業務分担・役割分担への取組みを積極的に実施したことにより、離職率は、目標の11%台を維持できました。

3) 大磯町・中郡医師会・高齢者施設等との連携及び広報活動の強化

- ① 「市民公開講座」及び「医学豆知識」は好評であり、大学病院という大磯病院の位置づけ と専門性をアピールできました。
- ② 中郡医師会・救急隊及び近隣高齢者施設との協議会・勉強会等を活発に開催するなどして 患者獲得に努めました。

4) 経費の抑制

光熱水費の高騰、突発的な修繕費等の上昇はあったものの、費用対効果を念頭に各部署と調整して医療機器の購入を順位づけするなど対応に努めました。

5) リスク管理の強化

医療安全に関する委員会やセミナー等を通じて、委託業者を含めた全教職員に危機管理意識 を浸透させ、医療事故防止・感染防止など医療安全の強化を徹底しました。

(4) 医学部付属八王子病院について

2013年度は、配属予定医師の大幅な不足と呼吸内科医の中途退職により、医師不足が生じました。今後は医師不足の解消が重要課題となります。

1) 院外薬局開設のための準備

院外薬局の設置に向けて予定どおり進捗し、2014年6月に医薬分業が実施できる体制が完了しました。

2) 技術職員の変則二交替制への移行

① 2014年1月に予定どおり当直を行う技術職員の勤務を変則二交替制に移行しました。継続して2015年1月に完全二交替制勤務へ移行すべく準備を進めています。

3) 500 床全床開床のための看護職員の要員確保

看護師 510 名の要員確保を目指し募集活動を進めましたが、退職率の上昇と医学部付属病院群の看護師異動の取組み結果が予定人数を下回ったことで、495 名の要員確保となり、目標の達成に至りませんでした。看護師の不足に加え、医師も不足していることから、2014 年度は、467 床の病床稼働に変更しました。

4) 生体情報モニタリングシステムの更新

関係部署との調整を図り、2013年度末に更新を終了しました。

4. 社会との連携強化

(1) エクステンションセンターの活動報告

2013年度は、152講座を開講し、受講者は2,369名でした。

内訳は、語学系 73 講座 809 名、文学・歴史系 13 講座 275 名、芸術系 13 講座 179 名、教養系 7 講座 35 名、健康・ビジネス系 15 講座 127 名、地域講座 5 講座 453 名、フィールドワーク 8 講座 141 名、子供の情操教育 10 講座 88 名、無料の講座 3 講座 191 名、首都圏付属高校生対象の TOEFL 講座 7 名、ブルガリア・ショート・プログラム 1 講座 10 名、クール・ジャパン 2 講座 (夏・冬) 34 名、東京都産業労働局からの大学等委託訓練 1 講座 20 名でした。

(2) 地域との学術交流活動について

包括的学術交流協定を結んでいる秦野市、平塚市、伊勢原市及び大磯町とは、それぞれ連携協定の締結期間は異なるものの、3 市 1 町との協力関係は、長年の交流実績を踏まえ、行政だけに留まらず、市内の小中学校・県立高校、商工会議所及び各種市民団体などとの交流も盛んに行い、前年度にも増して充実した協力体制を構築しました。特に、本年度連携事業 30 周年をむかえた秦野市とは、市長・学長座談会、健康セミナー開催など共催として様々な記念事業を実施しました。

長野県茅野市、愛媛県西条市及び石川県能登町の3つの自治体とは、当該地域には、本学の教育機関は設置されていないが地域連携協定を締結しており、「大学と連携した地域づくり事業」を中心に交流を継続して行いました。

また、代々木校舎、高輪校舎、沼津校舎、清水校舎、伊勢原校舎、熊本校舎、阿蘇校舎及び札幌校舎の各校舎においても湘南校舎同様に、各種公開講座を開催し、自治体との共同研究及び委員派遣等の事業を行いました。

さらに、2013 年度には、高輪校舎の教職員と学生が以前から様々な交流を行ってきた東京都港区、海洋学部との接点の多い沖縄県石垣市、まちづくりを始めとした多くの地域貢献活動を北海道キャンパスと行ってきた旭川市、これら3つの自治体と新たに包括的協定を締結することが決定し、締結の準備を進めることができました。

学生の地域連携活動としては、チャレンジセンタープロジェクト活動があり、本学が実践している「特色ある人材育成教育」の一つとなっています。これらの活動の中には、地域の活性化を目指し、各キャンパスにおいて自治体及び近隣住民を巻き込んだ活動が展開されており、これらの活動を更に充実させたことにより、今まで以上に地域との良好な関係を構築しました。

5. 教育環境整備の推進

(1) 中長期計画に基づく教育施設・設備等について

厳しい財政状況の中ではあるが、急務となっている次の事業を優先的に実施しました。

1) 継続工事

- 油南校舎 18 号館新築工事
 2013年2月に着手し、2014年2月に完成。
- ② 湘南校舎周辺平塚市道拡幅整備計画に伴う外柵改修工事 2013年11月に着手し、2014年3月に完成。
- ③ 医学部付属病院付属棟増築工事 2013年4月に着手し、2013年10月に完成。

2) 新設他工事

- ① 湘南校舎武道館耐震補強工事 2013年5月に着手し、2014年3月に完成。
- ② 湘南校舎高間原グランド人工芝敷設工事 2014年2月に着手し、2014年4月に完了。
- ③ 清水校舎3号館食品加工実習室改修工事 2013年5月に着手し、2013年8月に完了。
- ④ 阿蘇校舎1号館バリアフリー化整備工事 2013年7月に着手し、2013年10月に完了。
- ⑤ 付属第四高等学校校舎建替え工事(設計のみ) 2013年10月に着手し、2014年3月に基本計画がほぼ完了し、今後実施設計を行い、2014 年内に着工予定。
- ⑥ 付属浦安高等学校 4 号館外壁改修工事 2013年7月に着手し、2013年8月に完了。
- ⑦ 付属小学校旧校舎解体工事2013年9月に着手し、2013年11月に完了。



湘南校舎 18 号館 外観



湘南校舎 18 号館 サイエンス・フォーラム

6. 監事による監査報告書

監査報告書

学校法人 東海大学 理 事 会 御中 談 員 会 御中

私たち学校法人東海大学の監事は、私立学校法第37条第3項及び寄付行為第13条の2の定めに基づき、学校法人東海大学の平成25年度(平成25年4月1日から平成26年3月31日まで)の業務及び財産の状況について監査いたしました。

監査の方法は、理事会及び評議員会に出席するほか、理事から業務の報告を 聴取し重要な決裁書類等を閲覧し、主要な関係部署において業務及び財産の状 況を調査し、計算書類につき検討を加えました。

監査の結果、学校法人東海大学の業務に関する決定及び執行は適切であり、 計算書類すなわち、資金収支計算書、消費収支計算書、貸借対照表及び財産目 録は、会計帳簿の記載と合致し、法人の収支及び財産の状況を正しく示してお り、学校法人の業務又は財産に関し不正の行為又は法令若しくは寄付行為に違 反する重大な事実はないものと認めます。

平成26年5月16日

学校法人東海大学

