学校法人東海大学
2017年 建学75周年

TOKAI CENTENARY PLAN

~Voyage to 2042~

学園マスタープラン

～2042年、建学100周年に向けて～

先駆けであること
~Think Ahead, Act for Humanity~

学校法人東海大学

ごあいさつ Message



建学の精神と 75 年の歴史を基盤に 挑戦し続ける学園として未来を拓く

1942 年、創立者 松前重義は、人類の幸福と平和の実現に向かって明日の歴史づくりを担う人材を育成する、との熱き理想を胸に、静岡県清水の地に学園を創立しました。以来、学園の存続が危ぶまれるほどの危機もありましたが、「国づくりの基本は教育にあり、教育を基盤として平和国家日本を築こう」との決意に賛同する多くの同志、協力者の絆により幾多の困難を乗り越えて、2017 年、建学 75 周年を迎えるに至りました。今日、本学園は国内外に多くの教育・研究機関、付属施設等をもつ総合学園に発展しております。これもひとえに学園を支えていただいております多くの皆様のご理解、ご協力の賜物と心より感謝申し上げます。

世界はいま大きな転換期にあります。国際紛争、環境破壊、ナショナリズムの台頭、食料問題など現代の文明社会の歪みや対立を克服するためには、違う価値の排除ではなく、多様な価値観を認めながら共存していく道を探り、人と社会と自然が調和する新しい関係を築かなければなりません。そして私たちは、まさにその新しい関係を創造し時代を切り拓いていく人材を社会に送り出すことを使命としています。

75 年間、本学園は「変えてはならないもの」すなわち建学の精神と、思想を培う教育という原点を堅持しながら、常に時代の変化に先駆け、調和のとれた文明社会の建設のために挑み続けてまいりました。建学 100 周年を見据え、これから先 25 年間を指し示す「学園マスタープラン」を手にして、新たな船出となる今日この日に、私たちは改めて学園の歴史と原点を見つめ、創立者が示した理想、進むべき道と使命とを胸に刻んでまいります。

今後とも皆さまのご支援、ご協力を衷心よりお願い申し上げます。

学校法人東海大学 総長 **松前 達郎**

Drawing on TES founding spirit and its 75-year history to carve out a future as a challenge-orientated organization

In 1942, our founder, Shigeyoshi Matsumae, established the Tokai University Educational System (TES) in Shimizu, Shizuoka Prefecture. His actions were fueled by a burning ideal to nurture the development of people who could be entrusted with building a future in order to achieve happiness and harmony for human society. Since then, the System has faced its share of crises that threatened its very existence. However, we have been able to overcome these difficulties thanks to the solid bonds that we have built and through the support of like-minded people and partners who share in our belief that "The fundamentals of building a solid nation lie in education. We must build Japan as a peaceful nation with education as its foundation." In 2017, we celebrate our 75th anniversary. TES has developed into a comprehensive educational system with many teaching and research institutions and affiliated facilities inside and outside of Japan. This growth has been achieved largely thanks to the understanding and cooperation of many people who have supported TES, and we are deeply grateful.

The world is at a major turning point. In order to conquer the distortions and conflicts facing modern civilized society, such as international disputes, environmental degradation, rising extreme nationalism, and food issues, we should not exclude different values but should recognize diversity and create paths of coexistence by building new and more harmonious relationships between people, society, and nature. Our mission is to help carve those very relationships and to send young people out into the world who can clear a sure and safe path towards this new era.

Over the past 75 years, we have sought to be pioneers of change and have made it our task to contribute to the building of a harmonious and civilized society, all the while adhering to steadfast ideals that cannot and shouldn't be changed, such as our founding spirit and educational system that nurtures the power of thought. In anticipation of our centenary in 2042, we set sail today on a new voyage with our Tokai Centenary Plan for the coming 25 years in hand. We keep our history, our origins, our founder's ideals and our dedicated path and mission in our hearts. On this special day, I sincerely ask for your continued support and cooperation.

Tatsuro Matsumae, Dr. Eng.
President
Tokai University Educational System



未来において存在価値の高い学園であるべく、 建学 100 周年に向けた“羅針盤”を整備

2017 年、学校法人東海大学は建学 75 周年を迎えました。学園史にとって意義のあるこの年を迎えるにあたり、学園創立から今日に至るまで、建学の精神に賛同した同志、協力者の献身的な努力に対して、改めて恭敬の念を抱くとともに、これまでの学園の諸活動にご理解とご協力をいただきました全ての方々に衷心より御礼申し上げます。

本学園は、この節目の年に、学園の総合戦略として「学園マスタープラン」を策定しました。学園マスタープランは、建学の精神のもとに築いてきた学園の歴史と伝統を礎に、学園が求めていく共通の価値、行動指針に沿った目標を共有し、協力し合う体制を堅持していくためのものです。2042 年の建学 100 周年に向けた、いわば、未来への航海の“羅針盤”となるものです。

外部環境は刻一刻と変化します。四半世紀のスパンで見たとき、その変化は劇的なものになります。そのような変化を脅威とせず、チャンスととらえ、変化に適応し、進化していかなければなりません。そのために、この学園マスタープランを拠りどころとして、教職員が熱意と勇気を持ち、努力と工夫を惜しまずに協力して挑戦していく、そのような組織文化を継承していきます。そして、教職員一同、やりがいと一体感をもって、建学当初から貫いてきた文理融合の理念のもと、本学園ならではの一貫教育を基軸として、信頼感を得られる真の人間教育を実践してまいります。

2017 年、学校法人東海大学は建学 100 周年に向けて、日本で、世界で、先駆けとなる新たな挑戦へのスタートを切ります。私たち教職員一人ひとりは、この「学園マスタープラン」という名の羅針盤を手に、そして、学園の歴史と伝統を胸に、学園にかかわる皆さまと共に航海を進めてまいります。

今後とも、本学園に対しまして、関係各位のご理解とご協力をお願い申し上げます。

学校法人東海大学 理事長・副総長 **松前 義昭**

A centenary compass to set TES' future course and value to society

In 2017, the Tokai University Educational System (TES) celebrates its 75th anniversary. At this significant point in the history of TES, I would like to take the opportunity to express my respect for the dedicated efforts of those who have embraced our founding spirit over the years, and my heartfelt gratitude to all those who have extended understanding and cooperation in our activities to date.

To guide us through this critical juncture in our history, we have compiled an overall strategy called the Tokai Centenary Plan. With the history and tradition built on our founding spirit at its core, the centenary plan is designed to uphold our cooperative system that reflects our shared values and aligns with our action guidelines. In short, the Tokai Centenary Plan will act as the compass that guides our future voyage towards our 2042 centenary.

The world is constantly changing. A quarter of a century from now, that change will surely look dramatic. We should not regard this as a threat but rather, as an opportunity. We must adapt in order to progress. Using the centenary plan as a guiding beacon, our faculty and staff members should channel their passion, courage, effort, and ingenuity into adapting to the changes that we face head on, because that is our intrinsic organizational culture. Armed with a sense of mission and unity, our entire faculty and staff strive to practice reliable, genuine human education, based on TES' distinctive consistent education under our entrenched philosophy of integrating the arts and sciences.

As the TES looks towards its centenary, 2017 marks a new start, both within Japan and worldwide. The faculty and staff members are determined to set out on this voyage together with all of those connected to TES, with the Tokai Centenary Plan as a compass in their hands, and the history and tradition in their hearts.

I humbly ask for your continued understanding and support for our organization.

Yoshiaki Matsumae, Dr. Eng.
Chairperson of the Board of Trustees
Vice President
Tokai University Educational System

学校法人東海大学 学園マスタープラン
TOKAI CENTENARY PLAN ~Voyage to 2042~とは？

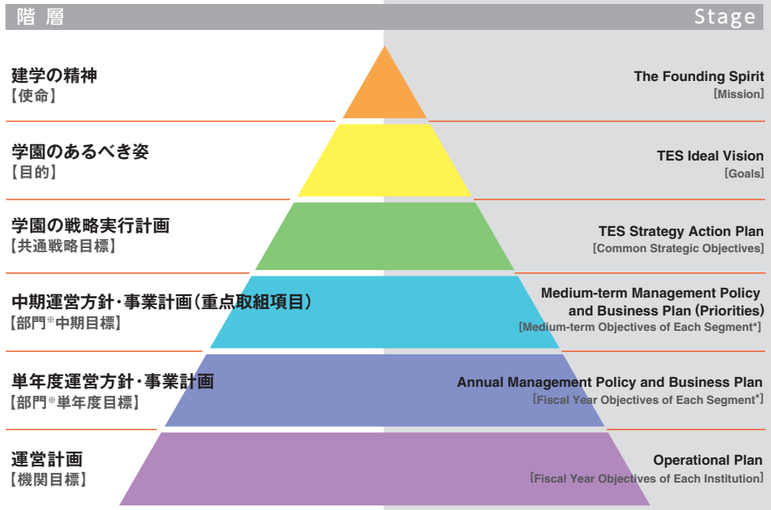
学校法人東海大学 学園マスタープラン「TOKAI CENTENARY PLAN ～ Voyage to 2042 ～」（以下、学園マスタープラン）は、建学 100 周年に向けた 25 年にわたる学園の総合戦略です。

学園マスタープランでは、まず、「建学の精神【使命】」のもと、25 年後の「学園のあるべき姿【目的】」が明示されています。次の階層には、「学園のあるべき姿【目的】」を体現するために、学園が取り組むべき「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」が明示されています。この「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」は、「教育研究基本方針」「財務」「人事」「施設設備」の４項目ごとに計画されており、それぞれに、KGI（重要目標達成指標）が設定されています。

さらに次の階層では、「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」をブレイクダウンした、「法人部門」「高等教育部門」「初等中等教育部門」「医学部・付属病院部門」の 4 部門ごとの「中期運営方針・事業計画（重点取組項目）【部門中期目標】」と、それに基づく「単年度運営方針・事業計画【部門単年度目標】」に KPI（重要業績評価指標）を設け、段階的に達成度を検証していきます。このような階層で整理された学園の目的・目標が、さらに各機関・校舎にブレイクダウンされ、「運営計画【機関目標】」を明確にした上で予算編成を行い、諸活動を展開することになります。また、単年度ごとに事業計画と事業報告を用いた PDCA サイクルを確立しており、「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」や「中期運営方針・事業計画（重点取組項目）【部門中期目標】」を見直す体制を構築しています。

このような体制を構築することにより、不測の外部環境の変化にも対応しながら、学園の全ての機関・校舎が一丸となって「学園のあるべき姿【目的】」を目指し、目的の実現に向けたアプローチを柔軟かつ的確に進めていくことで、教育・研究活動を進化させていきます。

学園マスタープランの公開について
学園マスタープランのうち「建学の精神【使命】」、「学園のあるべき姿【目的】」のほか、内部経営情報を含まない部分を外部公開しています。



学園マスタープランの階層

※部門：法人部門、高等教育部門、初等中等教育部門、医学部・付属病院部門

The Tokai Centenary Plan ~Voyage to 2042~

The Tokai Centenary Plan~Voyage to 2042~represents Tokai University Educational System's broad strategic approach to the next 25 years leading to its centenary.

The plan starts by setting out the TES Ideal Vision (Goals) 25 years from now, based on the school's Founding Spirit (Mission). The third stage lays out the TES Strategy Action Plan (Common Strategic Objectives) that TES must take to achieve its vision. It focuses on four operational areas: Fundamental Policy on Education and Research, Finance, Human Resources, and Facilities. KGI (Key Goal Indicators) have been set for each area.

In the next stage, the centenary plan also breaks down the action plan into four segments: Headquarters, Higher Education, Primary and Secondary Education, and University Hospitals. A Medium-term Management Policy and Business Plan (Priorities) with an Annual Management Policy and Business Plan has been compiled for each segment to lay out their medium-term and individual fiscal year objectives. KPI (Key Performance Indicators) have also been determined for each objective as a means of checking progress in stages throughout the plan. This multi-staged structure of the TES goals and targets is also broken down into individual institutions and schools. Budgets will be formulated and various activities and initiatives will be developed after clarifying each institution's Operational Plan (Fiscal Year Objectives of Each Institution). We have also established a PDCA cycle based on annual operational plans and reports to help us make timely revisions to the TES Strategy Action Plan and the Medium-term Management Policy and Business Plan.

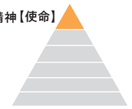
Establishing this kind of system will enable all the institutions and schools of TES to keep their aspirations focused on the TES Ideal Vision, while responding effectively to changes in the external environment. We will develop our education and research activities through a flexible but unerring approach that is dedicated to achieving our ultimate goals.

Publication of the Tokai Centenary Plan
The Founding Spirit [Mission], TES Ideal Vision [Goals] and other parts of the Plan except internal business management information are open to the public.

The Tokai Centenary Plan Stages

Segment* :Headquarters / Higher Education /Primary and Secondary Education /University Hospitals

建学の精神【使命】



創立者松前重義は、青年時代に「人生いかに生きるべきか」について思い悩み、内村鑑三の研究会を訪ね、その思想に深く感銘を受けるようになりました。特にデンマークの教育による国づくりの歴史に啓発され、生涯を教育に捧げようと決意して「望星学塾」を開設しました。ここに東海大学の学園の原点があります。

創立者松前はこの「望星学塾」に次の四つの言葉を掲げました。

若き日に汝の思想を培え

若き日に汝の体軀を養え

若き日に汝の智能を磨け

若き日に汝の希望を星につなげ

ここでは、身体を鍛え、知能を磨くと共に、人間、社会、自然、歴史、世界などに対する幅広い視野をもって、一人ひとりが人生の基盤となる思想を培い、人生の意義について共に考えつつ希望の星に向かって生きていこうと語りかけています。

本学園は、このような創立者の精神を受け継ぎ、明日の歴史を担う強い使命感と豊かな人間性をもった人材を育てることにより、「調和のとれた文明社会を建設する」という理想を高く掲げ、歩み続けていきます。



校旗について

創立者松前重義は、内村鑑三の思想的影響から「愛と正義」を自らの信条として、学園の校旗の十字に象徴化しました。そして、「校旗の十字の白線は、横が愛、縦は正義を表す。愛と正義の交わるところに真理がある」と述べています。



The Founding Spirit [Mission]

During his youth, Dr. Shigeyoshi Matsumae, founder of TES, was bewildered by the question “How should I live my life?” He found inspiration in the teachings of Kanzo Uchimura, a noted Japanese Christian scholar who held study group meetings for youth.

Dr. Matsumae also studied about Denmark and the role education played in the rebuilding of the nation. The impressions of these early lessons were the genesis of what has become the Tokai University Educational System. In time, Dr. Matsumae opened his first school, Bosei Gakujuku, which was inspired by the concept of Danish folk schools, and devoted his life to education.

This four-line slogan was written by Dr. Matsumae for the students of Bosei Gakujuku and continues to guide all of the schools at TES.

Cultivate your thoughts in your early days

Nurture your body in your early days

Develop your intellect in your early days

Aim your hopes towards the stars in your early days

His message to students was simple but powerful: develop both your minds and bodies to the fullest possible extent, and in doing so, acquire great insight and understanding of yourself, of life, and all aspects of the world around you.

Dr. Matsumae’s vision continues to guide and inspire TES in its mission to provide youth with a balanced education that opens their minds and nurtures within them a humanitarian spirit, thus contributing to a more peaceful world.

The school flags

Influenced by Kanzo Uchimura, Dr. Shigeyoshi Matsumae's philosophy revolved around the concepts of love and justice. The flags of the TES schools all incorporate a cross, where, in the words of Dr. Matsumae, "love is represented by the horizontal arm of the cross, and justice by the vertical arm. Truth is where the two intersect."

学園のあるべき姿【目的】

学園のあるべき姿【目的】

〔教育〕
地球市民として未来を創造していく人材を育成する学園

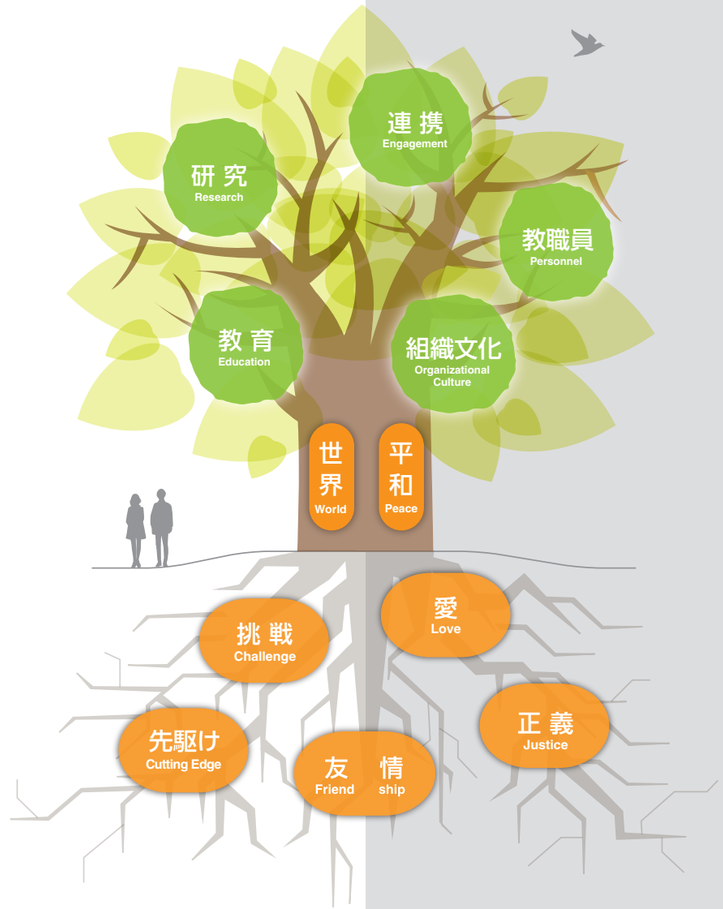
建学以来継承してきた文理融合の理念を堅持します。多様な教育機関を有する総合学園として一貫教育を基軸に、単なる知識や技術の教授にとどまらず、ヒューマニズムに立脚した教養を重視し、人と社会と自然が共生できる文明社会を構築する力を育てます。

〔研究〕
人類の恒久平和と福祉の向上に寄与する研究を推進する学園

自然と調和した社会の発展に寄与し、人類の恒久平和と福祉の向上を実現するために、平和目的の原則に沿った研究倫理のもとで、自由で活発な研究を推進します。

〔連携〕
教育・研究の成果を広く社会へ還元する開かれた学園

総合学園としてのリソースを余すところなく活用し、集いと交流をとおして教育・研究の成果を広く社会に還元し、よりよい地域社会、国家、国際社会づくりに寄与します。



〔教職員〕
多様な人材が対話と協働を通して挑戦し続ける学園

創立者は、学園の建設は相互信頼と友情なくしては実現しなかったと語っています。同志的協力のもとに幾多の苦難を乗り越えてきた学園の歴史を教職員が共有し、多様な人材が対話による生きたコミュニケーションをとおして結集し、次代の課題に挑戦し続けます。

〔組織文化〕
思いやりと温かな心をもって全ての人々に関わる学園

学園に関わる全ての人々から温かさと親しみを持たれるよう、丁寧な教育・医療活動を最優先します。

TES Ideal Vision [Goals]

TES Ideal Vision [Goals]

TES is committed to upholding the philosophy of the integration of the arts and sciences that has been our ideal since the foundation of TES. As a comprehensive educational organization with many different schools within it, TES provides a humanistic education that has a liberal arts education at its core. TES aims not only to simply transfer knowledge and skills to the next generation but TES endeavors to equip them with the ability to build a society where human beings and nature can coexist through consistent education.

〔Education〕
Educating global citizens who will build a brighter future

TES promotes a free and active research agenda that contributes to the sustainable development of a society that is in harmony with the natural environment, advances lasting global peace and human welfare and limits research and development to peaceful purposes.

〔Research〕
Promoting research that contributes to the attainment of lasting global peace and human welfare

TES is committed to utilizing all of the resources it has at its disposal to give back to communities and ultimately build a better society by sharing the fruits of TES' research and educational achievements through collaboration and community engagement that are open to the wider public.

〔Engagement〕
Giving back by sharing our research and educational achievements with communities

The founder of TES once said that the institution could never have been founded without the mutual trust and strong friendships that he had with his colleagues. All faculty and staff continue to uphold this belief in the importance of collaboration that has served us so well in our history. Through open dialogue and active communication, TES maintains an environment that encourages diverse people to continue addressing new challenges together.

〔Personnel〕
Working together as a diverse community through dialogue and collaboration to tackle difficult challenges

TES is committed to providing attentive and sincere educational and medical services so that everyone who is involved – including our schoolchildren, students, patients, alumni, parents, and people in the local community – feel a sense of intimacy and have a warm sense of attachment toward TES.

〔Organizational Culture〕
Engaging with all people who are a part of TES with a warm and considerate heart

学園の戦略実行計画【共通戦略目標】



「学園のあるべき姿【目的】」を実現するために、「教育研究基本方針」「財務」「人事」「施設設備」の 4 項目において「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」を策定しました。「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」では、具体的な 10 項目の戦略目標とそれぞれの KGI（重要目標達成指標）を定めています。また、その目標を達成するための検討課題、行動計画、KPI（重要業績評価指標）を策定しています。さらに、事業の検証・フィードバックをとおして、「学園の戦略実行計画【共通戦略目標】」や部門の「中期運営方針・事業計画（重点取組項目）【部門中期目標】」を見直す体制を構築しています。

教育研究基本方針

〔戦略目標〕

1．一貫教育を基軸とした文理融合教育の推進
2．個人・文化の多様性や価値観を受容し、相互理解を深める教育の展開
3．新たな社会的価値を創造できる研究体制の構築

財 務

〔戦略目標〕

1．安定した財政基盤の早期確立・維持
2．施設設備の整備に向けた資金計画の立案・実施

人 事

〔戦略目標〕

1．教職員の能力を引き出す人事制度の整備
2．教職員の仕事、能力、成果及びワークライフバランスに応じた給与・福利厚生制度の整備
3．多様な力を養成する研修体系の構築

施 設 設 備

〔戦略目標〕

1．施設の有効活用を踏まえた効果的・効率的な施設整備の推進
2．経営情報に関する基幹システムの構築

上記、戦略目標における KGI 及びそれを達成するための検討課題・行動計画・KPI については、内部経営情報のため、非公開としています。



TES Strategy Action Plan [Common Strategic Objectives]

To realize the TES Ideal Vision (Goals), we have developed a TES Strategy Action Plan (Common Strategic Objectives) covering four areas: Fundamental Policy on Education and Research, Finance, Human Resources, and Facilities. As well as establishing ten specific strategic objectives, the TES Strategy Action Plan (Common Strategic Objectives) sets targets for each KGI (Key Goal Indicator). It also determines the agenda, action plans and KPI (Key Performance Indicators) for achieving those objectives. In addition, it creates a structure for revising the TES Strategy Action Plan (Common Strategic Objectives) and segment-level Medium-term Management Policy and Business Plan (Priorities) (Medium-term Objectives of Each Segment) based on assessment of outcomes and feedback for actions.

Fundamental Policy on Education and Research

Strategic Objectives

1.Promoting a consistent and balanced arts and sciences education.
2.Embracing the diversity of personalities, cultures, and values to provide an education that deepens mutual understanding.
3.Building a research system that can create new social values.

Finance

Strategic Objectives

1.Establishing and maintaining a stable financial base early on.
2.Planning and implementing a funding scheme for the enhancement of facilities.

Human Resources

Strategic Objectives

1.Developing a human resource management system that maximizes the strengths of our employees.
2.Developing a salary and benefits program that corresponds to employees' tasks, abilities and performance, and enables the attainment of a work-life balance.
3.Creating a training system to develop a wide range of abilities.

Facilities

Strategic Objectives

1.Promoting an efficient and effective facilities development plan to enable the best use of facilities.
2.Developing a central information system for institutional management.

The KGI strategic targets mentioned above, along with the agenda, action plans, and KPI designed to achieve those KGI, constitute internal management information so they are not disclosed here.

75年間のあゆみとこれから

75-year History and Future

1942〜1966

第1四半世紀 創設・再建期

1942.12　学園創立

1943. 4　航空科学専門学校を静岡県清水市三保（現静岡市清水区三保）に開校

1946. 5　旧制大学令により東海大学認可。理工学部、経文学部、予科を静岡県に設置

1950. 4　学制改革により新制大学として開学。工学部、文学部を設置

1955. 1　東海大学工学部を東京都（渋谷区富ヶ谷）に移転（1958 年 4 月 文学部移転）

1958.12　超短波 (FM) 放送実験局［JS2AO］放送開始

1960. 5　超短波放送実用化試験局［FM 東海／ FM・JS2H］（現エフエム東京）を放送開始

1963. 4　東海大学湘南校舎を神奈川県平塚市に開設

First Quarter Century

Founding & Reconstruction Period

1942.12　Tokai University Educational System (TES) is founded in Shimizu-shi (currently Shimizu-ku, Shizuoka-shi), Shizuoka.

1943. 4　Aerial Science College opens in Miho, Shimizu-shi (currently Miho, Shimizu-ku), Shizuoka.

1946. 5　Tokai University is accredited under the old educational system.
The Preparatory Course and School of Economics and Humanities open in Komagoe, Shimizu-shi, Shizuoka, and the School of Science and Engineering opens in Miho, Shimizu-shi, Shizuoka.

1950. 4　Tokai University opens as an accredited university under the new educational system. School of Engineering (in Miho, Shimizu-shi, Shizuoka), and School of Letters (in Komagoe, Shimizu-shi, Shizuoka), open.

1955. 1　Yoyogi Campus opens in Tomigaya-cho, Yoyogi, Shibuya-ku (currently Tomigaya, Shibuya-ku), Tokyo.
TES Headquarters and Tokai University School of Engineering relocate to Yoyogi Campus.

1958.12　The VHF (FM) experimental station starts broadcasting.

1960. 5　The VHF experimental station FM–Tokai starts broadcasting (renamed Tokyo FM in April 1970).

1963. 4　Shonan Campus opens in Kitakaname, Hiratsuka-shi, Kanagawa.

1967〜1991

第2四半世紀 拡充期

1970. 9　東海大学ヨーロッパ学術センターをデンマーク・コペンハーゲンに開設

1973. 4　九州東海大学（熊本校舎）を熊本県に開学、阿蘇郡に阿蘇校舎を開設

1975. 2　東海大学医学部付属病院を神奈川県に開院

1977. 4　北海道東海大学（旭川校舎）を北海道に開学

1986.11　学校法人東海大学宇宙情報センターを熊本県に開設

1991. 2　東海大学パシフィックセンターをアメリカ・ハワイに開設

Second Quarter Century

Expansion Period

1970. 9　Tokai University European Center opens in the suburbs of Copenhagen, Denmark.

1973. 4　Aso Campus opens in Kawayou, Chouyou-mura (currently Kawayou, Minamiaso-mura), Aso-gun, Kumamoto. Kyushu Tokai University opens at Aso Campus (until March 2008).

1975. 2　Tokai University Hospital opens at Isehara Campus.

1977. 4　Asahikawa Campus opens in Kamui, Asahikawa-shi, Hokkaido. Hokkaido Tokai University opens at Asahikawa Campus (until March 2008).

1986.11　TES Space Information Center opens in Mashiki-machi, Kamimashiki-gun, Kumamoto.

1991. 2　Tokai University Pacic Center opens in Honolulu, Hawaii, USA.





1992〜2016

第3四半世紀 展開期

1993.10　海洋調査研修船「望星丸」が就航

1996. 6　「望星丸」世界一周研修航海実施（〜 10 月）

2005. 4　東海大学を基幹大学として、九州東海大学、北海道東海大学の三大学による東海大学連合大学院を開設

2006. 4　東海大学チャレンジセンター、湘南キャンパスに開設

2008. 4　東海大学・九州東海大学・北海道東海大学を統合

2012. 4　清水キャンパスに幼稚園から大学院までの完全な一貫教育体制整う

Third Quarter Century

Development Period

1993.10　The research and training vessel “Bosei Maru" (2,174 tons) goes into service.

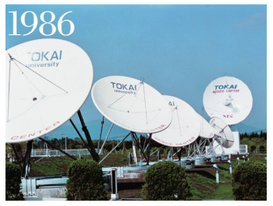
1996. 6　“Bosei Maru" embarks on an around-the-world educational cruise (until October).

2005. 4　Tokai University forms headquarters for consolidation with Kyusyu Tokai University and Hokkaido Tokai University, and opens graduate schools.

2006. 4　Tokai University Student Project Center opens at Shonan Campus.

2008. 4　Tokai University, Kyushu Tokai University, and Hokkaido Tokai University are consolidated and reorganized into Tokai University.

2012. 4　A consistent education system from kindergarten to graduate school establishes at Shimizu Campus.





2017〜2041

第4四半世紀 躍進期

実施に向け、既に検討を開始している主な大型事業

- 大学学部改組（全キャンパス立地構造改革）
- 一貫教育の到達度を踏まえた入試制度改革
- 医学部・付属病院部門事業構造改革
- 国際交流プラザ（学生寮）建設
- 人事制度改革
- 教職員研修制度改革
- 給与制度改革
- 経営情報システム一元化・統合データベース構築

Fourth Quarter Century

Rapid Advancement Period

Main large-scale projects currently under consideration:

- Reorganize undergraduate schools (restructuring of locational structure of all campuses)
- Reform the entrance examination system based on our consistent education
- Reform business structure of the University Hospitals Segment
- Establish the International Communication Plaza (student residence)
- Reform our human resource management system
- Reform our faculty and staff member training system
- Reform our salary and benefits program
- Unify the internal information systems and develop integrated resourse database



先駆けであること
～Think Ahead, Act for Humanity～

建学100周年に向け、メッセージとして
「先駆けであること～ Think Ahead, Act for Humanity ～」
を掲げました。

すべては、「調和のとれた文明社会の建設」のために。

私たち学校法人東海大学は、このメッセージを胸に、
そして、学園にかかわるすべての皆さまと共に、
建学100周年に向かって、新たな航海に挑みます。

2042年 建学100周年

Think Ahead,
Act for Humanity

With a view to our centenary,
we have adopted a new message:
Think Ahead, Act for Humanity.

All for building a more peaceful world.

With this message in our hearts,
TES and its partners are embarking on a new voyage
towards its 100th anniversary.

To Our Centenary in 2042

Think Ahead, Act for Humanity
TOKAI UNIVERSITY
EDUCATIONAL SYSTEM

TOKAI CENTENARY PLAN ～ Voyage to 2042 ～
2017年11月1日 初版第1刷発行
発行元　学校法人東海大学 / Tokai University Educational System
〒151-8677 東京都渋谷区富ヶ谷 2-28-4 / 2-28-4 Tomigaya, Shibuya-ku, Tokyo 151-8677 Japan
URL: https://www.tokai.ac.jp

17102 M・KK